



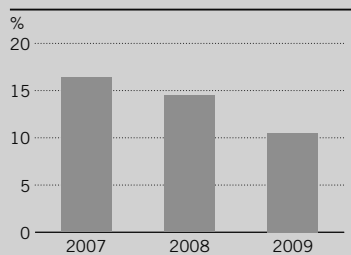
## Ekonomi i korthet

### FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE – EKONOMISK FAKTA

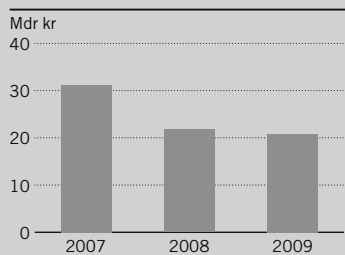
mdkr	2008	2009	Förändring, %
Nettoomsättning	312,5	352,8	7
Resultat före värdeförändringar	63,8	53,3	-16
Värdeförändringar	-3,3	1,2	-
Rörelseresultat	60,5	54,5	-10
Resultat före skatt	51,8	42,4	-18
Resultat efter skatt	43,4	34,7	-20
Summa eget kapital	328,3	341,8	41
Balansomslutning	1 386,5	1 598,8	15
Kassaflöde från löpande verksamhet <sup>1)</sup>	62,9	59,5	6
Bruttoinvesteringar	61,9	120,8	95
Medelantal anställda, tusental	89,3	94,6	-6
Medelantal anställda, inklusive intresseföretag i tusental	192,3	190,3	-1
Avkastning på eget kapital, %	14,4	10,5	-3,9 procentenheter
Soliditet, %	20,1	18,1	-2,0 procentenheter
Utdelning	21,8	20,8	-5
Uppskattat värde	500	620	24

<sup>1)</sup> Exklusive företagen inom finanssektorn (SEK och SBAB).

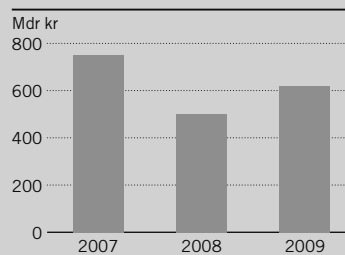
#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL



#### UTDELNING



#### VÄRDEUTVECKLING



*Staten är en betydande företagsägare i Sverige.*

*I den statliga bolagsportföljen finns 57 hel- och delägda företag, tre är börsnoterade. Staten har ett stort ansvar att vara en aktiv och professionell ägare. Det övergripande målet för regeringen är att företagen ska skapa värde och i förekommande fall se till att de särskilt beslutade samhällsuppdragen utförs.*

# 2009 – ett år med många utmaningar!

Staten är med sina 57 statligt ägda företag Sveriges största företagsägare. Företagen representerar stora värden, cirka 620 miljarder kronor, och är stora arbetsgivare med många medarbetare runt om i Sverige. Företagen ägs gemensamt av svenska folket. Det är ett stort och viktigt ansvar att förvalta alla dessa företag.



## VÄRDESKAPANDE SOM ÖVERGRIPANDE MÅL

Det är viktigt med framtidstro, som företagsägare innebär det bland annat att ge företagen förutsättningar och möjligheter att utvecklas, att fortsätta konkurrera på sina marknader, för att i förlängningen bidra till att behålla och skapa nya jobb.

## FÖRSÄLJNINGAR OCH NYA FÖRTYDLIGADE UPPDRAG

Det är inte självklart att staten ska äga alla dessa företag, men så länge staten äger är det viktigt att staten fortsätter att vara aktiv, agerar på ett professionellt sätt och är tydlig i sin ägarroll. För regeringen innebär det bland annat att gå igenom portföljen av företag för att pröva skälen för fortsatt statligt ägande, men också att gå igenom företagens olika uppdrag och inriktningar. Under mandatperioden har det arbetet hittills resulterat i försäljningar av företagen Vin & Sprit och Vasakronan, försäljning av statens aktier i OMX, minskat ägande i TeliaSonera, och ett samgående mellan svenska Posten och Post Danmark men också förnyade och förtydligade uppdrag, bland annat för Vattenfall och för Sveaskog. Regeringen har också genomfört en omfattande omstrukturering av Apoteket som resulterat i en försäljning av apotek. I början av året öppnade de första nya privata apoteken sedan 1971. Apoteket har med detta gått från att vara ett monopolföretag till att bli ett mindre företag med samhällsuppdrag, samtidigt som vi har fått fler aktörer och mer konkurrens på apoteksmarknaden.

## NYA FÖRETAG BILDADE

En annan del av arbetet med att gå igenom det statliga ägandet är också att se över annan statlig affärsverksamhet som bedrivs i myndighetsform, som kan leda till att nya statligt ägda företag bildas samtidigt som vi får förbättrad konkurrens på vissa marknader. Under mandatperioden har antalet företag i den statliga företagsportföljen ökat. Under 2010 bildades Infranord AB av verksamheter som tidigare ingick i Banverket Produktion och Swedavia AB som består av flygplatsverksamheten som tidigare bedrevs inom Luftfartsverket. 2009 bildades Vectura Consulting AB och Svevia AB från verksamhet som tidigare ingick i Vägverket och Banverket. Dessutom bildades Fouriertransform AB i slutet av 2008 för att investera i forsknings- och utvecklingsverksamhet inom fordonsklustret.

## HÅLLBARHETSRAPPORTERING ENLIGT GRI

I november 2007 beslutade regeringen som första land i världen att alla företag med statligt ägande skulle presentera en hållbarhetsredovisning enligt GRI:s internationella riktlinjer. Vi ser nu flera andra länder följa vårt exempel och ställer liknande krav. I december när priser delades ut för bästa hållbarhetsredovisning av FAR SRS vann LKAB kategorin "Stora företag" och Swedfund kategorin "Små & medelstora företag". Det gör mig glad och jag vet att det ligger mycket arbete bakom.

I princip alla statligt ägda företag gör en hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer. 45 av 48 företag (94 procent) av de statligt ägda företagen presenterade för 2009 en hållbarhetsredovisning enligt GRI. Bland börsens 100 största företag gör 30 procent en hållbarhetsredovisning enligt GRI. Uppsala universitet har på vårt uppdrag tittat närmare på redovisningens faktiska effekter på hållbarhetsarbetet. Vi kan se att kravet på redovisning har lett till ett ökat engagemang och medvetenhet för frågeställningarna, ett mer strukturerat arbete och mer strukturerade processer, och att hållbarhetsfrågorna har kommit upp på agendan och blivit mer prioriterade hos både styrelse och ledning.

## FÖREDÖMEN AVSEENDE JÄMSTÄLLDHET

Jag gläder mig åt att arbetet med att öka andelen kvinnor i företagens styrelser har gett resultat. Andelen kvinnor som är styrelseordförande har ökat från 22 procent 2006 till i år 34 procent, att jämföra med 3 procent bland börsbolagen. Samtidigt är nästan hälften, 49 procent, av styrelseledamöterna i de helägda statliga företagen kvinnor, att jämföra med börsbolagens 21 procent. Det visar att det finns många kvalificerade kvinnor som är beredda att ta ansvar i styrelsearbetet. Här är statligt ägda företagen verkliga föredömen.

Men självfallet finns det mer att göra, exempelvis är andelen kvinnor som är VD:ar alldeles för låg och även andelen kvinnor i ledningsgrupperna, även om den ökar glädjande nog, från 31 procent i fjol till 35 procent i år. Steg för steg förbättras jämställdheten i de statligt ägda företagen. Långsiktigt arbete ger resultat.

Stockholm i juni 2010

Maud Olofsson  
Näringsminister

## Händelser i korthet

### Statliga företag bäst på hållbarhetsredovisning

När branschorganisationen för rådgivare och revisorer, FAR, i december delade ut pris för bästa hållbarhetsredovisning vann statligt ägda företag. I kategorin Stora företag vann LKAB och i kategorin Små & medelstora företag vann Swedfund.



### SBAB har ansökt om tillstånd att bedriva bankrörelse

SBAB har i december lämnat in en ansökan till Finansinspektionen om tillstånd att bedriva bankrörelse.

### Seminarium om ersättningar och anställningsvillkor

I början av december arrangerade Näringsdepartementet ett seminarium om ersättningsfrågor med anledning av regeringens riktlinjer för ersättningar för ledande befattningshavare som beslutades i april 2009.

Enligt de nya riktlinjerna ska bland annat ledande befattningshavare i företag med statligt ägande inte längre kunna ges rörlig lön.

### Akademiska Hus skärper målet för köpt energi

Akademiska Hus nya mål är att minska mängden köpt energi per kvadratmeter med 40 procent till år 2025 jämfört med år 2000. En fortsatt utveckling av tekniska lösningar ska göra att fastighetsbolagets byggnader i allt högre utsträckning kan producera sin egen energi och därmed blir självförsörjande.



### Bilprovningen får konkurrens

I december 2009 beslutade riksdagen att från och med den 1 juli 2010 konkurrensutsätta den svenska fordonsbesiktningmarknaden och ge regeringen rätt att öka eller minska statens ägande i Bilprovningen.

### Nytt specialistnätverk inom hållbarhetsfrågor

Under året har nätverket träffats flera gånger för att utbyta erfarenheter från de olika företagen med statligt ägande. Ämnen som har stått på programmet har varit bland annat "värdeskapande indikatorer", "organisation" och "leverantörer och leverantörsuppföljning".

### Kungsbrohuset invigt - trippelt miljöklassat

Jernhusen invigde i maj 2010 Kungsbrohuset i Stockholm. Huset präglas av miljösmarta lösningar bland annat sker uppvärmingen genom att värmen används från de cirka 20 000 pendlare som dagligen passerar centralstationen. Ytterligare ett exempel är att huset kyls ner av vatten från Klara sjö.

### Nyemission och försäljningsmandat för SAS

Under våren deltog staten i en nyemission i SAS. Regeringen har också begärt och fått mandat från riksdagen att vid lämplig tidpunkt minska statens ägande i SAS.



### Green Cargo deltar i europeisk allians

I februari 2010 bildade Green Cargo tillsammans med sex andra ledande europeiska järnvägsföretag alliansen Xrail. Målet är att göra internationella godstransporter på järnväg mer kundvänliga och effektiva. Xrail vill öka järnvägens konkurrenskraft och därmed minska antalet lastbilar på vägarna och värna om miljön.

### Landets bästa webbplats

Web Service Award är ett pris som tilldelas webbplatser som ger bästa service. Operan tog hem priset i kategorin "sambandskommunikation" för andra året i rad och den här gången fick Operan dessutom en hedersutmärkelse. Cirka 270 000 svenskar har bedömt webbplatser enligt kriterierna användarvänlighet, information, design och kontaktmöjligheter. 14 webbplatser var nominerade i fyra olika kategorier



### SP – numera dotterbolag till RISE

Den 2 november 2009 undertecknades aktieöverlåtelseavtalet mellan svenska staten och RISE varigenom det helstatliga forskningsinstitutet SP blev ett helägt dotterbolag till RISE. Sammanslagningen är ett led i den omstrukturering av industriforskningsinstitutet som staten sedan många år drivit i syfte att uppnå en sammanhållen, konkurrenskraftig och internationellt slagkraftig svensk industriforskningskoncern.

### Fouriertransform investerar

Under det första verksamhetsåret har ca 40 projekt analyserats. I oktober gjordes den första företagsinvesteringen, 60 miljoner kronor investerades i Powercell Sweden AB.

### Nya företag bildade 2010

Den 1 januari 2010 bildades Infranord AB av Banverket Produktions tidigare verksamhet. Infranord AB levererar kompletta järnvägstekniska tjänster och entreprenader. Den 1 april 2010 bolagiserades flygplatsverksamheten inom Luftfartsverket och blev det statligt ägda företaget Swedavia AB med ansvar för fjorton flygplatser.

### Styrelsekraft

I september startade ALMI Styrelsekraft, ett nationellt program för att få fler kvinnor i bolagsstyrelser. Programmet möjliggör för minst 200 kvinnor att delta i ett exklusivt mentorprogram, samt tilldelas stipendier på 10 000 kronor för en valfri styrelseutbildning. Insatsen riktar sig till kvinnor med erfarenhet av ledande befattningar och hög kompetens.

### Bättre mat i offentlig sektor

Svenska Miljöstyrrådet har fått Jordbruksdepartementets uppdrag att öka kunskapen om offentlig upphandling av mat. Detta är en del av satsningen "Sverige – det nya matlandet" och Svenska Miljöstyrrådet får två miljoner kronor extra av regeringen för ändamålet.

### VisitSweden värd för miljösymposium

FN och European Travel Commission, ETC, arrangerade ett internationellt miljösymposium om turism i Göteborg i september 2009. VisitSweden var, tillsammans med Länsstyrelsen i Västra Götaland, värd på uppdrag av FN:s turistorganisation UNWTO och ETC. Näringsminister Maud Olofsson invigde konferensen, där drygt 150 svenska och internationella delegater samlats för att diskutera hur hållbar utveckling ska samverka med ekonomisk tillväxt inom turistindustrin.



### Nytt spelansvarsverktyg

Svenska Spel har i samarbete med Spelinstitutet utvecklat ett nytt spelansvarsverktyg, Stödkontakten. Där kan spelare få individuella råd om sitt spelande via telefon, e-post, sms och ges möjlighet att boka tid via Internet. Tjänsten innefattar även en livechat samt diskussionsforum.

### Forskningsuppdrag till Uppsala Universitet

Näringsdepartementet har givit Företagsekonomiska institutionen vid Uppsala Universitet i uppdrag att undersöka vilka effekterna av regeringens krav på hållbarhetsredovisning har haft på företagens hållbarhetsarbete. Studien består både av en enkätstudie och kvalitativa intervjuer. Rapporten kommer att presenteras senast den 30 juni 2010.

### Apoteket Påfågeln nu privat

Den 17 januari 2010 nyinvigde socialminister Göran Hägglund apoteket Påfågeln på Kungsholmen i Stockholm som var det första apotek som överlämnats från staten till en ny ägare. I november 2009 offentliggjordes att staten sålt de åtta apotekskluster som varit till försäljning. Det totala försäljningspriset uppgick till 5,9 miljarder kronor.

### Förtydligt uppdrag för Vattenfall

Regeringen vill med prop. 2009/10:179 Förtydligande av uppdraget för Vattenfall AB tydliggöra den strategiska inriktningen för Vattenfall. Vattenfalls uppdrag ska vara att generera en marknadsmässig avkastning genom att bedriva energiverksamhet så att bolaget tillhör de bolag som leder utvecklingen mot en miljömässigt hållbar energiproduktion.

### Riktlinjer för de nordiska alkoholmonopolen

Under 2009 påbörjade Systembolaget tillsammans med de nordiska alkoholmonopolen ett arbete för att ta fram en gemensam nordisk uppförandekod med tillhörande riktlinjer. CSR (Corporate Social Responsibility) var också temat för två träffar som Systembolaget hade med sina dryckesleverantörer under mars 2009.



## LKAB planerar för tre nya järnmalmegruvor

Under 2010 planerar LKAB att öppna ett dagbrott i Gruvberget vid Svappavaara, sex mil sydost om Kiruna. Miljödomstolsprövning skedde i mars. Dessutom kommer LKAB i år att lämna in en ansökan om att tömma vatten från dagbrottet Leväniemi, som stängdes i mitten av 1980-talet av konjunkturskäl. Produktion planeras kunna komma igång inom 3–5 år. Ytterligare en högtintressant fyndighet i Svappavaaraområdet är Mertainen. Ansökan om provbrytning kommer att lämnas in under 2010.

## Vasallen fick utökat uppdrag

Det utvidgade uppdraget innebär bland annat att bolaget på kommersiella villkor kan göra kompletterande förvärv och utveckla fastigheter som ägs av staten och av företag med statligt ägande för att senare sälja fastigheterna. Detta innebär också att det statligt ägda fastighetsbolaget Kasernen blev en del av Vasallen.

1 000 000 000 ton

LKAB:s malmhamn i Narvik uppnådde i mars 2010 den magiska gränsen 1 000 000 000 ton lastad järnmalm sedan starten för verksamheten den 4 januari 1903.

## Förändrat uppdrag för Sveaskog

I mars 2010 överlämnade regeringen prop. 2009/10:169 Förändrat uppdrag för Sveaskog AB till riksdagen. Förslaget innebär att bolagets framtida inriktning och uppdrag ska renodlas. Sveaskog ska generera en marknadsmässig avkastning och vara en oberoende aktör med kärnverksamhet inom skogsbruk utan egna stora intressen som slutanvändare av skogsråvara.

## Fler kvinnor i skogen

Sveaskog står bakom en informationssatsning för att locka fler kvinnor till skogliga yrken. Under en vecka i augusti ordnades föreläsningar, möten med yrkesverksamma kvinnor inom skogsbranschen, studiebesök och aktiviteter som till exempel vargsafari. Målgruppen var de som går i årskurs två på samhällsvetarprogrammet eller på något naturbruksgymnasium och syftet var förstås att få fler att upptäcka hur många intressanta yrken med skogsanknytning som finns.



## Statens Bostadsomvandling nu i 107 kommuner

Statens Bostadsomvandling har under 2009 fått ett utvidgat uppdrag. Bolaget kan nu verka i svaga kommuner med vikande befolkningsunderlag, även om kommunen inte har ett avtal med Statens bostadskreditnämnd, BKN. Detta innebär att 107 kommuner nu kan ta del av bolagets tjänster.

## Havsbaserad vindkraftspark

Vattenfall och ScottishPower Renewables har i januari 2010 tilldelats rättigheterna att utveckla en stor havsbaserad vindkraftspark utanför Englands östkust. Anläggningen kommer ha potential att producera hushållsel för mer än fyra miljoner hushåll årligen.





# Statens ägarpolicy 2010

## Aktivt ägande med värdeskapande i fokus

---

Staten är en betydande bolagsägare i Sverige. Inom Regeringskansliet förvaltas 57<sup>1)</sup> bolag, varav 43 är helägda och 14 är delägda.

Bolagen representerar stora värden och är stora arbetsgivare. Dessutom ägs de ytterst av hela svenska folket gemensamt. Staten har därför ett stort ansvar att vara en aktiv och professionell ägare.

I statens ägarpolicy redogör regeringen för sina uppdrag och mål, tillämpliga ramverk och sin inställning i viktiga principfrågor avseende bolagsstyrningen av samtliga statligt ägda bolag. Vägledande princip har varit att undvika upprepningar och dubbleringar av sådant som regleras i exempelvis Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) eller aktiebolagslagen (2005:551).

Regeringen avser att i samråd med övriga ägare verka för att ägarpolicyn även tillämpas i delägda bolag. Dessutom finns ytterligare bolag som förvaltas av andra myndigheter än Regeringskansliet vilka på motsvarande sätt ska tillämpa statens ägarpolicy.

## 1. Regeringens uppdrag och mål

---

### 1.1 INLEDNING

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och – i förekommande fall – att de särskilt beslutade samhällsuppdragen utförs.

Staten äger såväl stora som små bolag i ett flertal branscher. Flera av bolagen har en stark marknadsposition inom respektive bransch. Det uppskattade sammanlagda värdet av de av Regeringskansliet förvaltade statligt ägda bolagen uppgick i juni 2010 till cirka 620 miljarder kronor.

Huvuddelen av de statligt ägda bolagen verkar på fullt konkurrensutsatta marknader där staten som ägare aktivt driver värdeskapande åtgärder, såsom exempelvis olika strukturåtgärder.

Det finns bolag som inom ramen för affärsmässighet dessutom ska bidra till att särskilt beslutade samhällsuppdrag utförs. Slutligen finns det vissa företag som verkar på marknader med särskilda förbehåll där staten på ett påtagligt sätt styr verksamheten och där konkurrens helt eller delvis saknas.

För mer information se respektive bolagssida, sid 46-95.

Regeringen anser att staten i princip inte ska äga bolag som verkar på kommersiella marknader med fungerande konkurrens - om företaget inte har ett särskilt samhällsuppdrag som är svårt att klara på något annat sätt.

Regeringen anser att det statliga ägandet av bolag ska minska, men så länge bolagen ägs av staten ska den aktiva förvaltningen fortsätta på ett professionellt sätt med värdeskapande som övergripande mål. Det är viktigt att staten hanterar sin ägarroll på ett ansvarsfullt, transparent och tydligt sätt. Statens ägarförvaltning ska fortlöpande anpassas till de ökade och förändrade krav som ställs.

Statens bolagsstyrning ska också vara tydlig och skötas målmedvetet. Bolagsstyrningen utövas främst på bolagsstämmor, genom en professionell och strukturerad styrelsenomineringsprocess med nominering och utvärdering av styrelseledamöter och genom dialog med styrelseordförande. Ägarpolicy med riktlinjer och en effektiv kapitalstruktur är andra viktiga verktyg.

1) Skeppshypotekskassan är inte ett aktiebolag utan en egen associationsform med offentligrättslig ställning, men räknas in bland de statligt ägda bolagen och ska följa statens ägarpolicy i tillämpliga delar som om det vore ett aktiebolag. Per 31 december 2009 fanns 52 bolag med statligt ägande i portföljen med statligt ägda bolag, under 2010 har tre nya bolag bildats (Infranord, Swedavia och Bolaget för den europeiska spallationskällan) därtill har Apoteket AB omstrukturerats vilket flera nya bolag har bildats (se sid 97-99).

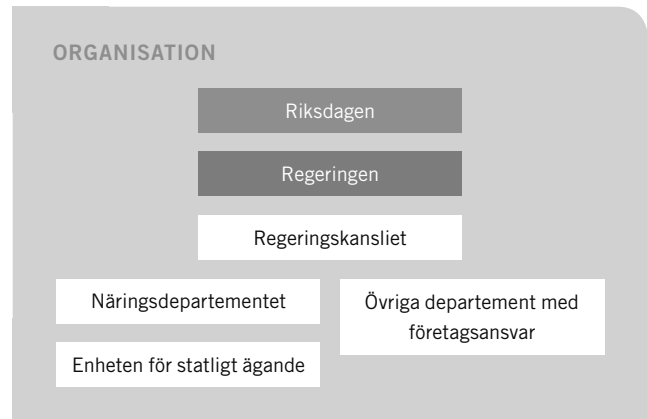
Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart miljömässigt och socialt ansvarstagande.

Uppföljning och utvärdering av bolagen sker bland annat genom ekonomiska analyser, branschanalyser och olika typer av rapporter från bolagen. Även mål utöver ekonomiskt värdeskapande följs upp och utvärderas. Inom uppdraget ryms även att utveckla statens ägarpolicy och tillämpa den i majoritetsägda<sup>2)</sup> bolag med statligt ägande. I övriga bolag där staten är delägare verkar staten i dialog med övriga ägare för att ägarpolicy tillämpas. Regeringen redogör för förvaltningen av bolag med statligt ägande i sin årliga skrivelse till riksdagen. Skrivelsen består huvudsakligen av verksamhetsberättelsen för företag med statligt ägande.

## 1.2 REGERINGENS FÖRVALTNINGSMANDAT

Statens medel och dess övriga tillgångar står till regeringens disposition enligt 9 kap. 8 § regeringsformen (RF). Enligt 9 kap. 9 § RF ska riksdagen i den omfattning som behövs fastställa grunderna för förvaltningen av statens egendom och förfogandet över denna. Detta är ramen för det förvaltningsmandat regeringen har för förvaltningen av företag med statligt ägande. Uppdraget innebär att regeringen under vissa förutsättningar behöver riksdagens godkännande vid väsentliga ändringar av företagets inriktning, kapitaltillskott samt för försäljningar och köp av aktier eller andra förändringar av ägandet.

I lagen (1996:1059) om statsbudgeten anges att regeringen får sälja statens aktier eller andelar i företag där staten har mindre än hälften av rösterna för samtliga aktier eller andelar om inte riksdagen beslutat annat. Regeringen får därmed inte utan riksdagens godkännande minska statens ägarandel i företag där staten har hälften eller mer än hälften av rösterna för samtliga aktier eller andelar. Riksdagsbeslut krävs inte för utdelningar, eftersom det ingår i den löpande förvaltningen. Det krävs inte heller riksdagsbeslut för förvärv, avyttringar eller nedläggningar som företag genomför inom den verksamhetsinriktning som riksdagen beslutat. För en sammanställning över propositioner om de enskilda bolagen se sidorna 110-111. Statsministern har med stöd av 7 kap. 5 § RF givit näringsministern ansvaret i frågor



som gäller statens företagsägande som ställer krav på en enhetlig ägarpolitik. Näringsministern har även ansvaret för förvaltningen av huvuddelen av bolagen med ett statligt ägande. Statsrådet Mats Odell har ett förordnande enligt 7 kap. 5 § RF att i Näringsdepartementet ansvara för förvaltningen av Arbetslivsresurs, Bilprovningen, Nordea Bank, SBAB och TeliaSonera, som regeringen av riksdagen bemyndigats att förändra ägandet i, enligt tabell nedan.

## 1.3 BEMYNDIGANDEN

Riksdagen har bemyndigat regeringen att minska eller avveckla ägandet i Arbetslivsresurs, Nordea Bank, SBAB och TeliaSonera. Dessutom har riksdagen bemyndigat regeringen att minska ägandet i Posten Norden till lägst 34 procent. När det gäller SEK (AB Svensk Exportkredit) finns två befintliga bemyndiganden, dels prop. 1995/96:141, 1995/96:NU26, rskr. 1995/96:302 som bemyndigar regeringen att minska ägandet i bolaget till lägst 34 procent, dels prop. 2002/03:142, 2002/03:NU14, rskr. 2002/03:244 i vilken riksdagen godkände regeringens förslag som innebär att staten tills vidare blir ensam ägare i bolaget.

Under 2009 och 2010 har riksdagen även bemyndigat regeringen att förändra ägandet i Bilprovningen och SAS, enligt tabell nedan.

### BEMYNDIGANDEN ATT FÖRÄNDRA DET STATLIGA ÄGANDET

Företag	Nuvarande ägarandel, %	Bemyndigande att förändra ägande till, %	Beslut
Arbetslivsresurs	100	0	prop. 2006/07:100, bet. 2006/07: FIU21, rskr. 2006/07:222
Bilprovningen	52	0-100	prop. 2009/10:54, bet. 2009/10:NU10, rskr. 2009/10:162
Nordea Bank	19,9	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217, prop. 1991/92:69, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92
Posten Norden	60,69	34	prop. 2007/08:143, bet. 2007/08:NU13, rskr. 2007/08:253, prop. 1991/92:69, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92
SAS	21,4	0	prop. 2009/10:121, bet. 2009/10:FIU35, rskr. 2009/10:220
SBAB	100	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217
TeliaSonera	37,3	0	prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217

2) Bolag som staten genom sitt ägande har ett bestämmande inflytande över på motsvarande sätt som anges i 1 kap. 11 § aktiebolagslagen (2005:551).

## 2. Regeringskansliet

### 2.1 REGERINGSKANSLIETS FÖRVALTNINGSORGANISATION

Inom enheten för statligt ägande på Näringsdepartementet finns samlade resurser och kompetens för förvaltningen av de statligt ägda bolagen. Denna ordning ger goda förutsättningar för att bedriva en enhetlig ägarpolitik med tydliga mål och riktlinjer för bolagen. Enheten för statligt ägande ansvarar för förvaltningen av merparten av de statligt ägda bolagen som förvaltas av Regeringskansliet. Sammantaget förvaltar Näringsdepartementet 41 bolag. För 16 bolag ligger ansvaret för förvaltningen på andra departement. Dessa bolag förvaltas av Utrikesdepartementet, Socialdepartementet, Finansdepartementet, Utbildningsdepartementet, Miljödepartementet, Integrations- och jämställdhetsdepartementet och Kulturdepartementet.

I Regeringskansliet finns anställda som är styrelseledamöter i vissa av de statligt ägda bolagens styrelser. Denna styrelsemedverkan innebär bland annat att statens krav på kunskap om verksamheten tillgodoses och kommunikationen mellan bolagen och ägaren underlättas. Det finns sammanlagt 29 anställda i Regeringskansliet som är styrelseledamöter i statligt ägda bolag och av dessa är 12 kvinnor och 17 män. Regeringen ser kontinuerligt över hur bolagsstyrningen och förvaltningsmodellen kan utvecklas.

Regeringen har dessutom inrättat ett särskilt råd, Rådet för försäljning av aktier i bolag med statligt ägande (dir. 2007:130). Rådet ska vara ett stöd vid regeringens beredning av försäljningsbeslut och avge yttrande på begäran av bolagsansvarigt statsråd.

### 2.2 FÖRVALTNINGSKOSTNADER

Statens förvaltningskostnad för företag med statligt ägande uppgick under 2009 till 81,8 (133,0) miljoner kronor, varav 52,8 (108,5) miljoner kronor avsåg externt köpta tjänster och utredningar, exklusive de direkta försäljningsomkostnader som avräknats direkt mot försäljningsinkomsterna. De interna kostnaderna för Näringsdepartementets enhet för statligt ägande omfattar huvudsakligen lönekostnader men också andra löpande kostnader såsom resor och kontorsmaterial. Köpta tjänster innefattar främst arvoden inom finansiell, ekonomisk och juridisk rådgivning samt framställandet av verksamhetsberättelsen och Regeringskansliets delårsrapporter för företag med statligt ägande. De interna förvaltningskostnaderna för företag som förvaltas på andra departement redovisas inte här då de främst består av lönekostnader som även hänförs till respektive departements övriga arbetsuppgifter.

### BOLAG – ANSVARFÖRDELNING

#### Näringsdepartementet – Enheten för statligt ägande

Akademiska Hus  
Arbetslivsresurs  
Bilprovningen  
Bostadsgaranti  
Dom Shvetsii  
Fouriertransform  
Green Cargo  
Göta kanalbolaget  
Infranord <sup>1)</sup>  
Jernhusen  
Lernia  
LKAB  
Nordea Bank  
Posten Norden  
Preaktio <sup>2)</sup>  
RISE  
Rymdbolaget  
Samhall  
SAS  
SBAB  
SJ  
SOS Alarm  
Specialfastigheter  
Sveaskog  
Svenska Skeppshypotekskassan  
Svevia  
Swedavia <sup>1)</sup>  
TeliaSonera  
Teracom  
Vasallen  
Vattenfall  
Vectura Consulting  
Zenit Shipping <sup>3)</sup>

#### Näringsdepartementet – Övriga enheter

ALMI  
Arlandabanan Infrastructure  
Botniabanan  
Innovationsbron  
Norrand Center  
SVEDAB  
SweRoad  
VisitSweden

#### Finansdepartementet

Statens Bostadsomvandling  
Svenska Spel

#### Utbildningsdepartementet

Bolaget för den europeiska spallationskällan <sup>1)</sup>

#### Integrations- och jämställdhetsdepartementet

Miljömärkning Sverige

#### Miljödepartementet

Svenska Miljöstyrningsrådet  
Swedesurvey

#### Socialdepartementet

Apotekens Service  
Apoteket Produktion & Laboratorier  
Systembolaget

#### Kulturdepartementet

Dramaten  
Operan  
Voksenåsen

#### Utrikesdepartementet

SEK  
Swedfund

1) Bolag under avveckling.

2) Vilande bolag under 2009.

3) Nybildade bolag 2010.

### 3. Ramverk för bolag med statligt ägande

De statligt ägda bolagen lyder under samma lagar som privatägda bolag. Beslut som ägaren tar och som rör bolagen följer de förvaltningsregler som finns inom Regeringskansliet.

#### 3.1 SAMMA LAGSTIFTNING FÖR ALLA BOLAG

De statligt ägda bolagen lyder under samma lagar som privatägda bolag, till exempel aktiebolagslagen, årsredovisnings-, konkurrens-, bokförings- och insiderlagstiftningen. Bolag verksamma inom en viss sektor kan exempelvis också lyda under särskild sektorslagstiftning, till exempel postlagen (1993:1684) och lagen (2003:389) om elektronisk kommunikation. Ansvaret för sådana regleringar ligger på andra enheter inom Regeringskansliet än Näringsdepartementets enhet för statligt ägande.

#### 3.2 AKTIEBOLAGSLAGEN

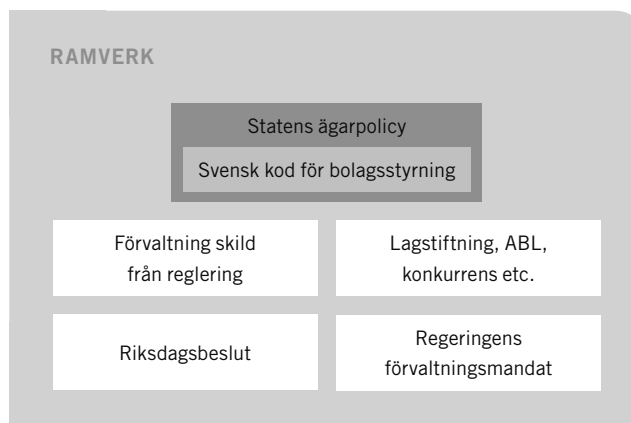
Aktiebolagslagen utgör det centrala ramverket för bolagen. Statligt ägda bolag lyder liksom privatägda bolag under aktiebolagslagen och det finns inte några särregler för statligt ägda bolag, utom att Riksrevisionen har rätt att utse revisorer i bolagen. I bolagsordningen anges föremålet för bolagets verksamhet och följer de riksdagsbeslut som fattats beträffande bolaget i fråga.

#### 3.3 EU:S BESTÄMMELSER OM STATLIGT STÖD

Det finns vissa bestämmelser som tar sikte på kapitaltillskott och andra ekonomiska förmåner från staten. I praktiken gäller reglerna om statligt stöd för allt stöd från staten till företag, såväl statligt ägda som privata, och baseras på EU:s bestämmelser om statligt stöd. Dessa regler är särskilt viktiga eftersom staten som aktieägare kan behöva lämna kapitaltillskott. Syftet med reglerna är att förhindra att en medlemsstat snedvrider konkurrensen genom stöd som stärker den inhemska industrins konkurrenskraft till nackdel för företag i en annan medlemsstat. Enligt EU:s regelverk ska den så kallade marknadsekonomiska investeringsprincipen (Market Economy Investor Principle, MEIP) tillämpas vid insatser av ägarkapital i statligt ägda bolag. Normalt är MEIP uppfylld om det kapitaltillskott som lämnas sker på villkor och under förutsättningar som skulle ha accepterats av en privat investerare. Om medlemsstaten vid tidpunkten för kapitaltillskottet har anledning att tro att insatsen långsiktigt kan ge tillräcklig avkastning, utgör det därmed inte olagligt statsstöd.

#### 3.4 REDOVISNING AV ALLMÄNNA MEDEL

För företag som uppnår viss omsättning per år och som mottar medel eller andra förmåner från det allmänna, gäller särskilda regler för redovisning av finansiella förbindelser. Reglerna är uppställda för att EU-kommissionen ska kunna få insyn för kon-



troll av bland annat korssubventionering. En öppen redovisning ska gälla för vilka medel som tillförts och hur de används. Krav på särredovisning finns också för verksamhet som bedrivs av bland annat monopolföretag och andra företag i särställning, när dessa även bedriver konkurrensutsatt verksamhet. Reglerna finns i det så kallade transparensdirektivet och har införts i svensk lagstiftning genom lagen (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m.

#### 3.5 KONFLIKTLÖSNING VID OFFENTLIG SÄLJVERKSAMHET PÅ MARKNADEN

De statligt ägda bolag där staten har ett dominerande inflytande omfattas av en reglering i konkurrenslagen (2008:579) som trädde i kraft den 1 januari 2010. Stockholms tingsrätt får på talan av Konkurrensverket förbjuda ett sådant företag att i en verksamhet av kommersiell eller ekonomisk natur tillämpa ett visst förfarande om det snedvrider förutsättningarna för en effektiv konkurrens eller om det hämmar förekomsten eller utvecklingen av en sådan konkurrens. Samma gäller också för landstingsägda och kommunalägda bolag. Denna reglering går dock utöver den som gäller för andra företag enligt konkurrenslagen.

#### 3.6 OFFENTLIGHET OCH SEKRETESS

Genom att de statligt ägda bolagen förvaltas av Regeringskansliet, som är en statlig myndighet, kan en handling som förvaras och enligt särskilda regler anses inkommen till, eller upprättad i Regeringskansliet, vara allmän handling. Under vissa förutsättningar kan uppgifterna i en allmän handling hållas hemliga. Uppgifterna kan bland annat hållas hemliga för att skydda det allmännas eller en enskilds ekonomiska intressen. Vissa uppgifter kan vara känsliga affärsuppgifter. Det skulle därför i vissa fall kunna skada bolaget om uppgifterna lämnas ut. Det innebär att den som vill ta del av en handling kan begära att få tillgång till uppgifterna, men Regeringskansliet måste enligt offentlig-



hets- och sekretesslagen (2009:400) göra en skadeprövning innan handlingen kan lämnas ut. Uppgifterna kan normalt lämnas ut om det kan ske utan skada för staten eller för de bolag som uppgifterna rör.

### 3.7 INTERNATIONELLT SAMARBETE

Sverige har aktivt deltagit i utvecklingen av OECD:s Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises. Riktlinjerna togs fram 2005, som inte är bindande, är ett väl använt stöd för att utveckla olika staters förvaltning av sina statligt ägda bolag. Den svenska regeringens principer för bolagsstyrning följer i stort dessa riktlinjer. Intresset för riktlinjerna och styrning av statligt ägda bolag är stort i många länder inom och utanför OECD. Riktlinjerna finns på [www.oecd.org/dataoecd/46/51/34803211.pdf](http://www.oecd.org/dataoecd/46/51/34803211.pdf).

Vidare har Sverige aktivt deltagit i utvecklingen av OECD:s A Guide for State Ownership – Accountability and Transparency. Denna guide handlar om att sätta upp tydliga och uppföljningsbara mål för det statliga ägandet och för de statligt ägda bolagen. Den hanterar också frågor om rapportering och uppföljning.

## 4. Bolagsstyrning och förhållandet mellan ägare, styrelse och företagsledningar

### 4.1 TILLÄMPNING AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

I statligt majoritetsägda bolag ska Koden tillämpas. I övriga bolag verkar staten i dialog med övriga delägare för att Koden ska tillämpas. Kodens övergripande syfte är att bidra till en förbättrad styrning av svenska aktiebolag. Koden behandlar det beslutssystem genom vilket ägarna direkt eller indirekt styr bolaget. Reglerna berör de enskilda bolagsorganens organisation och arbetsformer samt samspelet mellan dessa. Koden ska tillämpas enligt principen "följ eller förklara". En reviderad Kod trädde i kraft den 1 februari 2010. I vissa frågor har regeringen funnit skäl att, i överensstämmelse med Kodens princip "följ eller förklara", motivera vissa avvikelser från Koden. Nedan framgår regeringens motivering till avvikelserna.

### 4.2 BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarna formellt utövar sitt inflytande.

Utöver reglerna i aktiebolagslagen och Koden gäller följande principer för stämmor i bolag med statligt ägande. Riksdagsledamöter har rätt att närvara vid bolagsstämmor i de bolag där staten äger minst 50 procent av aktierna, under förutsättning att bolaget eller ett rörelsedrivande dotterbolag har fler än 50 anställda. Det är styrelsens ansvar att underrättelse om tid och plats för bolagsstämman skickas till riksdagens centralkansli i anslutning till utfärdandet av kallelsen till stämman. Riksdagsledamöters önskan att närvara på bolagsstämman ska i förväg anmälas till styrelsen och anmälan bör vara styrelsen tillhanda senast en vecka före bolagsstämman.

I de statligt ägda bolagen bör allmänheten bjudas in att närvara. De statliga ägda bolagen bör anordna någon form av arrangemang i samband med årsstämman där även allmänheten bereds möjlighet att ställa frågor till bolagsledningen.

Årsstämmorna i bolag med statligt ägande ska äga rum före den 30 april och utdelning ska ske senast två veckor efter respektive årsstämma. Se sidan 123 för information om datum för bolagens årsstämmor.

### 4.3 BOLAGSORDNING

Genom bolagsordningen bestämmer ägaren bolagets verksamhetsföremål och övriga angivna ramar. Regeringskansliet tillhandahåller en mall för bolagsordning för de statligt ägda bolagen. Mallen bygger på aktiebolagslagens regler för marknadsnoterade bolag, Koden och statens ägarpolicy.

### 4.4 KAPITALSTRUKTUR I STATLIGT ÄGDA BOLAG

Statens bolagsstyrning syftar till att de statligt ägda bolagen över tiden har en effektiv kapitalstruktur. Prövning och ställningstaganden om kapitalisering och nivån på en effektiv kapitalstruktur måste göras kontinuerligt mot bakgrund av omvärldsförändringar och förändrade verksamhetsförutsättningar för bolagen. Detta innebär att en mängd interna och

externa faktorer som rör bolagen beaktas och värderas, vilket kan leda till bedömningen att ett bolag har behov av att tillföras ytterligare kapital eller att utdela kapital.

För alla bolag bör ägaren och bolaget ta ställning till det enskilda bolagets behov av kapital och kapitalstruktur. Bolaget bör vara så effektivt kapitaliserat som möjligt för att med hänsyn till bolagets rörelserisk kunna bedriva sin verksamhet. Hänsyn måste också tas till framtida kapitalbehov.

Flera av de statligt ägda bolagen med särskilt beslutade samhällsuppdrag saknar lån, det vill säga är i princip helt finansierade av eget kapital. Även i denna typ av bolag måste dock ställning tas till hur stort totalt eget kapital bolaget bör ha för att så effektivt som möjligt kunna bedriva sin verksamhet. Det finns ingen anledning för ägaren att ha mer kapital bundet i verksamheten än som behövs för att nå de mål som ställts upp. Vid bedömningen av en lämplig kapitalstruktur måste även hänsyn tas till möjligheten för ägaren att lämna kapitaltillskott.

För att kapitalet i ett bolag ska användas så effektivt som möjligt måste ägaren beräkna en kostnad för kapitalet. Kapitalkostnaden ger motiv för bolaget att sträva efter ett effektivt kapitalutnyttjande samt att, utifrån begränsade resurser, prioritera bolagets kapital till exempel när det gäller investeringar. Kapitalkostnaden måste minst motsvara den riskfria räntan, annars har bolaget inte något incitament att finansiera sin verksamhet med något annat än ägarens kapital, det vill säga genom lånat kapital. Kostnaden för eget kapital måste överstiga den riskfria räntan tillräckligt mycket för att motsvara risken i bolaget och skapa rätt ekonomiska signaler i verksamheten.

### 4.5 EKONOMISKA MÅL I STATLIGT ÄGDA BOLAG

Syftet med att fastställa ekonomiska mål är ur ett ägarperspektiv att:

- Säkerställa värdeskapande genom att styrelse och företagsledning arbetar mot ambitiösa och långsiktiga mål.
- Uppnå effektiv användning av kapital genom att tydliggöra kostnaden för eget kapital.
- Hålla bolagets finansiella risk på en rimlig nivå.
- Tillförsäkra ägaren hållbara och förutsägbara utdelningar med hänsyn tagen till bolagets framtida kapitalbehov och finansiella ställning.
- Möjliggöra och underlätta mätning, uppföljning och utvärdering av bolagens lönsamhet, effektivitet och risknivå.

De ekonomiska målen definieras i huvudsak inom följande kategorier:

- Lönsamhetsmål (till exempel avkastning på eget kapital eller rörelsemarginal)
  - Kapitalstruktur (till exempel soliditet eller räntetäckningsgrad)
  - Utdelningsmål (till exempel andel av nettovinst eller eget kapital)
- Vilket mål och vilken definition som används i varje specifikt

bolag kan variera. Skillnaden beror bland annat på bolagets branschtillhörighet, verksamhetens struktur, bolagets finansiella situation och i vilken mognadsfas bolaget befinner sig. Generellt sett ska bolaget sträva efter att få en balans mellan verksamhetsrisken och den finansiella risken i bolaget. Dessa ska tillsammans ge en rimlig total risk i bolaget.

Kortfattat bestäms målen enligt följande:

- Ju högre risken i bolaget är desto högre är kapitalkostnaden.
- Ju högre kapitalkostnaden är desto högre läggs golvet för lönsamhetsmålet.
- Ju högre rörelserisk desto högre andel eget kapital krävs.
- Ju lägre tillväxt i bolaget desto högre kan utdelningsandelen vara.

De ekonomiska målen beslutas av bolagsstämman. Målen bör revideras då bestående förändringar sker, till exempel att lönsamheten i en bransch långsiktigt sjunker eller att ränteläget långsiktigt har förändrats.

#### 4.6 OM STYRELSEN

##### Styrelsens ansvar

Styrelsen ansvarar för att de bolag där staten har ägarintressen sköts föredömligt inom de ramar lagstiftningen, ägarens anvisningar och ägarpolicy ger.

##### Styrelsenomineringsprocessen

Regeringens mål är att styrelserna ska ha hög kompetens som är väl anpassad till respektive bolags verksamhet, situation och framtida utmaningar. Ledamöterna förväntas ha hög integritet och motsvara de krav på gott omdöme som förväntas av företrädare för staten.

För de statligt ägda bolagen som inte är marknadsnoterade ersätter principerna nedan Kodens regler som berör beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer.

För dessa bolag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad styrelsenomineringsprocess. Syftet är att säkerställa en effektiv kompetensförsörjning till bolagens styrelser. I marknadsnoterade bolag där staten har ett betydande ägarintresse utser staten dock en ledamot i respektive valberedning. Valberedningen är i första hand ett beredande organ för bolagsstämman i nomineringsfrågor.

Styrelsenomineringsprocessen koordineras av enheten för statligt ägande inom Näringsdepartementet. För varje bolag analyserar en arbetsgrupp kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar samt respektive styrelses sammansättning. Därefter fastställs eventuella rekryteringsbehov och rekryteringsarbetet inleds. Urvalet av ledamöter görs utifrån en bred rekryteringsbas i syfte att ta till vara på kompetensen hos såväl kvinnor och män, som hos personer med olika bakgrund och erfarenheter. När processen avslutats ska gjorda nomineringar offentliggöras enligt Kodens. Genom ett enhetligt och strukturerat arbetssätt tillförsäkras kvaliteten i hela nomineringsarbetet.

##### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman. Styrelseordförandes särskilda roll behandlas i Kodens. Om ordföranden lämnar sitt uppdrag under mandattiden ska ägaren snarast välja ny ordförande på en extra bolagsstämma. Detta är ett avsteg från Kodens som anger att styrelsen kan utse ordföranden inom styrelsen. En särskild uppgift som åligger styrelseordföranden är det så kallade samordningsansvaret. Styrelsen ska genom styrelseordföranden samordna sin syn med företrädare för ägaren när bolaget står inför särskilt viktiga avgöranden. Det är styrelsen som har att bedöma i vilka fall samordning ska ske av styrelseordföranden inför ett visst styrelsebeslut.

##### Styrelseledamöters oberoende

En avvikelse i förhållande till Kodens är att styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare inte redovisas. Kodens är huvudsakligen riktad mot bolag med ett spritt ägande. Skälet till Kodens krav på att bolag ska ha minst två styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till större aktieägare och att samtliga styrelseledamöters oberoende till större ägare ska redovisas är i huvudsak för att skydda minoritetsägare. I statligt helägda bolag samt i statligt delägda bolag med få delägare saknas därför skäl att redovisa denna form av oberoende. I marknadsnoterade bolag där staten har ett ägarintresse redovisas dock styrelseledamöternas oberoende i förhållande till delägaren staten.

##### Styrelsens sammansättning

Utgångspunkten för varje nominering av en styrelseledamot ska vara kompetensbehovet i respektive bolags styrelse. Det är viktigt att styrelsens sammansättning är sådan att styrelsen alltid har sådan branschkunskap eller annan kompetens som är direkt relevant för bolaget, även när bolaget utvecklas och omvärlden förändras. För att komma i fråga för ett styrelseuppdrag fordras en hög kompetens inom relevant löpande affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor eller inom andra relevanta områden. Därutöver krävs en stark integritet och förmåga att se till bolagets bästa. Varje styrelseledamot ska kunna göra självständiga bedömningar av bolagets verksamhet.

För att uppnå effektiva styrelser bör antalet ledamöter inte vara för många. Antalet ledamöter bör normalt vara 6–8 personer. Regeringens avsikt är att endast ha ordinarie ledamöter i styrelserna samt att det inte ska väljas någon vice styrelseordförande.

Sammansättningen av varje styrelse ska också vara sådan att balans uppnås avseende bakgrund, kompetensområde, erfarenhet och kön. För att uppnå balans avseende könsfördelning är målsättningen att andelen av vardera kön ska vara minst 40 procent.

### Styrelsens arbetsformer

Regeringen anser att det är varje styrelses ansvar att bedöma behovet av att inrätta särskilda utskott. I de fall utskott inrättas ska Kodens och aktiebolagslagens principer vara vägledande för dess arbete. Även i övrigt ska Kodens principer vara vägledande för styrelsens arbetsformer.

### Verkställande direktör

En av styrelsens viktigaste uppgifter är att utse och entlediga verkställande direktören. Enligt Koden kan verkställande direktören ingå i styrelsen men får inte vara dess ordförande. Regeringen anser att det är viktigt att särskilja styrelsens och verkställande direktörens roller och därför ska inte verkställande direktören vara ledamot i styrelsen.

### Utvärdering av styrelserna

Styrelsens arbete ska utvärderas årligen. Enligt Koden är det styrelseordförandens uppgift att tillse att utvärderingen genomförs och att valberedningen informeras om utvärderingens resultat.

I de statligt helägda bolagen ska Regeringskansliet i stället för valberedningen informeras om utvärderingens resultat. I Regeringskansliets arbete med styrelsenomineringsprocessen görs dessutom en löpande egen utvärdering av samtliga statligt ägda bolags styrelser.

### Styrelsens arvoden

Styrelseledamöter uppbär ersättning för den arbetsinsats och det ansvar som styrelseuppdraget innebär. Styrelsens arvoden bestäms av bolagsstämman. Även arvoden till styrelseledamöter som arbetar i särskilt inrättade utskott inom styrelsen ska bestämmas genom beslut på bolagsstämman. För att utskottsarvodering ska utgå ska arbetet i utskottet vara av betydande omfattning. Arvoderingen kan även tidsbegränsas vid perioder av hög arbetsbelastning. Till anställda i Regeringskansliet som är styrelseledamöter i statligt ägda bolag utgår inget styrelse- eller utskottsarvode från bolaget.

Inför beslut på stämman om styrelsens arvoden ska en analys göras där arvodenas nivå jämförs med arvodena i andra jämförbara bolag. Arvodena ska vara konkurrenskraftiga, men inte marknadsledande. Arvoden i de statligt ägda bolagen presenteras på respektive bolags sida (sid. 46-95).

Enligt aktiebolagslagen kan bolagsstämman besluta om eventuell ersättning till arbetstagarrepresentanter. Huvudprincipen i statligt ägda bolag är att sådan ersättning inte utgår.

## 4.7 FÖREDÖME SOM BOLAGSÄGARE

### Föredöme i miljömässigt och socialt ansvar

Bolags miljömässiga och sociala ansvar blir allt viktigare i ett affärsstrategiskt perspektiv för dess långsiktiga förmåga att konkurrera om kunder och skapa värde för sina ägare. Framtidens bolag ser en integrering av dessa frågor som en självklar del i den

långsiktiga affärsstrategin och tar på detta sätt tillvara på nya affärsmöjligheter på marknader där anställda, affärspartners, kunder och leverantörer ställer allt högre krav.

Statligt ägda bolag ska ha en genomtänkt och förankrad policy och strategi för att hantera miljöhänsyn och socialt ansvarstagande såsom etik, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, bekämpning av korruption samt jämställdhet och mångfald. Arbetet ska kommuniceras såväl externt som internt. De statligt ägda bolagen förväntas bedriva ett aktivt arbete i dessa frågorså väl i de egna företagen som i samarbete med affärspartners, kunder och leverantörer.

Hållbarhetsredovisning är ett verktyg för att driva arbetet med frågor som rör hållbar utveckling, miljömässigt och socialt ansvar framåt genom att systematiskt arbeta med tydlig rapportering och uppföljning. Till stöd för detta beslutade regeringen i november 2007 om riktlinjer för extern rapportering med utökade informationskrav för hållbarhetsredovisning med bland annat krav på att de statligt ägda bolagen ska presentera en hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative's (GRI) internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning.

En viktig del i arbetet med hållbarhetsfrågor är att bolagen stödjer och följer de universella riktlinjer som finns kring miljöhänsyn, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, och bekämpning av korruption. Särskilt viktigt är detta för bolag som har verksamhet eller upphandling i länder som brister i efterlevnad av grundläggande internationella ramverk. De universella riktlinjerna är OECD:s riktlinjer för multinationella företag och de tio principerna i FN:s Global Compact ([www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org)). Dessa bägge verktyg bygger på internationella konventioner och avtal och har formulerats för företag av företag i samarbete med stater och det civila samhället. Genom sin globala inriktning ger de ett utmärkt stöd för såväl privata som statligt ägda bolag.

### Föredöme i jämställdhetsarbetet

De statligt ägda bolagens styrelser och ledningar ska vara ett föredöme i jämställdhetsarbetet. Regeringen ser det som en fortlöpande och angelägen uppgift att ta till vara den kompetens och erfarenhet som både kvinnor och män har, inte minst genom tillsättningar på chefsnivå. Regeringen anser att det är av stor vikt att öka andelen kvinnor i företagsledande ställning. De statligt ägda bolagen ska aktivt arbeta med jämställdhetsfrågor. Precis som staten som ägare ska vara ett föredöme genom en hög andel kvinnor i styrelserna, är det angeläget att de statligt ägda bolagen driver utvecklingen mot att även öka andelen kvinnor i företagsledande befattningar.

### Föredöme i arbetet för mångfald och mot diskriminering

Regeringen anser att arbetet med mångfald är viktigt och förutsätter att bolagen med statligt ägande beaktar detta i sin verksamhet och personalpolitik. En ökande internationalisering



ställer krav på hög och bred kompetens hos de anställda. Mångfaldsarbetets övergripande mål är att alla nuvarande och framtida medarbetares kompetens och erfarenheter ska tillvaratas i verksamheten och att diskriminering som har samband med kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning, funktionshinder eller ålder inte förekommer i förhållande till vare sig anställda, affärspartners, kunder och leverantörer eller andra som bolagen kommer i kontakt med.

#### Extern rapportering

Ledord för förvaltningen av de statligt ägda bolagen är öppenhet, aktivt ägande samt ordning och reda. De statligt ägda bolagen ägs ytterst gemensamt av det svenska folket, vilket ställer krav på en öppen och professionell informationsgivning. De statligt ägda bolagen ska, utöver gällande redovisningslagstiftning och god redovisningssed, i tillämpliga delar presentera årsredovisning, kvartalsrapporter samt bokslutskommuniké enligt de regler som gäller för marknadsnoterade bolag.

Rapporteringen ska dels ge en god beskrivning av de statligt ägda bolagens verksamhet, dels utgöra underlag för kontinuerlig uppföljning och utvärdering av bolagens verksamhet och uppsatta mål. Regeringen beslutade den 29 november 2007 om riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande. Riktlinjerna kompletterades då med utökade och tydligare informationskrav avseende hållbarhetsinformation. Regeringen förstärkte därmed sina högt ställda ambitioner på området genom att ställa tydligare krav på rapportering och redovisning av arbetet med hållbarhetsfrågorna i de nya riktlinjerna. För mer information, se riktlinjer för extern rapportering i sin helhet, sid. 124-126.

#### Ersättningar till ledande befattningshavare

Regeringen beslutade den 20 april 2009 om nya riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande. Rimliga ersättningar är viktigt för förtroendet för näringslivet i stort och utgör för staten en central del i bolagsstyrningen. Det är viktigt att styrelserna behandlar frågor om ersättning till de ledande befattningshavarna på ett medvetet, ansvarsfullt och transparent sätt och att styrelserna försäkrar sig om att den totala ersättningen är rimlig och väl avvägd. Den ska även vara konkurrenskraftig, takbestämd och ändamålsenlig samt bidra till en god etik och företagskultur. Ersättningen ska inte vara löneledande i förhållande till jämförbara bolag utan präglas av måttfullhet. Det är hela styrelsens ansvar att fastställa ersättning till den verkställande direktören. För riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande i sin helhet se sid. 129-130.



## 5. Uppföljning och utvärdering

### 5.1 ÖPPEN OCH TRANSPARENT RAPPORTERING

Regeringen lämnar årligen en skrivelse om företag med statligt ägande till riksdagen i syfte att ge en samlad och tydlig bild av förvaltningen och för att ge möjlighet att utvärdera hur förvaltningen har utvecklats under året. I skrivelsen redovisas bland annat den samlade ekonomiska utvecklingen för bolagen genom konsoliderade resultat- och balansräkningar. Sedan juli 1999 ger Regeringskansliet dessutom ut en verksamhetsberättelse för företag med statligt ägande. Verksamhetsberättelsen riktar sig till allmänheten, de statligt ägda bolagen, media och andra intressenter och ingår också som bilaga i regeringens årliga skrivelse till riksdagen. Regeringskansliet publicerar dessutom fyra delårsrapporter per år om utvecklingen i de statligt ägda bolagen.

### 5.2 VAL AV REVISORER

Revisorernas uppdrag att oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagets årsredovisning och bokföring är av central betydelse för staten som ägare. Ansvar för val av revisorer ligger alltid hos ägaren och val av revisorer beslutas på årsstämman. Det gäller dock inte Riksrevisionens revisorer, vars uppdrag följer av lagen (2002:1022) om revision av statlig verksamhet m.m. Vanligen hanteras det praktiska arbetet med upphandlingen av de revisorer som väljs av bolagsstämman av bolagets ekonomiavdelning, ett revisionsut-

ARVODESÖVERSIKT – BOLAGENS ERSÄTTNING TILL REVISORER 2009

Företag	Revisions- intäkter, Tkr	Övriga konsult- tjänster, Tkr	Totalt, Tkr	Andel revision, %	Andel totala revisions- arvoden, %
BDO	704	0	704	100	0
Deloitte	27 661	28 866	56 527	49	14
Ernst & Young	66 645	50 543	117 188	57	33
KPMG	10 063	10 772	20 835	48	5
Lindeberg	1 939	792	2 731	71	1
Öhrlings PWC	92 331	47 856	140 188	66	46
Övriga	422	8 022	8 444	5	0
<b>Summa exkl. Riksrevisionen</b>	<b>199 766</b>	<b>146 851</b>	<b>346 617</b>	<b>58</b>	<b>100</b>
Riksrevisionen	2 432	115	2 547	95	

skott eller annan lämplig funktion inom bolaget. Regeringskansliets förvaltare och handläggare följer upphandlingsprocessen från upphandlingskriterier till urval och utvärdering. Det slutliga beslutet fattas sedan av ägaren på årsstämman. För det fall omval av revisorer övervägs, utvärderas alltid revisorernas arbete. Riksrevisionen kan förordna en eller flera revisorer att delta i den årliga revisionen.

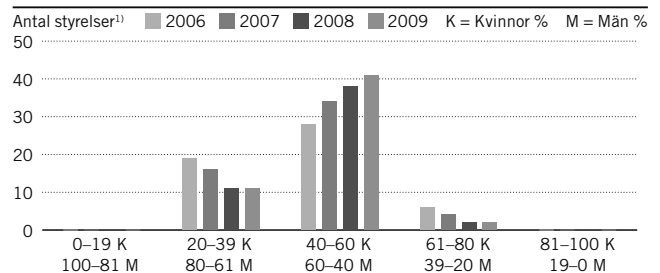


### 5.3 KÖNSFÖRDELNING I STYRELSENA

Av de stämموvalda styrelseledamöterna var per den 31 maj 2010 i genomsnitt andelen kvinnor 46 procent och andelen män 54 procent i de statligt ägda bolagen. I de statligt helägda bolagen var andelen kvinnor 49 procent och andelen män 51 procent. I 41 (38 föregående år) av de statligt ägda företagen uppnåddes målsättningen om balans avseende könsfördelning, det vill säga att andelen av vardera könet var minst 40 procent. I 13 företag uppnåddes inte målsättningen, i 11 av dessa företag var det övervikt av män, det vill säga mer än 60 procent män och mindre än 40 procent kvinnor. I två av dessa företag var det övervikt av kvinnor. Se figur "Könsfördelning i styrelserna".

Under 2009 bestod styrelserna i bolag med statligt ägande i snitt av 6,5 (6,8) ledamöter. Styrelsernas storlek varierar från 4 till 10 ledamöter.

#### KÖNSFÖRDELNING I STYRELSENA



1) Baserat på antal styrelseuppdrag tillsatta av bolagsstämman. Redovisningen ovan omfattar samtliga bolag med statligt ägande exklusive Zenit Shipping, Stattum och det vilande bolaget Preaktio.

#### KÖNSFÖRDELNING VD OCH LEDNINGSGRUPP<sup>1)</sup>

Kvinnor (K), Män (M)	2009-12-31			2009-12-31		2008-12-31		2007-12-31	
	K, st	M, st	Totalt	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %
VD	5	41	46	11	87	13	87	12	88
Ledningsgrupp <sup>2)</sup>	109	202	311	35	65	31	69	33	67

I tolv av företagen finns ingen ledningsgrupp utöver VD.

- 1) Utvärderingen omfattar företag där statens ägarandel är större än 20 procent, exklusive avvecklingsföretag.
- 2) Exklusive VD.

#### KÖNSFÖRDELNING - LEDAMÖTER UTSEDDA AV BOLAGSSTÄMMAN

Kvinnor (K), Män (M)	2010-05-31			2010-05-31		2009-05-31		2008-06-05		2007-05-27		2006-12-31	
	K, st	M, st	Totalt	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %	K, %	M, %
<b>Hel- och delägda företag</b>													
Ordförande	18	36	54	33	67	33	67	33	67	27	73	22	78
Ledamöter	155	164	319	49	51	49	51	48	52	47	53	49	51
<b>Summa ordföranden och ledamöter utsedda av bolagsstämman</b>	<b>173</b>	<b>200</b>	<b>373</b>	<b>46</b>	<b>54</b>	<b>46</b>	<b>54</b>	<b>46</b>	<b>54</b>	<b>44</b>	<b>56</b>	<b>44</b>	<b>56</b>
<b>Helägda företag</b>													
Ordförande	13	27	40	35	65	35	65	33	67	27	73	23	77
Ledamöter	107	103	210	51	49	51	49	51	49	50	50	53	47
<b>Summa ordföranden och ledamöter utsedda av bolagsstämman</b>	<b>132</b>	<b>136</b>	<b>268</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	<b>47</b>	<b>53</b>	<b>48</b>	<b>52</b>

Regeringen eftersträvar balans avseende könsfördelning i styrelserna i de statligt ägda företagen. Per den 31 maj 2010 var andelen kvinnor 46 procent och andelen män var 54. I de helstatliga företagen var andelen kvinnor 49 procent och andelen män 51 procent. Andelen styrelseordföranden som var kvinnor uppgick till 33 procent. Redovisningen ovan omfattar samtliga företag med statligt ägande exklusive avvecklingsbolaget Zenit Shipping och det vilande bolaget Preaktio.

# Staten ansvarsfull och aktiv som ägare

Staten är en av Sveriges största företagsägare. Direktägandet av företag värderades i juni 2010 till cirka 620 miljarder kronor.

## GENOMGÅNG AV DET STATLIGA ÄGANDET

Staten är en av Sveriges största företagsägare, det är dock inte självklart att staten ska fortsätta att äga alla dessa företag. Regeringen anser att staten i princip inte ska äga företag som verkar på kommersiella marknader med fungerande konkurrens - om företaget inte har ett särskilt samhällsupdrag som är svårt att klara på något annat sätt. En del i att vara en ansvarsfull och aktiv ägare är att gå igenom det statliga ägandet och pröva skälen till fortsatt statligt ägande. Resultatet av en genomgång kan leda till att regeringen lägger fram förslag till riksdagen om avyttring av hela eller delar av ett statligt ägt företag. Försäljningar kommer att ske, när tidpunkten är den rätta, allt i syfte att skapa mesta möjliga värde för svenska folket. När frågan om försäljning är aktuell innebär beredningsprocessen att varje försäljning anpassas till rådande marknadsläget så att försäljningarna kan ge bästa möjliga affärsmässiga utfall. En annan del i att vara en ansvarsfull och aktiv ägare är att gå igenom företagens inriktningar och samhällsupdrag, men också att se över annan

statlig affärsverksamhet som bedrivs i myndighetsform, vilket kan innebära att nya statligt ägda företag uppstår genom bolagiseringar. Genomgångarna kan också leda till förändringar eller förtydliganden av vissa statligt ägda företags uppdrag. Redovisningen till riksdagen sker per företag och i takt med att den individuella genomgången av ett företag är klar. Det är viktigt att så länge staten äger företagen att de ges möjlighet att utvecklas och växa för att fortsätta att skapa värde för ägaren.

## MINSKAT STATLIGT ÄGANDE

Regeringen uttryckte i propositionen "Försäljning av vissa statligt ägda företag" (prop. 2006/07:57) sin avsikt att minska ägandet av Civitas Holding (som ägde Vasakronan), Nordea Bank, OMX, SBAB, TeliaSonera och Vin & Sprit. Vad gäller Imego fanns ett bemyndigande sedan tidigare att få avyttra hela eller delar av statens aktieinnehav (prop. 2004/05:80, 2004/05:UbU15, rskr. 2004/05:289). Under 2008 utnyttjade regeringen sina bemyndiganden att avyttra hela eller delar av aktieinnehavet i OMX, Civitas Holding (som ägde Vasakronan), Vin & Sprit och Imego. Statens aktier i Venantius överfördes i december 2008 till AB Sveriges Exportkredit (SEK) i samband med att regeringen bemyndigades att öka utlåningskapaciteten för SEK för att underlätta för industrin att fortsätta att investera

## Förändringar i det statliga ägandet 2006–2010

• **16 oktober 2006**  
Minskat statligt ägande i budgetpropositionen

• **3 maj 2007**  
Försäljning av aktier i TeliaSonera

• **20 juni 2007**  
Riksdagsmandat för försäljning av vissa statligt ägda företag

• **27 februari 2008**  
Staten säljer sina aktier i OMX

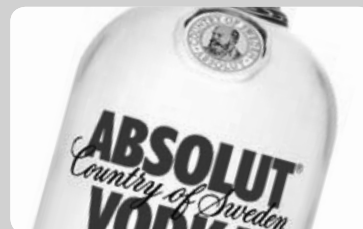
• **23 juli 2008**  
Regeringsbeslut om försäljning av Vin & Sprit till franska Pernod Ricard

• **1 sept 2008**  
Regeringsbeslut om försäljning Vasakronan till AP Fastigheter

2006

2007

2008





Statsrådet Mats Odell i samband med försäljningen av Vin & Sprit till Pernod Ricard.

(prop.2008/09:86, bet.2008/09:NU12, rskr.2008/09:125). Statens aktier i SP avyttrades till RISE under hösten 2009 (prop. 2008/09:50, bet. 2008/09:UbU4, rskr. 2008/09:160) som en del i den pågående omstruktureringen av industriforskningsinstitutet i syfte att stärka konkurrensen och en uthållig tillväxt i

såväl näringsliv som samhälle.

I samband med samgåendet mellan Posten med Post Danmark och bildandet av det nya postföretaget Posten Norden (prop. 2007/08:143, bet. 2007/08:NU13, rskr. 2007/08:253), bemyndigades regeringen att minska statens ägande till lägst 34 procent av rösterna i Posten Norden. Under 2010 har riksdagen även beslutat om bemyndigande att minska eller förändra ägandet i SAS AB, (prop. 2009/10:121, bet. 2009/10:FiU35, rskr. 2009/10:220) och i Bilprovningen (prop. 2009/10:54, bet. 2009/10:NU10, rskr. 2009/10:162). Regeringen fortsätter genomgången av resterande företag i den statliga företagsportföljen.

#### FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER HITILLS UNDER MANDATPERIODEN

Under mandatperioden har regeringen hittills genomfört försäljningar av statligt ägda företag till ett totalt värde av 119,1 miljarder kronor, inklusive nettoskulder m.m. Försäljningsintäkterna från dessa försäljningar uppgår till 98,9 miljarder kronor, exklusive nettoskulder m.m. Försäljningsintäkterna har använts till att amortera på statsskulden för att därigenom minska statens skuldsättning och räntekostnader. Statsrådet Mats Odell har i regeringen ansvarat för genomförandet av försäljningar av statligt ägda företag.

10 november 2008  
Kapitaltillskott till  
ALMI och SEK

18 december 2008  
Fouriertransform  
bildas

1 januari 2009  
Svevia och Vectura  
Consulting bildas

13 mars 2009  
Nyemission i  
Nordea Bank

12 februari 2009  
Nyemission i SAS

24 juni 2009  
Posten och Post  
Danmark bildar  
Posten Norden

1 januari 2010  
Infranord bildas

17 januari 2010  
Första privatägda  
apoteket öppnas  
sedan 1971

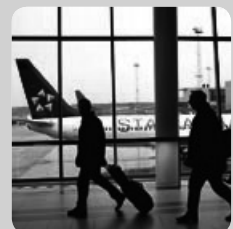
18 februari 2010  
Nyemission i SAS

22 mars 2010  
Nya förtydligade  
uppdrag för  
Vattenfall och  
Sveaskog

1 april 2010  
Swedavia bildas

2009

2010



## FÖRÄNDRADE OCH FÖRTYDLIGADE UPPDRAG

### SBAB

Riksdagen beslutade i prop. 2008/09:104 att utvidga uppdraget för SBAB. En utvidgning av verksamheten förutsätter dock att Finansinspektionen bevilja nödvändiga tillstånd. Syftet med det utvidgade uppdraget är att förbättra SBAB:s lönsamhet och därmed dess värde vid en försäljning (prop. 2008/09:104, bet. 2008/09:FiU39, rskr. 2008/09:217).

### Sveaskog

Sveaskogs förändrade uppdrag innebär att verksamhet ska baseras på affärsmässig grund och generera marknadsmässig avkastning. Sveaskog ska vara en oberoende aktör med kärnverksamhet inom skogsbruk utan egna stora intressen som slutanvändare av skogsråvara. Sveaskog bör också kunna bedriva närliggande verksamhet om det bidrar till att öka bolagets avkastning. Dessutom ska Sveaskog även fortsättningsvis genom försäljning av mark på marknadsmässiga villkor möjliggöra omarronderingar och tillköp för enskilt skogbruk, särskilt i glesbygd. Försäljning av mark ska ske till dess att tio procent av den areal bolaget hade 2002, vid bolagets bildande, är avyttrad. Sveaskogs uppdrag att tillhandahålla ersättningsmark ska upphöra och bolaget ska överföra 100 000 hektar produktiv skogsmark till staten för att användas som ersättningsmark för att underlätta skydd av skogsmark.

### Vattenfall

Vattenfalls förtydligade uppdrag innebär att det ska generera en marknadsmässig avkastning genom att bedriva energiverksamhet så att bolaget tillhör ett av de bolag som leder utveck-

lingen mot en miljömässigt hållbar energiproduktion. Syftet är att tydliggöra Vattenfalls strategiska inriktning, i enlighet med vad som presenterades på bolagets årsstämma 2009. Ett förtydligande av Vattenfalls uppdrag rekommenderades av Riksrevisionen i rapporten Vattenfall – med vind i ryggen? (RiR 2007:29).

### Övriga

Dessutom, i syfte att bättre kunna tillvarata och utveckla värdena i företagen, beslutade riksdagen att uppdraget för Vasallen skulle utvidgas och att aktierna i Kasernen skulle överlåtas till Vasallen (prop. 2008/09:172, bet. 2008/09:FiU41, rskr. 2008/09:263).

Därtill har riksdagen godkänt att förändra uppdragen i ytterligare företag, för ALMI kring upphandling av rådgivningsresurserna i koncernen och för Innovationsbron om förtydligad inriktning och målgrupp för företaget. Därtill har riksdagen godkänt att vidga Swedfunds uppdrag genom övertagandet av ansvaret för de så kallade Startprogrammen (Swedpartnership) från Sida.

## RIKSREVISIONENS GRANSKNING

Riksrevisionen har inom ramen för sin effektivitetsrevision granskat regeringens bolagsförsäljningar vilket resulterat i följande granskningsrapporter: Regeringens försäljning av åtta procent av TeliaSonera (RiR 2008:12), Regeringens försäljning av V&S Vin & Sprit AB (RiR 2009:9) samt Regeringens försäljning av Vasakronan (RiR 2010:2). Det framgår av rapporterna att regeringen genomfört försäljningarna i enlighet med gällande lagstiftning och riksdagsbeslut.

## GENOMFÖRDA FÖRSÄLJNINGAR

I maj 2007 såldes 8% av statens aktier i TeliaSonera och statens ägarandel minskade från 45,3% till 37,3%. Priset var 50 kr per aktie och 359 236 578 aktier såldes. Likviden för försäljningen uppgick till cirka 17,9 miljarder kronor.

I februari 2008 sålde statens samtliga sina 7 993 466 aktier i OMX för 265 kr per aktie. Likviden blev 2 118 miljoner kronor.

I juli 2008 såldes V&S Vin&Sprit Aktiebolag för 55 miljarder kronor. I transaktionen ingick även aktier i Beam Global Spirits & Wine, Inc. för cirka 3 miljarder kronor.

I september 2008 såldes Civitas Holding Aktiebolag (bolaget som ägde samtliga aktier i Vasakronan) för cirka 41 miljarder kronor. Köparen tog över skulder i Civitas Holding/Vasakronan motsvarande 16,5 miljarder kronor.



Regeringens redogörelse med anledning av Riksrevisionens iakttagelser avseende statligt ägda bolag sker i budgetpropositionen. I år har Riksrevisionen bland annat publicerat granskningsrapporterna Vasakronan (RiR 2010:2) samt Sveaskog AB och dess uppdrag (RiR 2010:8), vilka regeringen kommer att redogöra för i budgetpropositionen för 2011.

### NYA STATLIGT ÄGDA FÖRETAG

Under mandatperioden har fler nya företag bildats från verksamheter som tidigare bedrivits i myndighetsform på ett eller annat sätt. Skälen för bolagiseringarna har främst varit att öka förutsättningarna för konkurrensneutralitet, öka produktiviteten på marknaden samt skapa effektivitetsvinster för samhället. Under 2008 bildades Fouriertransform för att investera i forsknings- och utvecklingsverksamhet inom fordonsklustret. Företaget är del av regeringens åtgärder för att möta utmaningarna inom svensk fordonsindustri.

Under 2009 bildades företaget Svevia av den verksamhet som tidigare bedrivits inom affärsenheten Vägverket Produktion. Företaget Vectura Consulting som bildades i januari 2009, är en sammanslagning av verksamheter som tidigare ingått som affärsdrivande enheter inom Vägverket och Banverket.

I januari 2010 bildades företaget Infranord när affärsenheten Banverket Produktion tidigare verksamhet överfördes i aktiebolagsform. I april 2010 bildades företaget Swedavia när flygplatsverksamheten vid Luftfartsverket bolagiserades och bolaget som ska planera och bygga en forskningsanläggning för den europeiska spallationskällan.

### OMSTRUKTURERING AV APOTEKET TILL FÖLJD AV OMREGLERING AV APOTEKSMARKNADEN

I samband med den omreglering av apoteksmarknaden som genomförts och som möjliggör för nya aktörer att etablera sig på apoteksmarknaden har ägandet och verksamheten i Apoteket omstrukturerats. Under omregleringen har flera nya bolag bildats, bland annat Apoteksgruppen i Sverige Holding (tidigare Apoteket Omstrukturering), Apotekens Service samt Apoteket Produktion & Laboratorier.

Apoteket Omstrukturering Aktiebolag (OAB) har varit moderbolag för Apoteket under omregleringsperioden. OAB har haft ansvaret för att omstrukturera Apoteket och för att skapa förutsättningar för en väl fungerande konkurrens på en omreglerad apoteksmarknad. I april 2010 blev Apoteket åter direktägt av staten och OAB ombildades till ett holdingbolag; Apoteksgruppen i Sverige Holding. Denna koncern ska möjliggöra för småföretagare att driva apotek med stöd av en gemensam organisation för inköp, distribution och IT med mera.


Nödvändig infrastruktur och servicefunktioner för samtliga apotek verka på den omreglerade svenska apoteksmarknaden har överförts till Apotekens Service. Apotekens Service AB ägs sedan mars 2010 direkt av staten.

### NYA FÖRETAG BILDADE UNDER MANDATPERIODEN


#### Bolaget för den europeiska spallationskällan

Bolaget ska planera och bygga den europeiska spallationskällan i Lund med ett centrum för databearbetning i Köpenhamn. Inledningsvis ägs företaget av svenska staten men avsikten är att danska staten ska gå in som delägare, och med tiden även andra delägare.

#### Fouriertransform

Fouriertransform är ett statligt venture capitalbolag vars uppdrag är att bidra  Fouriertransform till att stärka det svenska fordonsklustrets internationella konkurrenskraften. Detta görs genom att på kommersiella grunder tillhandahålla kapital i olika former som t.ex. aktiekapital, vinstandelslån och optioner samt att vara en aktiv ägare som tillför kompetens till varje projekt.


#### Infranord

Företaget bildades genom att affärsenheten Banverket Produktion bolagiserades.  Kärnverksamheten är att bygga, förbättra och modernisera järnvägsinfrastruktur. 2009 hade bolaget cirka 3 000 anställda och omsättningen uppgick till 4,3 miljarder kronor.


#### Svevia

Företaget bildades genom en bolagisering av affärsenheten Vägverket Produktion.  Svevia affärsidé är att bygga och sköta om Sveriges vägar och infrastruktur genom att bedriva entreprenad-, service-, och uthyrningsverksamhet inom trafik-, mark-, bygg-, och anläggningsområdet. 2009 hade bolaget drygt 2 800 anställda och omsatte 7,9 miljarder kronor.

#### Swedavia

Företaget bildades genom att flygplatsverksamhet vid Luftfartsverket bolagiserades.  Swedavia äger, driver och utvecklar 14 flygplatser och har ca 2 600 medarbetare. Omsättningen är på årsbasis ca 5 miljarder kronor.

#### Vectura Consulting

Vectura Consulting bildades genom en bolagisering och sammanslagning av Vägverket Konsult och Banverket Projektering.  Bolagets kärnverksamhet utgår från tjänsteområdena utredning och analys, projektering, projekt- och byggledning samt drift och underhåll inom både väg- och järnvägssektorn. Under 2009 hade företaget drygt 1 000 anställda och omsatte ca 1,1 miljard kronor.



*» Arbete med hållbarhetsfrågorna är ett pågående arbete med förbättring i fokus. Rapporteringen både driver arbetet framåt och ökar transparensen! «*

Näringsminister Maud Olofsson

## Statligt ägda företag ska vara föredömen

De statligt ägda företagen ska vara föredömen vad gäller miljöansvar och socialt ansvar. De riktlinjer med krav på rapportering som införts har bidragit till förbättring av företagets hållbarhetsarbete och ökat transparensen.

Företagens miljöansvar och sociala ansvar, de så kallade hållbarhetsfrågorna, blir allt viktigare i ett affärsstrategiskt perspektiv för företags långsiktiga förmåga att konkurrera om sina kunder och skapa långsiktigt värde för sina ägare. Framtidens företag ser en integrering av dessa frågor som en självklar del av sin långsiktiga affärsstrategi för att ta tillvara på nya affärsmöjligheter på marknader där anställda, affärspartners, kunder och leverantörer ställer allt högre krav. De statligt ägda företagen ska vara föredömen för andra företag och leda denna utveckling.

### ÄGARSTYRNING OCH RAPPORTERING

Regeringen beslutade i november 2007 om nya riktlinjer för extern rapportering för de statligt ägda företagen med utökade informationskrav för hållbarhetsredovisning. Enligt dem ska de statligt ägda företagen inför årsstämman samtidigt med årsredovisningen publicera en oberoende bestyrkt och kvalitetssäkrad hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative's riktlinjer (GRI). En ökad och förbättrad redovisning driver utvecklingen och arbetet med hållbarhetsfrågorna framåt. Genom att använda GRI, den etablerade internationella standarden för hållbarhetsredovisning, som utgångspunkt ges möjlighet till jämförelser mellan företag inom branscher och sektorer både nationellt och internationellt. Företagens hållbarhetsarbete kan därmed bedömas både av ägare och andra intressenter. För staten som ägare har hållbarhetsfrågorna och uppföljning av hållbarhetsarbetet en självklar plats som en del av en god ägarstyrning. De statligt ägda företagen ska vara föredömen och för staten som ägare är det viktigt att kunna följa upp detta.

### FÖREDÖMEN PÅ HÅLLBARHETSREDOVISNING

Regeringens riktlinjer bygger på principen "följa eller förklara", som innebär att ett företag kan göra avvikelser från riktlinjerna om en tydlig förklaring anges. För 2009 publicerade i princip alla statligt ägda företag, 94 procent (45 av 48), en hållbarhetsredovisning enligt GRI, vilket är en förbättring jämfört med 14 procent 2007. Detta kan jämföras med börsens 100 största företag där cirka 30 procent av företagen hållbarhetsredovisar enligt GRI, vilket i och för sig är en förbättring från 15 procent 2007. Genomgången av de statligt ägda företagens hållbarhetsredovisningar visar att flera företag har ökat sin ambition under 2009 jämfört med föregående år, genom att höja sin redovisningsnivå från 'C' till 'B'. På uppdrag av Näringsdepartementet har Uppsala universitet under våren genomfört en forskningsstudie för att undersöka vilka effekter som kravet på redovisning har haft på hållbarhetsarbetet i företagen. Resultaten visar på ökad prioritet för hållbarhetsfrågorna hos styrelse och ledning och ett mer strukturerat arbete och mer strukturerade processer i företagen.

### STYRELSENS ANSVAR ENLIGT ÄGARPOLICY

Hållbarhetsfrågorna är en bolagstyrningsfråga och riktlinjerna för extern rapportering ingår i ägarpolicyen som sedan tidigare fastslagit att de statligt ägda företagen ska ta ett såväl miljöansvar som socialt ansvar och vara föredömen inom jämställdhets- och mångfaldsarbetet. Staten som ägare kan utvärdera och följa upp företagets arbete och styrelsernas ansvar genom att granska och följa upp hållbarhetsrapporteringen. Företagen har själva bäst kunskap om vilka frågor som är mest relevanta och väsentliga bland annat utifrån de branscher företagen är verksamma i.

Arbetet med hållbarhetsfrågor ska vara ett pågående arbete, utifrån varje företags förutsättningar och utmaningar. Förbättringen som ska vara i fokus och kraven på rapportering är verktyg för att driva utvecklingen framåt. Genom ett kontinuerligt förbättringsarbete stärks förutsättningarna för ett långsiktigt värdeskapande i företagen.



### ANALYS OCH DIALOG MED INTRESSENER

Även om kunskap om viktiga hållbarhetsfrågor finns internt i företagen är dialogen med företagens intressenter viktig.

Genom att företagen i en intressent- och materialitetsanalys identifierar sina viktigaste intressenter och förtroendefrågor skapas en agenda med prioriteringar för förändring. Resultaten från intressentdialogerna kan redovisas i hållbarhetsredovisningen som ett sätt att ytterligare öka transparensen.

Intressentdialogerna bidrar till att fånga upp förväntningar och kritiska synpunkter men även möjligheter som kan uppstå genom hållbarhetsarbetet. Staten är en viktig intressent i egen- skap av ägare, och i ägarpolicy (sid.9–23) framförs regeringens syn och förväntningar på de statligt ägda företagen kring bland annat hållbarhetsfrågor. Genom att föra dialog också med de andra intressenterna kan utvecklingen av hållbarhetsarbetet förstärkas ytterligare, liksom förtroendet från omgivningen generellt.

### RISK OCH MÖJLIGHET

Genom att vara lyhörd för förväntningarna på företagens miljö- mässiga och sociala agerande kan ett företag identifiera och han- tera frågor som kan komma att bli kritiska längre fram. Det kan förebygga incidenter som leder till negativ uppmärksamhet som kan skada företagens förtroende från omgivningen och miss- gynna företagens affärsmässiga utveckling, som vid konsument- bojkotter eller offentliga missförtroendeförklaringar.

Ett företag som har ett medvetet hållbarhetsarbete kan i stäl- let få en kvalitetsstämpel som ger ökad konkurrenskraft och positivt påverkar varumärket när både kunder och medarbetare aktivt väljer att belöna det arbetet. En effektiv hushållning med naturresurser, såsom energibesparingar och minskad material- förbrukning, kan ge direkta ekonomiska fördelar, vilket attraher- ar investerare. Långsiktigt kan en ökad medvetenhet om håll-

barhetsfrågorna hjälpa företag att identifiera hållbara affärsmöjligheter och nya behov och på så sätt bidra till en håll- bar utveckling.

### TRANSPARENS OCH FÖRTROENDE GENOM RAPPORTERING

Genom en öppen kommunikationsprocess parallellt med håll- barhetsarbetet skapas förtroende för företagens arbete. Transpa- rens ger intressenterna insyn i det pågående arbetet, och gör det möjligt att följa stegvisa förbättringar och bättre förstå vilka utmaningar företagen möter.

De statligt ägda företagens hållbarhetsredovisningar ska vara kvalitetssäkrade genom oberoende granskning och ska publice- ras inför årsstämman samtidigt som årsredovisningen, eftersom det tillsammans med den finansiella rapporteringen utgör grun- den för utvärdering av företagen.

### INTERNATIONELL UTBLICK

Den svenska regeringens riktlinjer för statligt ägda företag var bland de första nationella riktlinjerna för hållbarhetsrapporte- ring för företag. Initiativet harmoniserar med den internatio- nella utvecklingen där hållbarhetsfrågorna ges allt större vikt, och där rapporteringsfrågorna är alltmer viktiga. I flera länder i Europa finns numera riktlinjer och andra regleringar för att företag ska rapportera sitt hållbarhetsarbete, exempelvis i Dan- mark ska de 1100 största bolagen rapportera om sitt hållbarhets- arbete och i Holland ska de statligt ägda företagen hållbarhets- rapportera enligt GRI. Många överstatliga organisationer har antagit eller uppdaterat riktlinjer för företag vad gäller socialt ansvar, miljöansvar och bolagsstyrningsansvar. Dessa initiativ skapar en länk mellan internationella konventioner och företa- gens ansvar genom att översätta allmänna principer till mer konkreta riktlinjer för företagens agerande.

### VIKTIGA NORMSÄNDARE

Riktlinjerna för de statligt ägda företagens hållbarhetsrapportering harmoniserar med många av de internationella normerna, och blir sålunda en del av en internationell strävan om en mer hållbar utveck- ling. Några viktiga internationella normsändare är:

- **OECD:s riktlinjer för multinationella företag** var ett tidigt initiativ för att vägleda företag som agerar i en internationell miljö att efter- leva de internationella ramverken för hållbarhet och ansvarsfullt företagande i alla delar av sin verksamhet. Riktlinjerna inkluderar bland annat mänskliga rättigheter, miljö, konkurrens, korruption, skatt och produktansvar. Riktlinjerna är frivilliga men regeringen förväntar sig att svenska företag följer dem. En uppdatering av rikt- linjerna har påbörjats under 2010 och avslutas vid halvårsskiftet 2011.

- **Global Compact** är ett globalt FN-initiativ som bygger på tio princi- per inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruption som formulerats utifrån FN:s kärnkonventioner. Företag som ansluter sig till Global Compact arbetar för att integrera principerna i sina egna verksamheter. Sedan starten 2000 har antalet medlemmar stadigt ökat och uppgår till över 4 000 företag från 120 länder. Bland de statligt ägda företagen finns Nordea, SAS, Sveaskog, SweRoad (anslutna 2009) och Vattenfall anslutna till Global Compact.
- **Global Reporting Initiative (GRI)** är riktlinjer för rapportering av håll- barhetsarbete, som inkluderar socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv. På så sätt är det ett stöd och verktyg för företag och organisationer att rapportera sitt arbete utifrån Global Compact och OECD:s riktlinjer. GRI syftar till att öka möjligheten att följa upp och utvärdera företagens hållbarhetsarbete och öka jämförbarheten.

LKAB

## När samspelet mellan ekonomi, miljö och det sociala är avgörande för framgång

LKAB är en internationell järnmalmskoncern med hjärtat uppe i Malmfälten. Där bryter och förädlar LKAB järnmalm med unika egenskaper, som utgör grundbulten i uppbyggnaden av samhällen världen över. LKAB:s verksamhet och framgång som pålitlig leverantör av kvalitetsledande järnmalmspellets är tätt sammanlänkat med ett ansvar för naturresurser och miljön, och är beroende av goda relationer med omgivningen – såväl med medborgarna i staden ovan gruvan som med medarbetarna.

### ETT DRAMATISKT ÅR MED TUFFA BESLUT

Efter inledande starka ekonomiska resultat under 2008 avslutades året med en kraftigt vikande marknadssituation, och inledningen på 2009 innebar stora utmaningar.

Tack vare en stark finansiell ställning tog LKAB beslut om att fortsätta bygga lager av järnmalmsprodukter och råmalm, fortsätta de stora framtidsinvesteringarna för utökad kapacitet men samtidigt införa ett kraftfullt kostnadsänkings- och kapitaleffektiviseringsprogram.

”Det visade sig vara rätt beslut eftersom efterfrågan kraftigt tog fart under hösten och lagren tömtes vid årets slut”, säger Lotta Fogde, kommunikationsdirektör på LKAB.

### GEMENSAMMA INSATSER SKAPAR FLEXIBILITET OCH UTHÅLLIGHET PÅ LÅNG SIKT

Trots besluten om att bygga lager innebar den vikande efterfrågan att flera av LKAB:s produktionsanläggningar stängdes i omgångar under det första halvåret. Dessutom genomfördes det första sommarstoppet på 25 år i järnmalmsverksamheten. Det innebar att antalet visstidsanställda och konsulter begränsades kraftigt. Samtidigt förde LKAB en löpande dialog med medarbetarna och facket för att hitta långsiktiga lösningar för att behålla personalen och undvika varsel.

Genom gemensamma ansträngningar nåddes en lösning som innebar att LKAB betalade lön under fyra extra lediga veckor under sommaruppehållet, samtidigt som medarbetarna sköt på lönerrevisioner och tog tid från tidsbanker.

På så sätt kunde LKAB behålla kompetenta medarbetare och samtidigt vara flexibla under perioden med lägre produktion. När efterfrågan steg fanns produktlager och personal på plats, och LKAB kunde ta marknadsandelar i uppgången.

### SAMHÄLLEN I FÖRÄNDRING

Samhällena runt LKAB:s järnmalmsfyndigheter, Malmberget och Kiruna, lever med verksamheten som närmaste granne, största arbetsgivare och dominerande ekonomisk kraft i regionen. De samhällen som



växte upp till följd av grubbrytningen måste flyttas om den ska kunna fortsätta eftersom de underjordiska malmkropparna lutar in under samhällena.

Förflyttningen av boplatser har pågått i många decennier allteftersom järnmalmsbrytningen skett på nya huvudnivåer. Inom de närmaste 20 åren räknar LKAB med att cirka 3 000 människor behöver flytta.

”LKAB orsakar genom grubbrytningen omvandlingar i samhällena, men har inte rollen att planera och utföra förändringarna. Det är kommunerna som bestämmer över planeringen och hur det nya samhället ska se ut och fungera. LKAB deltar naturligtvis aktivt i det arbetet”, säger Lotta Fogde.

Dialog och transparens är avgörande för att skapa förståelse och acceptans för dessa förändringar. Löpande hålls samråd med dem som berörs, men LKAB försöker också nå bredare i sin kommunikation. Webbplatsen LKAB Framtid och regelbundna tidningar till samtliga hushåll i Malmberget och Kiruna berättar om vad som är på gång och ger insyn i processerna.

### DET UNIKA ERBJUDANDET- MAGNETITEN

Att verksamheten fortsätter är till gagn för såväl ägaren, och indirekt svenska folket, som för näringslivet i regionen och andra industrier, såsom stålindustrin.

Dessutom är järnmalmen i Malmfälten unik. Magnetitmalmen är mer sällsynt och har egenskaper som ger både ekonomiska och miljömässiga



fördelar. Magnetitmalmen genererar nämligen stora mängder värme i förädlingsprocessen, vilket innebär att LKAB:s produktion kräver tillförsel av väsentligt mindre mängder fossila bränslen som olja och kol jämfört med konkurrenterna, som har omagnetisk hematitmalmen.

Magnetitbaserade pellets medför även stora miljöfördelar för LKAB:s kunder. Med LKAB Green Pellets i masugnen reduceras utsläppen av koldioxid från gruva till råstål. Alternativen genererar upp till sju gånger högre koldioxidutsläpp. Därför vinner även klimatet på att så mycket som möjligt av världens stål har sitt ursprung i Malmfältens gruvor. För precis som stål- och järnmalmsmarknaden är världsomspännande, är också klimatfrågan global.

LKAB Green Pellets hjälper gruv- och stålindustrin att minska sin miljöpåverkan och att bidra till en hållbar utveckling. Stålet, och därigenom järnmalmen, är en nödvändig resurs när samhällen utvecklas och nya samhällen byggs. Behoven är störst i regioner som växer snabbt och som har stort behov av utveckling. Därför ser LKAB en ökad potential i tillväxtmarknader som Mellanöstern och Kina, och där skedde också flera nya affärer under 2009.

”Men det är i Europa, där koldioxidutsläppen är prissatta som vi ser att kunderna efterfrågar mer information om miljöpåverkan från våra produkter. Vi kan visa på bättre resultat i livscykelanalyser och på sikt tror vi att det kan utvecklas till en viktig konkurrensfördel”, säger Lotta Fogde.

### VINNARE FÖR BÄSTA REDOVISNINGEN - LKAB OCH SWEDFUND !

Flera av de statligt ägda företagen har under året uppmärksamats för sitt hållbarhetsarbete i olika sammanhang.

I samband med FinForum utdelades FAR:s pris för bästa hållbarhetsredovisning. I kategorin Stora företag vann LKAB första pris med motiveringen att hållbarhetsredovisning på ett strukturerat sätt visar hur koncernen arbetar med sina väsentliga hållbarhetsfrågor ur perspektiven ekonomiska frågor, miljöfrågor och sociala frågor. I kategorin Små & medelstora företag vann Swedfund första priset med motiveringen att hållbarhetsredovisningen på ett intressant och trovärdigt sätt beskriver verksamheten i ett hållbarhetskontext, och övertygande redovisar hur strategier omsätts i resultat och aktivt bidrar till hållbar utveckling. RISE placerade sig som näst bäst i kategorin Små & medelstora företag.

### GENOM SAMARBETEN DRIVER LKAB FORSKNINGEN FRAMÅT

Det internationella forskningsprojektet ULCOS (Ultra Low Carbon dioxide Steel Making) har sedan 2004 arbetat för att ta fram helt ny teknik med målet att halvera ståltillverkningens koldioxidutsläpp. Totalt deltar 48 företag, organisationer, universitet och forskningsinstitut från 15 länder i projektet. Projektet samfinansieras av ULCOS medlemmar och EU. LKAB är en av kärnmedlemmarna, och den enda järnmalmsleverantören. Samtliga tester sker i LKABs experimentmasugn i Luleå, och projektet är nu i fasen att testa de mest lovande teknikerna.

Tillsammans med två medlemmar i ULCOS, Statoil och Höganäs undersöker LKAB just nu möjligheten att bygga ett järnverk i Norge i projektet Ironman. Genom att reducera syret i järnmalmen med naturgas i stället för med kol, kan koldioxidutsläppen vid ståltillverkning minska med upp till 70 procent. Det planerade järnverket skulle bli ett av världens största för direktreduktion med naturgas med en kapacitet på cirka 1,6 miljoner ton förädlad pellets årligen.

## HÅLLBARHETSARBETE I KINA



## CSR och hållbarhetsarbete för statligt ägda företag i Kina

### UTLÄNDSKA FÖRETAG FÖREBILDER I KINA

I ett land som Kina där den ekonomiska utvecklingen går väldigt fort, hinner ofta lagstiftningen och implementeringen av lagarna inte med. Mot bakgrund av detta har utländska företag i Kina länge arbetat med CSR-frågor, till stor del drivna av konsumenter och investerares krav. Kinas regering ser att företagens arbete har fallit väl ut och vill gärna lyfta fram utländska företag som goda förebilder för kinesisk industri. Kina ser företagen som en resurs i arbetet med att åtgärda samhällsproblem, och CSR-begreppet i Kina blir därför något bredare än den traditionella definitionen.

### SASAC

Sedan många år finns ett stort intresse från SASAC kring hur förvaltningen av statligt ägda företag i Sverige går till. SASAC är den centrala myndigheten i Kina som förvaltar de största statligt ägda företagen, däribland flera av Kinas absolut största företag såsom exempelvis, China Mobil, Sinopec, Baosteel, PetroChina och COSCO. Ett skäl till intresset är att den svenska modellen för styrning av statligt ägda företag har ansetts vara en föregångare och bland annat varit modell för OECD:s riktlinjer för corporate governance för statligt ägda företag. Det finns numera även ett intresse och utbyte kring hur CSR/hållbarhetsfrågor hanteras i de statligt ägda företagen i Sverige och Kina. Sedan 2008

finns en CSR-policy för statligt ägda kinesiska företag som innebär att de bland annat ska arbeta integrerat med hållbarhetsfrågorna och rapportera om sitt arbete. I policyn framhålls hållbarhetsarbetet som en bidragande faktor till såväl innovationsförmåga som ett ökat krav vid internationella samarbeten. Utöver policyn finns även en rekommendation om att SASAC:s företag inom tre år ska göra en hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer.

### SVENSKT SAMARBETE MED KINA

När Kinas president Hu Jintao besökte Sverige i juni 2007 undertecknades ett samförståndsavtal (MoU) om ökat samarbete kring företagens sociala ansvar. Det är det första och hittills enda avtal av detta slag som Kina ingått. Avtalet omfattar samarbete i frågor som arbetsvillkor, arbetarskydd, industriella föroreningar, konsumenters rättigheter och antikorruption. Avtalspart på kinesisk sida är handelsministeriet (MOFCOM, Ministry of Commerce). Under vice handelsminister Gao Huchengs besök i Stockholm i juli 2009 undertecknades ett kompletterande MoU som närmare reglerar kontaktformerna när det gäller CSR och i mars 2010 signerades en handlingsplan på CSR-området i samband med att Kinas vice president Xi Jinping besökte Sverige för firandet av 60 års bilaterala relationer mellan Sverige och Kina. I april 2010 inrättades ett CSR-center vid svenska ambassaden i Peking för att arbeta vidare med att utveckla samarbetet inom CSR.

## Hållbarhetsfrågorna allt högre upp på den agendan

Preliminära resultat från Uppsala Universitets forskningsstudie av redovisningskravets effekter visar på en utbredd medvetenhet om GRI, ökat utrymme för hållbarhetsfrågor internt och en systematik i att identifiera och samordna relevanta hållbarhetsfrågor. Studien som genomförts två år efter att riktlinjerna om hållbarhetsrapportering införts visar också att det ännu inte går att spåra någon större påverkan på kärnverksamheten.

### ENKÄTER OCH INTERVJUER

Forskargruppen vid Företagsekonomiska institutionen vid Uppsala universitet har på uppdrag av Näringsdepartementet undersökt vilka effekter riktlinjerna för hållbarhetsrapportering haft på kärnverksamheten, strukturen och de interna processerna i de statligt ägda företagen. Genom enkäter till både styrelseordförande och hållbarhetsansvarig tillsammans med intervjuer med ett utvalt antal företag har gruppen försökt identifiera hur bolagens arbete påverkats.

### ÖKAD MEDVETENHET OCH FÖRBÄTTRAD SYSTEMATIK

Studien visar att medvetenheten om frågorna är hög, samtliga styrelseordföranden har kännedom om GRI:s riktlinjer och det går också att konstatera att hållbarhetsfrågorna har lyfts fram tydligare på den interna agendan på grund av rapporteringskravet. Det finns också stöd för att arbetet enligt GRI har gett tydligare systematik i hållbarhetsprocesserna och hjälpt till att identifiera frågor för fortsatt arbete, som till exempel inköp och miljö- och kvalitetsfrågor i leverantörsledet. En annan tydlig signal i studien är att ledningens engagemang betraktas som avgörande för ett fungerande hållbarhetsarbete. Det ger mandat och stärker organisationens arbete.

### KÄRNVERKSAMHETEN INTAKT

När det gäller riktlinjernas påverkan på kärnverksamheten går det ännu inte att identifiera något större genomslag. Det nya sättet att rapportera är hittills ett verktyg för ökad transparens men har inte förändrat hur man gör affärer i någon större utsträckning.

”Däremot lyfter flera bolag fram att det på sikt kan leda till stärkt konkurrenskraft och göra bolagens produkter och tjänster mer attraktiva för marknaden liksom påverka bolagens rykten positivt”, säger Magnus Frostenson, forskare vid Uppsala universitet.

### ÖVERVÄGANDE POSITIVT

Efter två år är det fortfarande tidigt att påvisa mer omfattande förändringar än ökad medvetenhet och transparens, och attityderna till rapporteringskravet är blandade. De positiva reaktionerna överväger dock.

”Några av de företag som har mest positiva erfarenheter har arbetat med att utifrån GRI:s ramverk vidareutveckla indikatorerna för att bättre reflektera deras verksamheter. För flera branscher saknas fortfarande specifika riktlinjer, och bolag har utgått från de generella riktlinjerna och översatt indikatorer till att bli relevanta för just deras verksamhet. På så sätt kan de mäta utvecklingen inom de områden som är mest relevanta för den egna verksamheten vilket innebär en direkt nytta för bolagen”, framhåller Frostenson.



## TEMA: BEKÄMPNING AV MUTOR OCH KORRUPTION

## Krav på rapportering ger möjlighet till tydligare uppföljning av åtgärder för bekämpning av mutor och korruption

Korruption hindrar ekonomisk utveckling, skapar barriärer som sätter marknadsekonomins funktion ur spel. Lagstiftningen och påföljderna för korruption skiftar mellan olika länder, men företag är skyldiga att upprätthålla system som motverkar och säkerställer skydd mot korruption. Genom tydlig intern styrning och rapportering kan de statligt ägda företagen redovisa vilka åtgärder som vidtagits.

### HINDER MOT EN EFFEKTIV MARKNAD

Korruption är ett stort problem i många länder. Korruption skadar och försvagar demokratin och det politiska systemet, sätter marknadsekonomins funktionssätt ur spel och motverkar ekonomisk utveckling. Utbredd korruption undergräver rättssäkerheten för medborgarna och gynnar ett fåtal på bekostnad av samhället i stort. Korruption hämmar också handel och investeringar eftersom företag är mindre intresserade av att satsa i länder eller regioner där korruption och mutor är vanligt förekommande. Statens ägarpolicy fastslår att de statligt ägda företagen ska skötas föredömligt inom de ramar lagstiftningen ger och ligga i framkant i arbetet med hållbarhetsfrågor, inklusive bland annat etik och bekämpning av korruption. Mutbrott och bestickning är ett lagbrott i svensk lagstiftning och i ett statligt ägt företag kan detta påverka förtroendet inte bara för det enskilda företaget utan även för staten som företagsägare, och leda till misstro mot rättsstaten och det demokratiska systemet.

När företag med statligt ägande med verksamhet eller upphandling i länder som brister i efterlevnaden av grundläggande internationella ramverk är det särskilt viktigt att företaget har en väl förankrad policy och strategi för att hantera dessa frågor.

### MARKNADSSITUATIONER MED ÖKAD RISK

Risken för korruption ökar då ett företag på ett eller annat sätt har en stark marknadsställning, eller verkar i en sektor med liten konkurrens, med få aktörer och där leverantörer endast har en ingång för att sälja sina produkter eller tjänster till slutkunder. I den statliga företagsportföljen finns företag som verkar under lagstadgade monopol eller företag med dominerande ställning på en marknad med tydligt reglerade förutsättningar, exempelvis Svenska Spel, Systembolaget, Bilprovnings och Apoteket. Andra risksituationer är när produkter eller tjänster som ska inhandlas har ett högt ekonomiskt värde, men där inköpsbeslutet är delegerade långt ner i organisationen. För organisationer och företag som agerar i länder med svagt rättsväsende eller lagstiftning är det extra viktigt att kunna uppvisa tydliga åtgärder för att upprätthålla en hög affäretik i sina affärsrelationer.

### VIKTIGA RAMVERK, RIKTLINJER OCH INSTRUMENT

Sedan 1997 finns en OECD-konvention som omfattar bekämpning av bestickning till utländska offentliga tjänstemän i internationella affärsförhållanden. Utöver OECD-länderna har ytterligare länder undertecknat konventionen, såsom Brasilien och Sydafrika. Grundat på denna konvention har riktlinjer mot korruption även införts i OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Samma år, 1997, kom även en EU-konvention mot korruption.

### GRÄNSDRAGNINGSPROBLEMATIK OCH INTERNATIONELLA MUTOR I FÖRSLAG TILL NY REGLERING

Lagstiftningen för mutbrott har uppfattats som svårtillgänglig och otydlig. Därför inleddes i juni 2009 en offentlig utredning om mutor, Ju 2009:05, med syfte att tydliggöra lagstiftningen. Ett nytt lagförslag har nyss lämnats och en förändring i lagen är att vänta under 2012. I förslaget samlas bestämmelserna om mutbrott i ett kapitel, tidigare var de fördelade på olika paragrafer i olika kapitel.

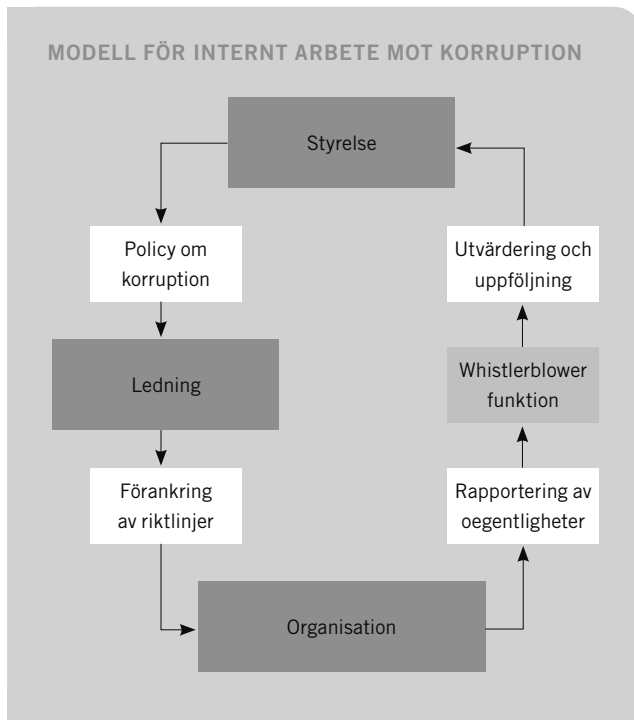
"Remissförslaget behandlar fem typfall av otillåtna förmåner. Det första fallet handlar om mutor till skada för huvudman, till exempel när en anställd tar emot förmåner för att sälja arbetsgivarens produkter eller tjänster billigare. Myndighetsutövning och offentlig upphandling är ett annat typfall där avsikt att påverka processerna är straffbart. Som ett tredje typfall inringas handlingar som utgör hinder för fri konkurrens", säger Henrik Karlsson, sekreterare i Utredningen om mutor och rådman vid Göteborgs tingsrätt.

"De övriga två typfallen har aktualiserats i takt med att markna-

den har förändrats och där tydlighet särskilt efterfrågats för att skapa gemensamma spelregler internationellt. Ett är 'vårdslös finansiering av muta' som siktar på att säkra att svenska företag inte bidrar till mutbrott genom agenter och andra mellanmän. Enligt förslaget blir det straffbart att av grov oaktsamhet främja givande av muta. Detta ställer krav på företag att ha en effektiv internkontroll och informera sig om hur pengar som betalas till agenter används. Det sista typfallet rör mutor vid idrottsevenemang och andra tävlingar som är föremål för kommersiell vadslagning. Spelmarknaden uppgår till enorma belopp, vilket har ökat risken för uppgjorda matcher och mutor."

"Vi ser en begränsad omfattning av korruptionsincidenter i Sverige jämfört med andra länder. Genom ökad tydlighet vill vi förebygga att svenska företag överträder regler i brist på kunskap. God affäretik kan också vara en konkurrensfördel," lägger Henrik Karlsson till.

## TEMA: BEKÄMPNING AV MUTOR OCH KORRUPTION



Den är ett av flera instrument inom EU för att bekämpa korruption. Under 2003 antog EU ett rambeslut mot korruption inom den privata sektorn.

Den första globala konventionen mot korruption, FN:s konvention mot korruption, trädde i kraft i slutet av 2005. Sverige är ett av ca 140 länder som anslutit sig till konventionen. FN:s Global Compact föregick konventionen och lade 2004 till en tionde princip om bekämpning av korruption riktad till företag.

Statens ägarpolicy fastställer de viktiga principer som skall tillämpas i statligt ägda företag. Den slår bland annat fast att det är styrelsens ansvar för att företagen har en förankrad policy och strategi för att hantera hållbarhetsfrågor, inklusive bekämpning av korruption.

Det finns även en rad instrument mot korruption där näringslivet är initiativtagare. Institutet Mot Mutor (IMM), en ideell näringslivsorganisation, har tagit fram "Vägledande etiska regler för kontakt- och relationsfrämjande förmåner i affärsverksamhet" och handledande dokument för hur ett företag tar fram och följer upp en policy mot mutor. Internationella handelskammaren (ICC) har utvecklat och antagit en "ICC Rules of Conduct" som vänder sig dels till regeringar och internationella organisationer, dels till medlemmarna med uppmaning till självsanering. Inom ICC finns en särskild anti-korruptionskommission.

## BEGREPP – MUTOR OCH KORRUPTION

Det finns flera företeelser och begrepp som är kopplade till korruption och transparens;

- **Korruption** - anses föreligga när någon utnyttjar sin maktposition för att gynna sig själv, t.ex. en beslutsfattare inom förvaltningen eller en inköpschef i näringslivet, eller ett intresse som står beslutsfattaren nära. Integritet är motsatsen till korruption.
- **Mutbrott** - föreligger i svensk rätt om en arbetstagare, uppdragstagare m.fl. "för sig själv eller för annan tar emot, låter åt sig utlova eller begär muta eller annan otillbörlig belöning för sin tjänsteutövning."
- **Bestickning** - den som till arbetstagare m.fl. "lämnar, utlovar eller erbjuder, för denne själv eller för annan, muta eller annan otillbörlig belöning för tjänsteutövningen" gör sig skyldig till bestickning.
- **Jäv** - föreligger när det finns en "omständighet som är ägnad att rubba förtroendet för en beslutsfattare", t.ex. därför att han eller hon inte uppfattas vara opartisk.
- **Bisysslor** - kan vara förtroendeskadliga och vetter därmed mot jävsproblematiken. Ett exempel kan vara att en domare på fritiden ger råd åt en organisation eller att en kommunanställd har intressen i ett företag som kommunen anlitar. I bägge fallen kan bisysslorna skada förtroendet för det allmänna, också om beslutsfattaren inte tar några otillbörliga hänsyn i sin tjänst.
- **Intressekonflikter** - ett vitt begrepp som används flitigt i den anglosaxiska världen och täcker situationer, där en persons oväld kan sättas i fråga.
- **Missbruk av egen maktsfär** - inbegriper trolöshet mot huvudman, förskingring och liknande. Typiskt sett innebär dessa brott att tillgångar förs över från en arbetsgivare till en anställd. Det kan dock finnas exempel på att förfarandet får effekter av större räckvidd. Ett exempel är att en samlingschef på en biståndsorganisation berikar sig, t.ex. genom att utfärda falska fakturor. Sådan trolöshet kan skada hela organisationens trovärdighet och kanske också bidra till att andra liknande organisationer får svårare att samla in medel.
- **Transparens** - ett medel att bekämpa korruption, jäv och andra intressekonflikter liksom andra dubiösa förfaranden, såsom försäljning av allmän egendom till underpris, tillsättning av befattningar utan ett utlysningförfarande (jfr. högre statliga tjänster), bidrag i det dolda till politiska partier m.m. Samtidigt kan man säga att en omfattande öppenhet har ett egenvärde i ett demokratiskt samhälle.
- **"Whistleblowing"** - ett medel att avslöja dubiösa förfaranden. Skydd för "whistleblowers" är effektivt därför att anställda vanligen har bäst insyn i sin arbetsgivares ljusskygga förehavanden (jfr. lex Bratt och lex Sarah).

Källa: Svenska avdelningen för Transparency International

## TEMA: BEKÄMPNING AV MUTOR OCH KORRUPTION

**KORRUPTION ÄR ETT GLOBALT PROBLEM**

Transparency International är en oberoende ideell organisation som bedriver opinionsbildning och sprider kunskap om effekterna av korruption. Deras årliga korruptionsindex visar vilka länder som uppfattas ha en låg respektive hög nivå av korruption. Totalt ingår 180 länder i indexet.

I korruptionsindex för 2009 rankas Sverige som fjärde land i världen efter Nya Zeeland, Danmark och Singapore när det gäller att förebygga och motverka korruption. Det betyder inte att korruption inte förekommer i Sverige. Det finns ett stort mörkertal när det gäller anmälningar om korruptionsincidenter.

Ett annat verktyg för att identifiera korruptionsrisk i ett land är den anti-korruptionsportal som Danmark, Norge, Sverige, Storbritannien och Tyskland samfinansierar. Syftet är att underlätta för mindre och medelstora att göra affärer i u-länder genom att tillhandahålla information om korruption i ca 50 länder, och genom verktyg för att utveckla interna riktlinjer mot korruption. Korruption tenderar att drabba de fattigaste människorna värst.

**TYDLIGARE UPPFÖLJNING OCH RAPPORTERING**

De statligt ägda företagen ska vara föredömen och uppvisa en hög transparens. Att följa lagar och regler är en grundförutsättning. Mutor och annan otillbörlig påverkan ska inte förekomma i företag med statligt ägande eller annan statlig verksamhet.

Nyckeltalen i GRI:s riktlinjer för hållbarhetsrapportering

fångar upp flera av dessa aspekter; hur många affärsenheter som analyserats utifrån risk om korruption (SO<sub>2</sub>), andel medarbetare som utbildats i policy och rutiner mot korruption (SO<sub>3</sub>) och åtgärder som vidtagits vid korruptionsincidenter (SO<sub>4</sub>). Lobbying och bidrag till politiska partier är frågor som internationellt sett rör sig i sfären kring korruptionsfrågor, men haft begränsat utrymme i den svenska debatten.

En organisations kultur och värderingar kan vara starka verktyg för att förebygga korruption. Genom formella riktlinjer och policy kan ledningen för en organisation tydliggöra sin inställning och understryka dess vikt. Det utgör grunden i att bygga en kontrollmiljö för att följa upp organisationens förmåga att förebygga korruption. En annan grundläggande aspekt är att bedöma i vilken utsträckning verksamheten exponeras mot eventuella korruptionsrisker. Kontrollfunktioner, rapporteringsmekanismer, utbildning och uppföljning är därefter centrala delar i ett systematiskt arbete med syfte att förebygga korruption.

**KORRUPTIONSFRÅGOR I STATLIGT ÄGDA FÖRETAG**

Genomgången av de statligt ägda företagens hållbarhetsredovisningar visar att ungefär var tredje företag har reflekterat över korruptionsrisker kopplade till verksamheten, indikator SO<sub>2</sub>, och knappt var fjärde företag har ett mer systematiskt förhållningssätt till riskbedömning.

Sveaskog arbetar exempelvis kontinuerligt med riskanalyser av affärsenheterna, och bedömer att det föreligger korruptions-

TELIASONERA

## Systemen utgör plattformen men människorna skapar resultaten

Hög affärsetik är en prioriterad fråga hos TeliaSonera, vilket understryktes i den analys som företaget genomförde 2009 för att ringa in viktiga ansvarsfrågor.

"TeliaSonera bedriver verksamhet i länder som rankas som både hög och låg risk vad gäller korruption, men samma standard måste gälla för hela koncernen. Gemensamma riktlinjer och ett tydligt ställningstagande hos den högsta ledningen mot alla former av korruption gör affärsetiken till en levande del i kulturen och beteendet", säger Christian Luiga som är ansvarig för Corporate Control hos TeliaSonera.

Riskanalysen för korruption bygger på flera parametrar där externa organisationer, såsom Transparency International, utgör en informationskälla. Därutöver analyseras till exempel vilka kostnadsstrukturer som finns och som potentiellt utgör risk i olika enheter samt erfarenheter från intern och extern revision.

"Vi eftersträvar lika system och processer på samtliga marknader

där vi agerar, vilket ger förutsättningar för samma höga standard inom de olika verksamheterna", säger Luiga.

En koncerngemensam uppförandekod som uppdaterades under 2009 ger övergripande riktlinjer för medarbetares agerande och betonar vikten av hög affärsetik. Samtliga medarbetare uppmanas att rapportera oegentligheter. Det finns även särskilda instruktioner för dem som arbetar med upphandling och med finansiell rapportering som ger ytterligare vägledning för att motverka korruptionsrisker.

"Genom koordinering av våra olika aktiviteter inom Corporate Responsibility, riskanalys och kontrollaktiviteter skapar vi ett mer effektivt system som är gemensamt för koncernen. Tillsammans med lokala ledningar, våra interna kontrollfunktioner och externa revisorer har vi tagit fram en gemensam bild av situationen. Det ger en effektivare process för identifiering av var risker för korruption eller bristande kontroll finns och var vi ska sätta in stöd och utbildning för att förbättra resultaten."



## TEMA: BEKÄMPNING AV MUTOR OCH KORRUPTION



risk kopplade till det dotterbolag som köper in virke i Ryssland och Baltikum. Där genomförs utbildning i uppförandekoden årligen och under 2009 även en stickprovskontroll av en leverantör. Inom SEK förekommer en systematisk bedömning av risk i samband med kreditansökningar. SEK har klassificerat ett tjugotal länder och hundratals företag, banker, offentliga organisationer och kommuner utifrån flera hållbarhetsaspekter, däribland korruption. Dessa utgör underlag inför beslut om kreditgivning i ett så kallat trafikljussystem som signalerar risknivå.

#### REDOVISNING AV GRI-INDIKATORER

Genomgången av de statligt ägda företagens hållbarhetsredovisningar visar att åtta av företagen har rapporterat att de har utbildning av medarbetare i rutiner och riktlinjer mot korruption, indikator SO<sub>3</sub>, och angett andel medarbetare som omfattats. Därtill har ytterligare sex företag delvis rapporterat denna indikator. Samhall har utvecklat en ny Uppförandekod och hållbarhetspolicy, som introducerats i början av 2010. Den tydliggör företagets position angående mutor, bestickning och oetiska förmåner, inklusive otillbörliga gåvor eller tjänster, och refererar till såväl Skatteverkets definitioner och beloppsgränser som till IMM rekommendationer. I samband med interna sälj- och inköpskonferenser har medarbetare informerats om Samhalls riktlinjer. Hos Bilprovningen råder nolltolerans mot mutor och bestickning i samband med fordonsbesiktning, detta ingår både i rekryteringsprocesser med potentiella anställda samt som en del i grundutbildningen av nyanställda. SweRoad genomför ingen regelbunden utbildning i korruptionsfrågor, däremot har bolaget arbetat fram en rutin så att korruptionsfrågor diskuteras i samband med uppstart av ett projekt.

#### FÅ RAPPORTERAR OM INCIDENTER

När det gäller åtgärder som vidtagits vid korruptionsincidenter, indikator SO<sub>4</sub>, redovisar knappt var fjärde företag någon information. I de flesta fallen anges endast upplysningen att inga korruptionsincidenter förekommit. Bilprovningen har hanterat fall av bestickning som lett till förundersökning eller åtal. Företaget klargör att rapporterade fall hanteras genom internutredning och polisanmälan, och att medarbetare som bryter mot reglerna riskerar uppsägning eller avsked. Inom Systembolaget finns sedan 2005 en etisk rådgivare, som kan agera s.k. whistleblowerfunktion och ta emot misstankar om oegentligheter, men också ge medarbetarna stöd och vägledning. Under 2009 vidarebefordrades sju frågor till den etiska rådgivaren, och medarbetare som vänder sig dit är garanterade anonymitet. En incident under 2009 har lett till att Svenska Spel har sett över sina riktlinjer och rutiner för representation och kontaktförmedlande förmåner och väntas fatta beslut om nya instruktioner under 2010.

#### NY KOD GER STÖD TILL NÄRINGSLIVET

Sedan 2009 har en arbetsgrupp med representanter från näringslivet och branschföreningar, såsom Svenskt Näringsliv, ICC, Svensk Handel och Bankföreningen, arbetat för att ta fram en vägledande kod kring gåvor och förmåner.

”Arbetsgruppen har arbetat fram koden tillsammans med IMM. Det förslag till kod som nu går med i remissrundan är brett förankrat i näringslivet, och har diskuterats med representanter för en rad företag och branschorganisationer. Koden kommer att förvaltas av IMM som ansvarar för att koden förblir ett levande instrument som går i takt med utvecklingen”, säger Viveca Bergstedt Sten, ledamot i Kodgruppen och chefsjurist hos Posten Norden.

”Koden, tillsammans med lagförslagets förarbeten, ska ge företag en tydligare och utförligare vägledning i frågor om förmåner och mutor. Språket är mer modernt och tillgängligt än lagtexten och koden innehåller också olika varningsflaggor och förebyggande åtgärder som ett företag kan vidta. Ett företag som följer koden håller sig utanför det straffrättsliga området, men en avvikelse från koden behöver inte nödvändigt innebära en lagöverträdelse. Det är tydligt uttalat att koden ska vara en viktig rättskälla för domstolarna.”

## Vad rapporterar de statligt ägda företagen om i sina hållbarhetsredovisningar?

Olika branscher möter olika utmaningar och olika förtroende frågor kopplade till vilka risker och utmaningar som finns i respektive branscher. Näringsdepartementet har uppdragit åt PWC att granska årets rapporter i förhållande till branschspecifika frågor. Ägarens förväntningar är att företagen har identifierat sina viktigaste frågor och redovisar sitt arbete och resultat.

### **ENERGI: Vattenfall**

Viktiga hållbarhetsfrågor för energisektorn är framförallt klimatpåverkan och förnybar energi, kärnkraftssäkerhet, kundnöjdhet och affärsetik. Vattenfalls fem övergripande strategiska målsättningar mäts delvis med GRI-indikatorer, däribland kundnöjdhet. Fokus under året har varit arbetet med att förbättra drifts- och leveranssäkerheten genom utbyggnad av kraftnätet med kabel under mark, samt installation av mätutrustning för elkonsument hos kunder och ökad rådgivning om effektivitetsåtgärder.

Inom ramen för klimatfrågor görs investeringar i alternativa energikällor och i tekniker för lägre koldioxidutsläpp. De samlade resultaten av dessa åtgärder mäts delvis i form av GRI-indikatorer för sänkta koldioxidutsläpp.

Vattenfall är medlem i Transparency Internationals svenska avdelning. Med stöd av interna riktlinjer och utbildningar arbetar företaget för att förebygga korruption. Totalt hade 1 311 medarbetare utbildats i Vattenfalls Antitrust Compliance Programmet vid årets slut.

### **BASINDUSTRI: LKAB (gruvdrift) och Sveaskog (skogsföretag)**

Viktiga frågor för Sveaskog och LKAB är bland annat säker arbetsmiljö, påverkan på natur och lokalsamhälle, klimat-, energi- och avfallsfrågor. Rapporteringen visar att analys och bedömning av relevanta frågor väl överensstämmer med branschanalysen.

Sveaskog har en central skyddskommitté med ansvar för en intern utbildning i arbetsmiljö, anpassad till Sveaskogs verksamhet och riktad till samtliga personalansvariga chefer och skyddsombud. LKAB bedriver ett motsvarande program kallat "Säkerheten först". Resultaten av företagets arbete mäts i form av nyckeltal för olyckor och sjukfrånvaro.

Påverkan på samhället skiljer sig mellan företagen. LKAB:s största utmaning är de omfattande samhällsflyttningarna som krävs i takt med att järnmalm bryts på nya, djupare nivåer och påverkar bebyggelse och boende i Malmfälten (se sid xx). Sveaskogs påverkan på den biologiska mångfalden är en viktig fråga och företaget arbetar med att återskapa eller förstärka naturvärden i vissa skogsbestånd. Båda företagen uppvisar transparens om sin påverkan och om samråd och samarbete med olika intressentgrupper. Energifrågor är en affärskritisk fråga för LKAB som är en storkon-

sument av energi. LKAB:s redovisning lyfter upp resultat från energieffektiviseringsprogram och initiativ för ökad tillgång på el från förnybara källor - som basindustrins investering i vindkraft.

### **DETALJHANDEL: Systembolaget, Apoteket, Svenska Spel**

För detaljhandelsföretagen är frågeställningar relaterade till deras marknadsställning centrala. Deras samhällsuppdrag är att reducera negativa konsekvenser för folkhälsan, såsom spelmissbruk eller alkoholism. Kundnöjdhet är ett sätt att mäta förtroendet och påverkar företagets handlingsutrymme. Generellt är transporter och arbetsvillkor i leverantörskedjan också viktiga frågor.

Apotekets läkemedelsombudsman hanterar frågor eller klagomål angående leverantörsneutraliteten med syfte att säkerställa hög etik och rättvis behandling av leverantörer. Under 2009 behandlades fyra ärenden. Svenska Spel har infört åldersgränser och oannonserade kontroller hos ombud för ett säkert spelande. Över 2 000 personer valde ett frivilligt avtal om avstängningar från kasinon vid tendenser till spelberoende.

Systembolaget driver ett nordiskt samarbete för en uppförandekod för leverantörer, och Svenska Spel har inlett arbetet med en ny uppförandekod. Apoteket har gjort riskbedömningar av leverantörskedjan och inkluderar sin nya kod i alla nya avtal med leverantörer.

### **FASTIGHETER: Akademiska Hus, Specialfastigheter, Jernhusen, Vasallen**

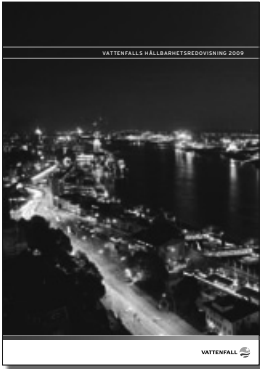
Verksamheterna för de statliga fastighetsbolagen skiljer sig åt, men gemensamma relevanta hållbarhetsfrågor är energi och klimat, kundnöjdhet, affärsetik, hållbara byggnader och leverantörsfrågor, såsom relationen med bygg- och anläggningsföretag. Rapportomfånget varierar mellan företagen, men en återkommande fråga är energianvändning och då främst arbetet med energieffektivisering och att minska utsläpp från fossila bränslen.

Specialfastigheter är igång med att arbeta in ett miljömålsprogram i affärsplanerna med konkreta målsättningar för förnyelsebar energi, minskad el- och värmeförbrukning och utfasning av fossila bränslen. Akademiska Hus har infört Energiportalen på flera campusområden, och genom analys av energianvändningen identifierat förbättringsområden. Målet är att minska mängden köpt energi med 30 procent till 2015, och 40 procent till 2025.

Fastighetsbolagens rapporter kan bli ytterligare transparenta om arbetet med affärsetiska frågor kopplade till korruption och risk.

### **TELEKOM: TeliaSonera, Teracom, Rymdbolaget**

TeliaSonera och Teracom har gemensamma frågeställningar kopplade till öppenhet och åsiktsfrihet. Teracom framhåller sin uppgift att säkerställa tillgång till oberoende media och bidra till mediemångfald. För TeliaSonera innebär det säker datahantering för att skydda kundernas integritet, och med GRI-indikatorer redovisas ärenden kopplade till hantering av kunddata.



Ökad tillgång till telekomtjänster ingår också som en viktig del i Teracom och TeliaSoneras rapportering och tillgång till tjänster på olika geografiska marknader och i olika priskategorier.

Miljöpåverkan skiljer sig mellan verksamheterna, men mäts och följs upp i nyckeltal, exempelvis miljöpåverkan från resor och fastigheter. TeliaSonera har trefaldigt antalet videokonferenser. Det har gett kostnadsbesparingar på 43 procent och minskat koldioxidutsläppen 32 procent. Rymdbolaget arbetar även för att ta fram mer miljövänliga alternativ till det giftiga satellitbränslet, och för att hitta alternativa till asbest som finns i vissa raketmotorer.

Affärsetiska frågor i företagen inkluderar såväl mutor och korruption som ansvarsfull marknadsföring av tjänster. TeliaSonera har en transparent rapportering om riskanalys, utbildning och åtgärder i inköpsorganisationen för att säkerställa affärsrationella beslut. För övriga företag finns det fortsatt utvecklingspotential i rapportering om problematiken och åtgärder som vidtagits.

#### **FINANS: Nordea Bank, SEK, Swedfund, Bostadsgaranti, Svenska Skeppshypotekskassan, SBAB, ALMI**

Bra bolagsstyrning, riskhantering och ersättningar är viktiga frågor för den finansiella sektorn, vilka också påverkar kundnöjdheten. Ansvarsfull kreditgivning och indirekt social och miljöpåverkan genom investeringar är specifika utmaningar i sektorn.

Alla företagen förklarar processen kring kreditgivning på ett tydligt sätt, inklusive socialt och miljömässigt ansvar i processen. SEK tillämpar en systematik för risk kallad "trafikljussystemet" där länder och företag bedöms utifrån potentiella risker, som penningtvätt eller mänskliga rättigheter.

Svenska Skeppshypotekskassan arbetar för att redare ska ta miljöhänsyn vid fartygsinvesteringar, och finansierar inte fartyg som inte uppfyller miljökrav enligt regler och interna kriterier. Särskilda provningar görs av arbetsmiljö och mänskliga rättigheter vid utlandsflagg. SBAB beskriver noggrant sin kreditbedömningsprocess med syfte att säkerställa att kunderna har ekonomiska förutsättningar för att klara sina åtagande. Nordea Bank

rapporterar efter indikatorer från GRI:s sektorsupplement för finanssektorn och beskriver rutiner för att säkerställa att miljörelaterade, sociala och politiska risker bedöms i beslutsprocessen för företagskrediter. Med hänsyn till den generella förtroendeskada som finanskrisen resulterat i kan företagen bli ytterligare transparenta i vilka åtgärder som görs för att öka kundnöjdhet och stärka förtroendet, liksom i ersättningsfrågor i hållbarhets-sammanhang.

#### **TRANSPORT: SJ, Posten Norden, Green Cargo, SAS**

Klimatfrågan har stort fokus i transportföretagens redovisningar. Det är ett pågående arbete att identifiera såväl befintliga fördelar som utveckling av nya transporttjänster med mindre miljöpåverkan. Tillsammans med kunder har Posten Norden utvecklat ett antal miljötjänster där klimatkompensation ingår. Green Cargo transporterar 90 procent med eltåg som drivs av energi från vattenkraft och vindkraft, därför fokuserar de resurser på effektivisering av de transporter som drivs med diesel.

SJ investerar i nya snabbtåg som innebär mindre energiförbrukning, trots att tågens hastighet ökar. I de nya tågen kan dessutom inbromsningsenergin återföras till elnätet samtidigt som de har effektivare komfortsystem och lägre luftmotstånd. SAS har ett program för att minska energiförbrukningen som löper fram till 2011. Insatser under året, som modifiering av flygplanen, effektivare färdplanering och erfarenhetsutbyte inom Star Alliance minskade bränsleförbrukningen med en procent, vilket motsvarar kostnadsbesparingar på 70-80 miljoner kronor och 38 000 ton lägre koldioxidutsläpp.

#### **KULTUR: Operan, Dramaten**

Främst för Operan och Dramaten är samhällsuppdraget, tillgängliggörandet av kultur och kulturell mångfald. Genom redovisning av nyckeltal som antal egna produktioner, föreställningar, besökare och beläggningsgrad söker de båda nationalscenerna spegla hur väl de lever upp till sina uppdrag. Operans och Dramatens konstformer görs också tillgängliga genom sändningar över det digitala biografnätet samt via Sveriges Radio och Sveriges Television. Opera och balett är en internationell konstform med regelbundna utbyten av konstnärliga team och gästsolister mellan scenerna. Vikten av samförstånd och tolerans lyfts därför fram i Operans hållbarhetsredovisning. Under 2009 fastställde Operan etiska riktlinjer - ett styrdokument som inkluderar etiskt ansvar vid bl.a resor, transporter, IT-användning m.m. Dramaten lyfter fram uppbyggnaden av ett ledningssystem för miljöarbetet i sin hållbarhetsredovisning, där de menar den största förändringspotentialen finns. Det handlar då inte minst om energiförbrukning och flygresor i samband med turnéer och gästspel. Dramaten har en policy och en handlingsplan mot diskriminering och för att motverka trakasserier, en etikpolicy som anger hur personalen ska förhålla sig till varandra, publiken och omvärlden.

## Fortsatt förbättrad hållbarhetskommunikation

### Kvalitetshöjning i rapporteringen



"Det är ett tydligt genomslag för riktlinjerna när i princip samtliga statligt ägda företag rapporterar enligt de normgivande riktlinjerna för rapportering redan två år efter att de införts. Det innebär att den så betydelsefulla transparen- sen förbättrats och det står klart att de statligt ägda företagen generellt hävdar sig bättre på detta område än de flesta börsnoterade bolagen," säger Lars-Olle Larsson, ordförande i juryn för FAR:s tävling om bästa hållbarhetsredovisning och partner i PricewaterhouseCoopers. "Under de senaste åren har ett flertal företagen i den statliga portföljen visat att de står sig väl i konkurrensen och vi har i FARS regi under de senaste åren prisbelönat SAS, Vattenfall, Green Cargo, LKAB och Swedfund i tävlingen om bästa hållbarhetsredovisning."

"Särskilt utmärkande för i år är ökningen av rapporteringen på tillämpningsnivå B i redovisningsramverket GRI. Mellan 2008 och 2009 har B-rapporterna ökat från några enstaka till nära ett tiotal, vilket är en tydlig ambitionsmarkör. Klättringen från nivå C till nivå B kräver ett tydligare åtagande från ledningen i att sätta affären i ett hållbarhetssammanhang, liksom ett större krav på transparens och fokus på väsentlighet. Det är uppmanande att se bolagens arbete för att möta redovisningsprinciperna", framhåller Larsson som förväntar sig att inom några år också kunna prisbelöna ett svenskt statligt ägt företag i den världsomspännande redovisningstävlingen Globe Award. "För detta krävs fortsatt utveckling och integrering av hållbarhetsinformationen också i årsredovisningen, ett arbete som några statliga bolag redan är på god väg med", menar Lars-Olle Larsson som är ordförande också i den internationella juryn för Globe Award.

"Särskilt utmärkande för i år är ökningen av rapporteringen på tillämpningsnivå B i redovisningsramverket GRI. Mellan 2008 och 2009 har B-rapporterna ökat från några enstaka till nära ett tiotal, vilket är en tydlig ambitionsmarkör. Klättringen från nivå C till nivå B kräver ett tydligare åtagande från ledningen i att sätta affären i ett hållbarhetssammanhang, liksom ett större krav på transparens och fokus på väsentlighet. Det är uppmanande att se bolagens arbete för att möta redovisningsprinciperna", framhåller Larsson som förväntar sig att inom några år också kunna prisbelöna ett svenskt statligt ägt företag i den världsomspännande redovisningstävlingen Globe Award. "För detta krävs fortsatt utveckling och integrering av hållbarhetsinformationen också i årsredovisningen, ett arbete som några statliga bolag redan är på god väg med", menar Lars-Olle Larsson som är ordförande också i den internationella juryn för Globe Award.

En genomgång av hållbarhetsredovisningarna från de statligt ägda företagen, se tabell sid 37, visar att 94 procent (45 av 48 företag) har för 2009 presenterat en separat eller integrerad hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer, vilket är en förbättring jämfört med 14 procent 2007, och jämfört med 89 procent 2008. Bland börsens 100 största företag gör 30 procent en hållbarhetsredovisning enligt GRI, vilket i och för sig är en ökning från 25 procent 2008. Ett företag (Botniabanan) har inte gjort någon hållbarhetsredovisning enligt GRI men har ett omfattande avsnitt i årsredovisningen som beskriver företagets hållbarhetsarbete och därför räknas in bland de företag som gjort en hållbarhetsredovisning men inte enligt GRI:s riktlinjer. Ett företag (Arlandabanan) har angivit en förklaring till avvikelserna i bolagsstyrningsrapporten, i enlighet med riktlinjernas "följ och förklara". Det nybildade Fouriertransform har inte heller gjort någon hållbarhetsredovisning 2009, men har angivit att de avser att göra en hållbarhetsredovisning 2010.

Enligt riktlinjerna ska hållbarhetsredovisningen vara kvalitetssäkrad genom oberoende granskning, vilket de flesta företagen gjort, 83 procent, vilket kan jämföras med cirka 10 procent bland de 100 största börsnoterade företagen.

Genomgången visar flera företag som har ökat sin ambition för redovisningen under 2009 jämfört med 2008, genom att höja som redovisningsnivå från 'C' till 'B'. Totalt 35 rapporterar enligt "C", 8 enligt "B" och 2 enligt "A".

#### TELIASONERA ÅTER I FTSE4GOOD

TeliaSonera förlorade under 2008 sin plats i det internationella hållbarhetsindexet FTSE4Good, med motiveringen att företaget brast i transparens om hur koncernen arbetade för att motverka korruption och med mänskliga rättigheter. Genom aktiva dialoger och ökad transparens om TeliaSoneras rutiner och arbetssätt återfick de sin plats i FTSE4Good under 2009.

### Nätverk för hållbarhetspecialister

Våren 2009 startade ett nätverk för hållbarhetsfrågor i de statligt ägda företagen. Syftet är träffas, bygga nätverk, utbyta erfarenheter, diskutera och fördjupa sig i olika sakfrågor. Ämnen som har stått på programmet har bland annat varit "värdeskapande indikatorer", "organisation" och "hur kan man jobba med leverantörer och leverantörsuppföljning".

"Man får alltid med sig något att fundera över, och det är viktigt att ställa sig frågan vad som är relevant för oss på Svevia, utifrån våra målsättningar", säger Anders Lindström, miljö- och hållbarhetschef hos Svevia. "Vi, liksom många andra, befinner oss i en uppbyggnadsfas i detta arbete och jag tar med mig nyheter från nätverket in i vår interna arbetsgrupp i Svevia."

"Det som varit särskilt värdefullt för oss är att få höra erfarenheter från gästföreläsande entreprenadföretag vars verksamhet har likheter med vår. Ett annat exempel är den genomgång vi hade om sociala frågor i utvecklingsländer, vilket gett en viss förståelse för olika problem man kan stöta på hos olika leverantörer."

"Det som varit slående är att bolagen i nätverket ställs inför så många gemensamma utmaningar och frågeställningar – oberoende av storlek eller verksamhet. Genom att diskutera och dela erfarenheter med andra CSR- eller hållbarhetsansvariga i bolagen har vi kunnat stötta varandra i det interna arbetet och hitta argumenten som når ut i organisationen och övertygar", säger Michelle von Gyllenpalm, CSR-ansvarig på Vattenfall.

REDOVISNING AV HÅLLBARHETSRAPPORTERING 2009<sup>1)</sup>

Företag, statens ägarandel inom parentes	Hållbarhetsredovisning <sup>2)</sup>	GRI 2009	Nivå	Bestyrkt	Publicering
Akademiska Hus (100%)	Ja	Ja	B	Ja	Mars
ALMI (100%)	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Apoteket (100%)	Ja	Ja	B	Ja	Mars
Arbetslivsresurs (100%)	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Arlandabanan Infrastructure (100%)	Nej	-	-	-	-
Bostadsgaranti (50%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Botniabanan <sup>3)</sup> (50%)	Ja (i ÅR)	Nej	-	-	April
Fouriertransform <sup>4)</sup> (100%)	Nej	-	-	-	-
Green Cargo (100%)	Ja (i ÅR)	Ja	B	Ja	Mars
Göta Kanalbolaget (100%)	Ja	Ja	C	Nej	Mars
Innovationsbron (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Jernhusen (100%)	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Dramaten (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Operan (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Maj
Lernia (100%)	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
LKAB (100%)	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Nordea (19,9%)	Ja	Ja	C	Ja	Februari
Posten Norden (60,9%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
RISE (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Samhall (100%)	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Februari
SAS (21,4%)	Ja	Ja	Ja	Ja	Mars
Miljömärkning Sverige (10%)	Ja	Ja	C	Nej	Mars
SJ (100%)	Ja	Ja	B	Ja	Mars
SOS Alarm (50%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
SP (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Specialfastigheter (100%)	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Statens Bostadsomvandling (100%)	Ja	Ja	C	Nej	Mars
Sveaskog (100%)	Ja (i ÅR)	Ja	B	Ja	Mars
SVEDAB (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Swedesurvey (100%)	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Maj/juni
Swedfund (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Bilprovningen (52%)	Ja (i ÅR)	Ja	B	Ja	Mars
SEK (100%)	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Svenska Miljöstyrningsrådet (85%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Rymdbolaget (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Svenska Skeppshypotekskassan (100%)	Ja (i ÅR)	Ja	C	Nej	Mars
Svenska Spel (100%)	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
SBAB (100%)	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
SweRoad (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Svevia <sup>5)</sup> (100%)	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Systembolaget (100%)	Ja (där ÅR inkluderas)	Ja	B	Ja	Mars
TeliaSonera (37,3%)	Ja	Ja	B	Nej	Mars
Teracom (100%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Vasallen (100%)	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
Vattenfall (100%)	Ja	Ja	A	Ja	Mars
Vectura Consulting <sup>5)</sup> (100%)	Ja (i ÅR)	Ja	C	Ja	Mars
VisitSweden (50%)	Ja	Ja	C	Ja	Mars
Voksenåsen (100%)	Ja	Ja	C	Ja	April

1) I sammanställningen ingår inte vilande företag eller företag under avveckling (Zenit Shipping och Preaktio) Det delägda företagen Norrland Center och det ryska företaget Dom Shvetsii och ingår inte i sammanställningen. De nybildade företagen sedan 1 januari 2010 (Infranord och Swedavia) ingår inte heller i sammanställningen.

2) (i ÅR) betyder att hållbarhetsredovisningen publicerades i årsredovisningen.

3) Botniabanan har inte gjort någon hållbarhetsredovisning men har ett omfattande avsnitt i årsredovisningen som beskriver företagets hållbarhetsarbete och därför räknas in bland de företag som gjort en hållbarhetsredovisning men inte enligt GRI:s riktlinjer.

4) Nybildat företag i december 2008.

5) Nybildade företag under 2009.

# Ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare – uppföljning

Rimliga och välvägdade ersättningar till ledande befattningshavare i näringslivet är en viktig förtroendefråga för staten som företagsägare och för näringslivet i övrigt.

## ERSÄTTNINGAR - EN VIKTIG FÖRTROENDEFRÅGA

För de statligt ägda företagen är rimliga och välvägdade ersättningar till de ledande befattningshavarna en central del i ägarstyrningen. De statligt ägda företagen ägs gemensamt av det svenska folket. Det finns höga förväntningar på hur de statligt ägda företagen och dess företrädare ska uppträda. När staten äger företag ska den vara en professionell, tydlig och ansvarsfull ägare. I det ligger att ha rimliga, väl avvägdade och transparenta redovisade ersättningar och andra anställningsvillkor till sina ledande befattningshavare.

## RIKTLINJER FÖR ANSTÄLLNINGSVILLKOR

Den 20 april 2009 beslutade regeringen om nya riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande. Regeringens riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare utgör en del av Statens ägarpolicy (se sid. 9-19), och riktlinjerna finns i sin helhet på sid. 129-130. I företag där staten direkt eller indirekt är en av flera delägare bör regeringen i dialog med övriga ägare verka för att regeringens riktlinjer tillämpas så långt som möjligt.

## UNDERSÖKNINGEN

På Näringsdepartementets uppdrag har Novare Compensation AB undersökt hur regeringens riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare har efterföljts. Undersökningen bygger på information insamlad från företagen baserad på uppgifter om ersättningar till ledande befattningshavare från företagens årsredovisningar. Därtill har marknadsdata använts från privata företag för att ta fram relevanta benchmarks för företag i jämförbara storlekar och branscher. Utgångspunkten för undersökningen har varit huruvida totalersättningen varit "konkurrenskraftig men ej löneledande", som det uttrycks i regeringens riktlinjer. Med totalersätt-

ning avses alla fasta och rörliga ersättningar och förmåner till den anställde inklusive pension. De delägda börsnoterade företagen Teliasonera och Nordea Bank ingår inte i undersökningen.

## LÄGRE UTVECKLING ÄN MARKNADEN

Under perioden 2003-2009 har totalersättningen till VD:ar ökat med 4 procent per år, vilket är lägre än marknadens 5,8 procent. Löneutvecklingen för de statligt ägda företagen har legat under marknadsgenomsnittet, och nivåmässigt ligger majoriteten av VD:arna runt marknadens nedre kvartil. Övriga ledande befattningshavare ligger också i genomsnitt runt den nedre kvartilen, men spridningen är större. Variationen är dock mycket stor mellan företag och mellan olika år. Avseende övriga ledande befattningshavare skiljer sig totalersättningen mellan olika befattningar. Lönespridningen inom enskilda företag är relativt stor, men mindre i jämförelse med privata företag. Under 2009 utbetalades ingen rörlig lön till ledande befattningshavare. Två företag avviker (Arbetslivsresurs och Vattenfall), där ett fåtal individer för 2009 hade utfall på rörlig lön, vilket redovisats i respektive årsredovisning för 2009.

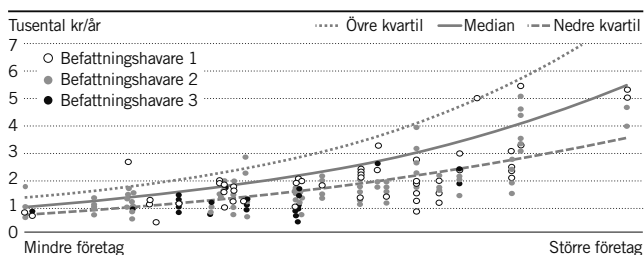
## PENSIONENS ANDEL AV TOTAL ERSÄTTNING MINSKAR

Sedan 2003 har andelen pension minskat något som andel av totalersättning bland de statligt ägda företagen, största förändringen kunde noteras 2004 och 2005 då andelen pension ökade i samband med att möjlighet till rörlig lön begränsades. Jämfört med den privata marknaden är pensionens andel av total ersättning något större.

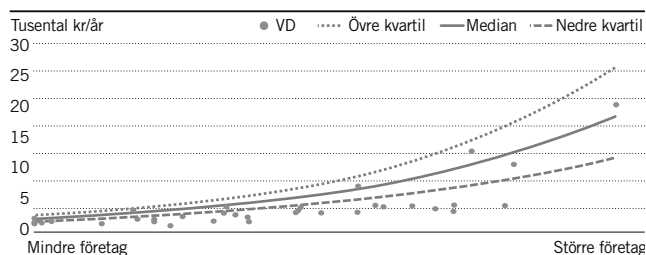
Drygt hälften av alla VD:ar och ledande befattningshavare har fortfarande förmånsbestämd pension. I många fall är detta baserat på tillämpliga kollektivavtal och alltså inte i strid med riktlinjerna. I andra fall är det gamla avtal som ännu inte omförhandlats, men det går inte att ge en exakt uppgift om hur många det handlar om utan en vidare undersökning.

På samma sätt förekommer också uppsägningstider över 6 månader, och avgångsvederlag motsvarande mer än 18 månader, men dessa fall är i minoritet och gäller tidigare ingångna avtal.

TOTAL ERSÄTTNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



RESPEKTIVE TOTAL ERSÄTTNING VD



# Uppföljning och utvärdering

Regeringskansliet har i uppdrag att aktivt följa och förvalta statens tillgångar så att värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och – i de fall det är aktuellt – de särskilt belutade samhällsuppdragen utförs. Detta sker genom fastställande, uppföljning och utvärdering av ekonomiska mål, samhällsekonomiska mål samt andra särskilda mål.

Beroende på vad målen avser fastställs de i styrelsen, på bolagsstämman, via lag, genom regeringsbeslut eller avtal mellan staten och företaget. Målen följs upp regelbundet och utvärderas i samband med den löpande förvaltningen. Rapporter om utfall jämfört med uppsatta mål utgör beslutsunderlag för åtgärder och förändringar i företaget samt eventuella förändringar av målen. Eftersom de ekonomiska målen beslutas av både företaget och ägaren innebär det att de också kommuniceras och följs upp på båda dessa nivåer. Hos ägaren sker det genom "Verksamhetsberättelsen för företag med statligt ägande" och hos företaget i årsredovisningen och i företagets interna uppföljning.

## EKONOMISKA MÅL

Syftet med de ekonomiska målen ur ett ägarperspektiv är att:

- Säkerställa värdeskapande genom att styrelse och företagsledning arbetar mot ambitiösa och långsiktiga mål.
- Uppnå effektiv användning av kapital genom att tydliggöra kostnaden för eget kapital.
- Hålla företagets finansiella risk på en rimlig nivå.
- Tillförsäkra ägaren hållbara och förutsägbara utdelningar med hänsyn tagen till företagets framtida kapitalbehov och finansiella ställning.
- Möjliggöra och underlätta mätning, uppföljning och utvärdering av företagets lönsamhet, effektivitet och risknivå.

De ekonomiska målen definieras i huvudsak inom följande kategorier:

- Lönsamhetsmål (till exempel avkastning på eget kapital eller rörelsemarginal)
- Kapitalstruktur (till exempel soliditet eller räntetäckningsgrad)
- Utdelningsmål (till exempel andel av nettovinst eller eget kapital)

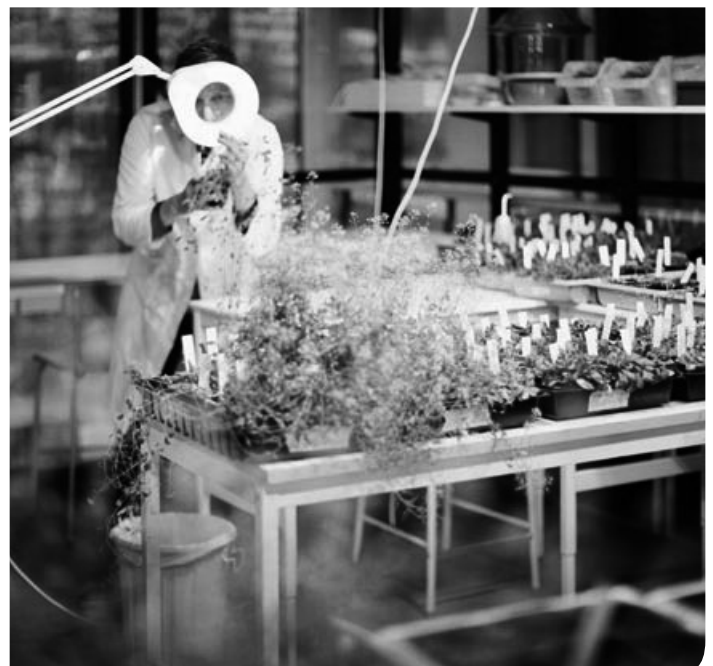
Vilket mål och vilken definition som används i varje specifikt företag kan variera. Skillnaden beror bland annat på företagets branschtillhörighet, verksamhetens struktur, företagets finansiella situation och i vilken mognadsfas företaget befinner sig. Generellt sett ska företaget sträva efter att få en balans mellan verksamhetsrisken och den finansiella risken i företaget. Dessa ska tillsammans ge en rimlig total risk i företaget.

Kortfattat bestäms målen enligt följande:

- Ju högre risken i företaget är desto högre är kapitalkostnaden. Ju högre kapitalkostnaden är desto högre läggs golvet för lönsamhetsmålet.
- Ju högre rörelserisk desto högre andel eget kapital krävs.
- Ju lägre tillväxt i företaget desto högre kan utdelningsandelen vara.

För alla företag bör ägaren och företaget ta ställning till det enskilda företagets behov av kapital och kapitalstruktur. Företaget bör vara så effektivt kapitaliserat som möjligt för att med hänsyn till företagets rörelserisk kunna bedriva sin verksamhet. Hänsyn måste också tas till framtida kapitalbehov. Flera av de statligt ägda företagen med särskilt beslutade samhällsuppdrag saknar lån, det vill säga är i princip helt finansierade av eget kapital. Även i denna typ av företag måste dock ställning tas till hur stort totalt eget kapital företaget bör ha för att så effektivt som möjligt kunna bedriva sin verksamhet. Det finns ingen anledning för ägaren/staten att ha mer kapital bundet i verksamheten än som behövs för att nå de mål som ställts upp. Vid bedömningen av en lämplig kapitalstruktur måste även hänsyn tas till möjligheten för ägaren att lämna kapitaltillskott.

För att kapitalet i ett företag ska användas så effektivt som möjligt måste ägaren beräkna en kostnad för kapitalet. Kapitalkostnaden ger motiv för företaget att sträva efter ett effektivt kapitalutnyttjande samt att, utifrån begränsade resurser, prioritera företagets kapital till exempel när det gäller investeringar. Kapitalkostnaden måste minst motsvara den riskfria

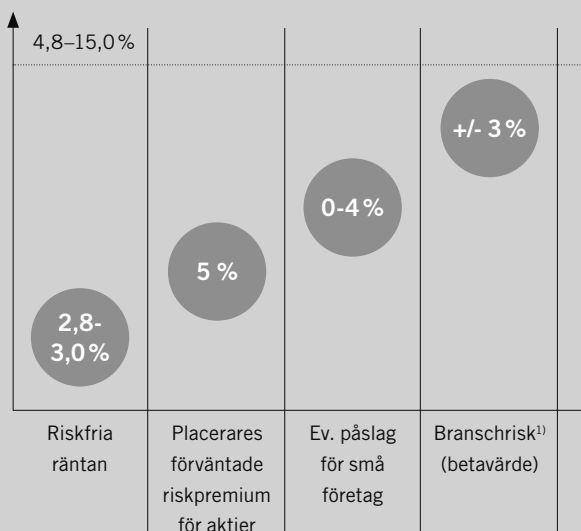


**VERKSAMHETSRIK**

Bedöms genom hur mycket verksamheten avkastar och variationen i avkastningen mellan olika år.

**FINANSIELL RISK**

Bedöms genom kapitalstrukturen och då främst genom andelen eget kapital.

**KAPITALKOSTNAD FÖR EGET KAPITAL**

1) Risken i denna bransch är högre än marknaden.

räntan, annars har företaget inte något incitament att finansiera sin verksamhet med något annat än ägarens kapital, det vill säga genom lånat kapital. Kostnaden för eget kapital måste överstiga den riskfria räntan tillräckligt mycket för att motsvara risken i företaget och skapa rätt ekonomiska signaler i verksamheten.

De ekonomiska målen beslutas på årsstämman. Målen bör revideras då bestående förändringar sker, till exempel att lönsamheten i en bransch långsiktigt sjunker eller att ränteläget långsiktigt har förändrats.

**KONKURRENSUTSATTA STATLIGT ÄGDA FÖRETAG**

De konkurrensutsatta statligt ägda företagen ska ges samma förutsättningar och ha samma krav på sin verksamhet som andra aktörer på marknaden. Därigenom säkerställs långsiktig konkurrenskraft, värdeutveckling samt effektiv användning av kapital. Dessutom minimeras risken för snedvridning av kon-

kurrensen. Av dessa skäl är fastställandet och uppföljningen av ekonomiska mål för företagen som verkar under marknadsmässiga villkor en grundläggande del i bolagsstyrningen.

**FÖRETAG MED I HUVUDSAK SÄRSKILT BESLUTADE SAMHÄLLSUPPDRAG**

För företag med i huvudsak särskilt beslutade samhällsuppdrag sätts främst samhällsekonomiska mål varför kraven på ekonomiska mål kan avvika från vad som är gängse i verksamheter som bedrivs helt på marknadsmässiga villkor. Dessa företag strävar oftast istället efter ett effektivt kapitalutnyttjande samt att skapa största möjliga samhällsnytta.

Ett flertal av de statligt ägda företagen har en målkonflikt mellan de ekonomiska målen och målen för det särskilt beslutade samhällsuppdraget. Exempelvis kan det finnas krav att en verksamhet ska ha en viss geografisk spridning över landet, trots att det inte är helt affärsmässigt befogat. Genom att fastställa ekonomiska mål tydliggörs dessa konflikter och ägaren och företagsledningen kan lättare göra prioriteringar. Ägaren och företaget bör därmed ställa upp ekonomiska mål för att mäta företagets effektivitet som ett komplement till de samhällsekonomiska målen.

**SAMHÄLLSEKONOMISKA OCH SÄRSKILDA MÅL**

De samhällsekonomiska målen kan variera betydligt mellan de olika företagen. Målen kan vara fastslagna i lag, men de kan även vara fastslagna i regeringsbeslut eller avtal mellan företaget och staten. Utvärderingen och uppföljningen baseras bland annat på:

- kvantitativa parametrar härledda ur samhällsekonomiska eller sektorpolitiska mål och
- effektivitets-/resultatkrav.

Kraven på till exempel kostnadseffektivitet kan vara högt ställda även om andra mål har stor betydelse.

För att mäta företagets effektivitet kan mått som relaterar de olika kostnadsposterna (till exempel personal- och lokalkostnader) till varandra eller till företagets intäkter användas. Även operativa-, produktivets- och/eller kostnadsmått som relaterar intäkter eller kostnader till antal anställda, eventuella anslag eller andra mått härledda ur samhällsekonomiska eller sektorspolitiska mål (till exempel antal anställda med arbetshandikapp i Samhall) kan användas. I de fall utfallen inte kan jämföras med andra företag görs jämförelse mellan åren och mot uppsatta mål.

Avseende särskilda mål är det en viktig del i den statliga ägarpolitiken att de statligt ägda företagen har en genomtänkt strategi för att hantera och informera om miljöhänsyn, sociala frågor, mänskliga rättigheter, jämställdhet, mångfald, etik och icke-finansiella risker, så kallad hållbarhetsinformation.

Se respektive företagssida för en utförligare beskrivning och definition av de olika målen (sid. 49 f.).



## EKONOMISKA MÅL – MÅL OCH UTFALL 2009

%	AVKASTNINGSMÅL				MARGINALMÅL				KAPITALSTRUKTUR				UTDELNINGSMÅL					
	Avkastning eget kapital		Avkastning operativt kapital		Rörelse-marginal		Vinst-marginal		Ränte-täcknings-grad		Soliditet		Kapital-täcknings-grad		Primär-kapital relation		Utdelning	
	Mål	Utfall	Mål	Utfall	Mål	Utfall	Mål	Utfall	Mål	Utfall	Mål	Utfall	Mål	Utfall	Mål	Utfall	Mål	Utfall mnkr
Akademiska Hus	6,5	4,0								35	47,3							1219
ALMI																		
APL																		
Apotekens Service																		
Apoteket																		
Apoteksgruppen																		
Arbetslivsresurs					08-maj	12				30	25,5					50		0
Arlandabanan Infrastructure																		
Bilprovningen																		
Bostadsgaranti																		
Botniabanan																		
Dom Shvetsii																		
Dramaten																		
Fouriertransform																		
Göta kanalbolaget																		
Green Cargo	10	neg								30	28							0
Infranord																		
Innovationsbron																		
Jernhusen	12	13								2,0	8,5	35-45	37,5					100
Lernia																		
LKAB																		
Miljömärkning Sverige																		
Nordea Bank 1)			11,3									11,5	11,9	9	11,4	>40		2 120
Norrland Center																		
Operan																		
Posten																		
RISE																		
Rymdbolaget	10	neg														30-50		0,8
Samhall	7	-2								30	42					0		0
SAS		neg								30-40	27							0
SBAB	8,4	8,7											9,2		9,4	33		0
SEK																		
SJ	10	11								30	41							153
SOS Alarm	8	8														5		8
Specialfastigheter	4,5	6,5								25-35	29,7							310
Statens Bostadsomvandling																		
Sveaskog	6	11,3	7	12,3						2	2,8							489
SVEDAB																		
Svenska Miljöstyrringsrådet																		
Svenska Skeppshypotekskassan																		
Svenska Spel																		
Svevia																		
Swedavia																		
Swedesurvey																		
Swedfund																		
SweRoad																		
Systembolaget	7,2	16,1		24,4		1,7				35	37,5					50		345
TeliaSonera																		
Teracom	17	16								30	40					40-60		110
Vasallen																		
Vattenfall																		
Vectura Consulting	>15	neg.								<50	65,7					50-90		0
VisitSweden																		
Voksenåsen																		

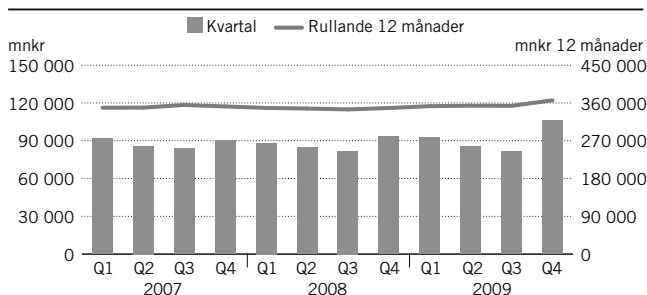
## Ett bra år för de statligt ägda företagen

Fortsatt omsättningsökning för företag med statligt ägande; den sammanlagda omsättningen ökade med 13 procent från 312,5 till 352,8 miljarder kronor, ökningen förklaras främst av att flera nybildade företag numera ingår i den statliga företagsportföljen och gjorda förvärv under året. Det sammanlagda resultatet efter skatt uppgick till 34,7 (43,4) miljarder kronor, en minskning med 20 procent jämfört med 2008. Den totala utdelningsnivån minskade, från 23,2 till 20,8 miljarder kronor, främst på grund av lägre resultat i företagen.

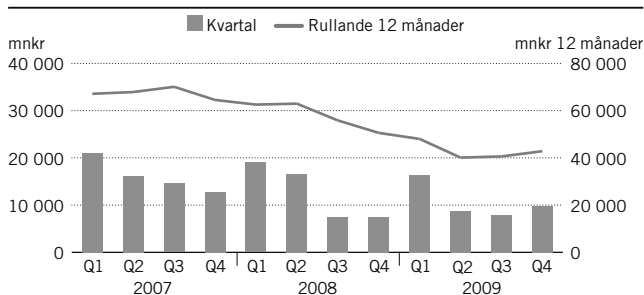
### VATTENFALL BIDROG MED ÖKAD OMSÄTTNING

Utvecklingen för de statligt ägda företagen fortsatte positivt under 2009; den sammanlagda omsättningen ökade med 13 procent under året och totalt uppgick omsättningen till 352,8 (312,5) miljarder kronor. Vattenfall stod för den största omsättningsökningen bland samtliga statligt ägda företag och ökade sin omsättning med 24,8 miljarder kronor, från 164,5 miljarder till 205,4 miljarder kronor. Vattenfalls andel av omsättningen uppgick till 58 procent och 48 procent av total omsättning

#### OMSÄTTNING



#### RESULTAT FÖRE SKATT



(inklusive intressebolagen). Vattenfalls omsättningsökning förklaras huvudsakligen av förvärvet av Nuon, men också valutaeffekter påverkade omsättningen positivt. LKAB:s omsättning minskade med 50 procent från 23,1 till 11,6 miljarder kronor på grund av lägre priser och lägre produktion. TeliaSonera, Apoteket och Systembolaget stod för stora absoluta omsättningsökningar.

Rymdbolaget, RISE och Innovationsbron stod för procentuellt stora omsättningsökningar jämfört med samma period föregående år.

De under 2009 nybildade företagen Svevia och Vectura Consulting har påverkat den totala omsättningen positivt med 7,9 miljarder kronor respektive 1,1 miljarder kronor.

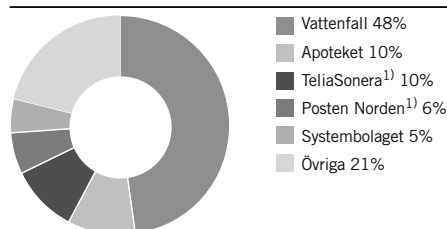
### LÄGRE RESULTAT FÖR MÅNGA FÖRETAG

Det sammanlagda resultatet efter skatt för de statligt ägda företagen minskade med 20 procent, från 43,4 till 34,7 miljarder kronor under 2009. Resultatet före skatt uppgick till 42,4 (51,8) miljarder kronor för 2009. Vattenfalls resultat efter skatt minskade med 4,3 miljarder kronor från 17,8 miljarder kronor till 13,5 miljarder kronor. Vattenfalls lägre resultat förklaras främst av lägre rörelseresultat och högre räntekostnader på grund av större nettoskuld. LKAB redovisade 6,9 miljarder kronor lägre resultat efter skatt jämfört med föregående år, vilket är en minskning från 7,6 miljarder kronor till 0,7 miljarder kronor, minskningen förklaras främst av lägre priser och en minskad efterfrågan. SEK och Sveaskog stod för stora resultatförbättringar i absoluta tal [utveckla med förklaringar. x företag med statligt ägande kunde redovisa förbättrat eller oförändrat resultat jämfört med föregående år.

### FÖRBÄTTRAT KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive företagen inom den finansiella sektorn (SBAB och SEK) uppgick till 62,9 (59,5) miljarder kronor. Vattenfall, Sveaskog och Svenska Spel redovisade förbättrade kassaflöden jämfört med samma period föregående år. LKAB, Teracom och Swedfund redovisade försämrade kassaflöden jämfört med föregående år.

#### OMSÄTTNINGSFÖRDELNING FÖR DE STÖRSTA FÖRETAGEN PER DEN 31 DECEMBER 2009



1) Omsättningen är omräknad till att motsvara ägarandelen.

## Fortsatt höga investeringsnivåer

## Tack vare förvärv

Bruttoinvesteringarna ökade med 95 procent under 2009, från 61,9 till 120,8 miljarder kronor. Vattenfalls investeringar ökade med 61 miljarder kronor till 103 miljarder kronor, exklusive investeringar i aktier uppgick investeringar i el- och värmeproduktion uppgick till 38 miljarder kronor. Investeringarna i vindkraftproduktion ökade med 5,4 miljarder kronor till 8 miljarder kronor. Av Vattenfalls totala investeringar utgjorde 18,2 (17,3) miljarder kronor förnyelseinvesteringar i anläggningar och 84,3 (25,1) miljarder kronor var tillväxtinvesteringar, 56,2 (11,8) miljarder kronor av dessa utgjordes av investeringar i aktier. Ökningen av förnyelseinvesteringar är främst hänförlig till förvärvet av 49 procent av aktierna i N.V. Nuon Energy om 52 miljarder kronor. Vattenfall bidrog med 85 procent av de totala investeringarna. Sveaskog, Jernhusen och Rymdbolaget bidrog med ökade investeringar jämfört med samma period föregående år. LKAB, Botniabanan och Teracom redovisade lägre investeringar jämfört med samma period föregående år.

BRUTTOINVESTERINGAR<sup>1)</sup>

mnkr	2007	2008	2009
Vattenfall	18 964	42 296	102 989
TeliaSonera (37,3%)	20 702	24 855	16 849
SAS (21,4%)	2 949	4 455	4 661
LKAB	6 003	4 732	3 543
Specialfastigheter	678	2 352	2 544
Jernhusen	496	649	2 132
Posten Norden <sup>2)</sup>	-	-	1 923
Svevia <sup>2)</sup>	-	-	1 546
Akademiska Hus	2 183	1 456	1 395
Botniabanan	2 258	2 107	1 378
Green Cargo	240	909	928
SJ	379	1 010	596
Teracom	240	1 239	488
Sveaskog	90	172	458
Svenska Spel	205	708	437
Vasallen	303	421	427
Rymdbolaget	22	116	393
Apoteket	429	253	360
Systembolaget	315	505	291
Vectura Consulting <sup>2)</sup>	-	-	286
RISE	7	10	106
Övriga företag	572	2 974	467

1) Sammanställningen visar företag vars bruttoinvesteringar överstiger 100 mnkr. Intresseföretagens investeringar ingår ej i sammanställningen.

2) Nybildade företag under 2009.

## RESULTATRÄKNING

mnkr	2007	2008	2009
Nettoomsättning	279 754	312 486	352 762
Övriga intäkter	3 340	4 027	5 015
Kostnader	-234 029	-262 441	-314 434
Resultat från andelar i intresseföretag	8 995	9 684	9 951
Värdeförändringar	846	-3 290	-1 206
<b>Rörelseresultat</b>	<b>58 906</b>	<b>60 465</b>	<b>54 500</b>
Finansiella intäkter	3 987	5 769	4 675
Finansiella kostnader	-10 383	-14 373	-16 752
<b>Resultat före skatt</b>	<b>52 509</b>	<b>51 861</b>	<b>42 423</b>
Skatt	-7 116	-8 440	-7 606
Resultat från avvecklad verksamhet	0	-39	-77
<b>Årets resultat</b>	<b>45 394</b>	<b>43 357</b>	<b>34 740</b>
Hänförbart till aktieägare i moderbolaget	44 394	42 577	34 197
Hänförbart till minoritetsintressen	1 000	780	542
<b>Summa</b>	<b>45 394</b>	<b>43 357</b>	<b>34 740</b>

## BALANSRÄKNING

mnkr	2007	2008	2009
<b>Tillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	372 821	422 548	478 012
Immateriella tillgångar	172 828	197 027	67 872
Finansiella tillgångar	415 022	511 007	511 007
Omsättningstillgångar	181 624	255 948	305 890
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 142 295</b>	<b>1 386 530</b>	<b>1 598 837</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	274 887	316 624	334 355
Eget kapital hänförbart till minoritetsintressen	13 186	11 679	7 456
<b>Summa eget kapital</b>	<b>288 074</b>	<b>328 303</b>	<b>341 811</b>
Långfristiga skulder (inkl. avsättningar)	604 031	711 733	1 019 549
Kortfristiga skulder (inkl. avsättningar)	250 189	346 357	237 476
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 142 295</b>	<b>1 386 530</b>	<b>1 598 837</b>

## KASSAFLÖDE

mnkr	2007	2008	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	52 021	59 455	62 878
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-26 423	-54 785	-96 908
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-30 435	8 898	28 542

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

mnkr	2007	2008	2009
Bruttoinvesteringar	33 385	61 909	120 766
Av- och nedskrivningar	21 266	20 695	29 566
Omsättning som avser anslag från staten	5 157	5 231	5 546
Utdelning	38 556	21 784	20 813
Medelantal anställda	125 689	122 880	122 880
Medelantal anställda, inkl. intresseföretag	175 925	174 304	174 304
Soliditet, %	23,6	20,3	20,3
Avkastning på eget kapital, %	15,8	13,7	13,7

(Intressebolagen är exkluderade då omsättning för dessa bolag ej ingår i konsolideringen)

## LÄGRE UTDELNINGAR

För verksamhetsåret 2009 uppgick statens andel av utdelningarna till 20,8 (23,2) miljarder kronor. TeliaSonera, Sveaskog, Akademiska Hus och SEK har ökat sin utdelning jämfört med föregående år. Bland de företags som har minskat utdelningen jämfört med 2008 märks LKAB, Vattenfall, Svenska Spel, Systembolaget och Teracom. Läs mer om företagens utdelningspolicy i respektive företagspresentation (sid. 49 f.).



## UTDELNING FÖR 2008 OCH 2009 FÖR FÖRETAG MED UTDELNINGSPOLICY

mnkr <sup>1)</sup>	Ägarandel	2009	2008
Apoteket	100%	177 <sup>2)</sup>	237
Akademiska Hus	100%	1 219	978
Arbetslivsresurs	100%	0	0
Bostadsgaranti	50%	2	0
Fouriertransform	100%	0	–
Green Cargo	100%	0	0
Jernhusen	100%	100	100
Lernia	100%	0	0
LKAB	100%	500	2 800
Nordea Bank <sup>3)</sup>	19,9%	2 120	1 121
Posten Norden <sup>4)</sup>	60,7%	720	1 400 <sup>4)</sup>
Rymbolaget	100%	1	0
SAS	21,4%	0	0
SBAB	100%	0	0
SEK	100%	518	0
SJ	100%	153	181
SOS Alarm	50%	4	4
Specialfastigheter	100%	310	310
Sveaskog	100%	486	89
Bilprovningen	52%	3	3
Svenska Spel <sup>5)</sup>	100%	4 977	5 108
Svevia	100%	59	–
Systembolaget	100%	345	774
TeliaSonera	37,3%	3 769	3 015
Teracom	100%	110	150
Vasallen	100%	0	0
Vattenfall	100%	5 240	6 900
Vectura Consulting	100%	0	–
<b>Summa</b>		<b>20 813</b>	<b>23 170</b>

1) Gäller utdelning för 2009.

2) Avser föreslagen utdelning från Apoteket Omstrukturering AB till staten.

3) Avser samtliga statens aktier i Nordea Bank. Växelkurs SEK/EUR är bolagets bokslutskurs. Statens ägande i Nordea Bank är uppdelat mellan svenska staten 12,9 procent och stabilitetsfonden 7,0 procent. Utdelningen hänförlig till stabilitetsfonden utbetalas till Riksgälden.

4) I samband med fullföljandet av samgåendet mellan Posten och Post Danmark lämnades en extra utdelning om 1 400 mnkr.

5) Av till utdelning tillgängliga vinstmedel ska inget belopp utbetalas till aktieägaren i Svenska Spel. Alla vinstmedel tillgängliga för utdelning ska disponeras som regeringen föreskriver, för 2009 fördelas 500 mnkr till Riksidrottsförbundet.

## Det börsnoterade aktieinnehavet

Under 2009 ökade marknadsvärdet på det statliga börsnoterade aktieinnehavet med 55 procent, från 95 miljarder kronor till 142 miljarder kronor.

Marknadsvärdet på det börsnoterade innehavet ökade under 2009 med 55 procent till 142,2 miljarder kronor jämfört med 94,7 miljarder kronor i slutet av 2008. Under 2009 har nyemissioner genomförts i Nordea Bank och SAS, ägarandelarna är oförändrade. OMX Stockholm PI index ökade under samma period med 40 procent. Marknadsvärdet på det börsnoterade innehavet uppgick den 16 februari 2010 till 138,3 miljarder kronor vilket motsvarar en ökning med 46 procent jämfört med den 31 december 2008. OMX Stockholm PI index ökade med 38 procent under perioden. I april 2010 genomfördes en ytterligare nyemission i SAS med ägarandelarna oförändrade.

### NYEMISSIONER I SAS OCH NORDEA BANK 2009

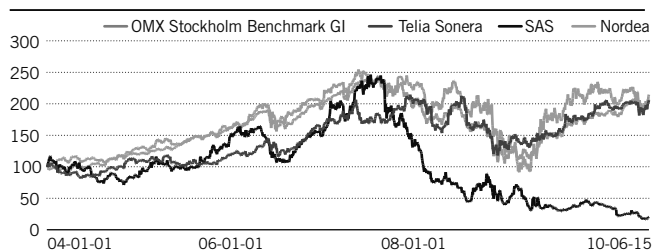
#### SAS

Mot bakgrund av SAS utveckling och de utmaningar som finns på flygmarknaden presenterade styrelsen för SAS en ny strategisk inriktning och affärsplan kallad "Core SAS". I samband med detta beslutade styrelsen om en nyemission med företrädesrätt för bolagets aktieägare på cirka 6 miljarder kronor totalt varav högst 1,3 miljarder kronor föll på svenska statens del. Regeringen uttryckte i februari sitt stöd för emissionen och riksdagen beslutade om propositionen den 12 mars 2009. Extra bolagsstämman den 12 mars beslutade om att genomföra nyemissionen. Nyemissionen övertäcknades med 24 procent. Efter nyemissionen äger svenska staten 528 750 000 aktier motsvarande oförändrad ägarandel om 21,4 procent.

#### Nordea Bank

Nordea Banks styrelse presenterade ett förslag om nyemission den 10 februari 2009 i syfte att stärka företagets kapitalbas. Bolagsstämman fattade beslut om nyemissionen den 13 mars och svenska staten deltog med sin pro-rata andel som finansierades genom det kapitaltillskottsprogram som regeringen

TOTALAVKASTNING STATENS BÖRSNOTERADE INNEHAV JAN 2004–JUNI 2010



Grafen ovan visar totalavkastning (kursutveckling och återinvesterad utdelning) för statens börsnoterade innehav sedan i januari 2004.

inrättat med stöd av medel från stabilitetsfonden. Nyemissionen övertäcknades med 28 procent. Efter nyemissionen äger svenska staten 799 181 711 aktier motsvarande oförändrade ägarandel om 19,8 procent.

### NYEMISSION I SAS 2010

I februari 2010 tillkännagavs att styrelsen i SAS i samband med en extra bolagsstämman skulle komma att föreslå ytterligare en nyemission uppgående till 5 miljarder kronor. I februari överlämnade regeringen en proposition till riksdagen med förslag om att svenska staten ska delta i SAS nyemission. Regeringen begärde också mandat från riksdagen om att vid lämplig tidpunkt minska statens ägande i SAS. 1 mars beslutade riksdagen i enlighet med regeringens proposition.

Staten deltog i nyemissionen med sin pro rata andel och erlagd likvid uppgick till omkring 1,1 miljard kronor. Teckningstiden löpte ut den 29 april 2010 och utfallet visade att nyemissionen blev övertäcknad med 50 procent. På SAS årsstämma den 7 april 2010 beslutades att genomföra en aktiesammanläggning av aktier i SAS. Sammanläggningen innebär att 30 aktier läggs samman till en aktie. Sista dagen för handel i bolagets aktier före sammanläggningen blir den 4 juni 2010 och första dagen för handel efter sammanläggningen blir den 7 juni 2010.

### BÖRSVÄRDE STATENS NOTERADE AKTIEINNEHAV, MNKR

Företag	Ägarandel	Antal aktier	Börsvärde per Förändring sedan		Börsvärde per 2009-12-31	Förändring sedan 2008-12-31	Börsvärde per 2010-06-16
			2008-12-31	2009-12-31			
Nordea Bank <sup>1)</sup>	19,9%	799 181 711	28 203	107%	58 260	-4%	55 823
SAS <sup>2)</sup>	21,4%	70 500 000	1 336	59%	2 131	-5%	2 016
TeliaSonera	37,3%	1 674 310 553	65 131	33%	86 813	-2%	85 139
<b>Total</b>			<b>94 670</b>	<b>55%</b>	<b>147 204</b>	<b>-3%</b>	<b>142 987</b>

1) Nyemission i Nordea Bank 2009, antalet aktier ökade från 515 601 104 aktier till 799 181 711. Statens ägande i Nordea Bank är uppdelat mellan svenska staten 12,9 procent och stabilitetsfonden 7,0 procent.

2) Nyemissioner i SAS under 2009 och 2010. Antalet aktier ökade från 35 250 000 aktier till 528 750 000 aktier efter nyemissionen 2009. Efter nyemission 2010 ökade antalet aktier till 2 115 000 000 aktier. I juni 2010 genomfördes en aktiesammanläggning till 1:30 vilket ger nytt antal aktier uppgående till 70 500 000.

## Företagsöversikt

47	A/O DOM SHVETSII
48	AB GÖTA KANALBOLAG
49	AB SVENSKA SPEL
50	AKADEMISKA HUS AKTIEBOLAG
51	AKTIEBOLAGET BOSTADSGARANTI
52	AKTIEBOLAGET SVENSK BILPROVNING
53	AKTIEBOLAGET SVENSK EXPORTKREDIT, (SEK)
54	AKTIEBOLAGET SVENSKA MILJÖSTYRNINGSRÅDET
55	ALMI FÖRETAGSPARTNER AB
56	APOTEKET AKTIEBOLAG (PUBL)
57	ARBETSLIVSRESURS AR AB (PUBL)
58	ARLANDABANAN INFRASTRUCTURE AKTIEBOLAG
59	BOTNIABANAN AB (PUBL)
60	FOURIERTRANSFORM AKTIEBOLAG
61	GREEN CARGO AB
62	INNOVATIONSBRON AB
63	JERNHUSEN AB
64	KUNGLIGA DRAMATISKA TEATERN AKTIEBOLAG
65	KUNGLIGA OPERAN AKTIEBOLAG
66	LERNIA AB
67	LUOSSAVAARA-KIIRUNAVAARA AKTIEBOLAG, (LKAB)
68	MILJÖMÄRKNING SVERIGE AKTIEBOLAG
69	NORDEA BANK AB
70	NORRLAND CENTER AB
71	POSTEN NORDEN AB
72	RISE RESEARCH INSTITUTES OF SWEDEN HOLDING AB
73	SAMHALL AKTIEBOLAG
74	SAS AB
75	SJ AB
76	SOS ALARM SVERIGE AB
77	SPECIALFASTIGHETER SVERIGE AKTIEBOLAG
78	STATENS BOSTADSOMVANDLING AB SBO
79	SVEASKOG AB
80	SVENSKA RYMDAKTIEBOLAGET
81	SVENSKA SKEPPSHYPOTEKSKASSAN
82	SVENSK-DANSKA BROFÖRBINDELSSEN SVEDAB AKTIEBOLAG
83	SVERIGES BOSTADSFINANSIERINGSAKTIEBOLAG, SBAB (PUBL)
84	SVEVIA AB (PUBL)
85	SWEDESURVEY AKTIEBOLAG
86	SWEDFUND INTERNATIONAL AB
87	SWEDISH NATIONAL ROAD CONSULTING AKTIEBOLAG, (SWEROAD)
88	SYSTEMBOLAGET AKTIEBOLAG
89	TELIASONERA AKTIEBOLAG
90	TERACOM AB
91	V.S. VISIT SWEDEN AB
92	VASALLEN AB
93	VATTENFALL AKTIEBOLAG
94	VECTURA CONSULTING AB
95	VOKSENÅSEN A/S

# A/O Dom Shvetsii

Riksdagen beslutade hösten 1994 att svenska regeringen och St Petersburgs stad skulle bilda ett aktiebolag, A/O Dom Shvetsii. Syftet var att företaget skulle förvalta fastigheter i St Petersburg för etablering av ett Sverigehus med officiella, kulturella och kommersiella funktioner.

## VERKSAMHET

Etableringen av ett Sverigehus i St Petersburg skulle ses som ett led i utvecklingen av relationerna mellan Sverige och Ryssland där Sverige har ett särskilt intresse av att utveckla förbindelserna med St Petersburgsområdet. Det ansågs angeläget att svenska myndigheter och svenskt näringsliv gavs en naturlig bas för sin verksamhet i St Petersburg. Projektet skulle genomföras på kommersiella villkor och med en långsiktig egen finansiell bärkraft. Företaget bildades genom ett trepartsavtal mellan svenska staten, St Petersburgs stad och Skanska.

Dom Shvetsii förvaltar idag en fastighet och är ett ryskt aktiebolag som ägs av Ladoga Holding AB, ett dotterbolag till CA Fastigheter, till 49 procent, svenska staten till 36 procent och av staden St Petersburg till 15 procent. Dom Shvetsii har dispositionsrätten till Sverigehuset och till marken under 49 år, cirka 5 000 kvm uthyrningsbar yta. Största hyresgäster är Sveriges Generalkonsulat, Mannheimer Swartling, RBS, Nordic Council och Exportrådet.

Skanska sålde sina 49 procent i Dom Shvetsii till CA Fastigheter hösten 2008. St Petersburg stad har annonserat att de avser att sälja sina aktier i Dom Shvetsii.

## UTVÄRDERING

Dom Shvetsiis verksamhet är helt beroende på hur stor efterfrågan på lokaler i St Petersburg är. I dag är beläggningen i Sverigehuset 94 procent.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Jan Borekull

VD: Ett managementbolag sköter VD:s åtagande

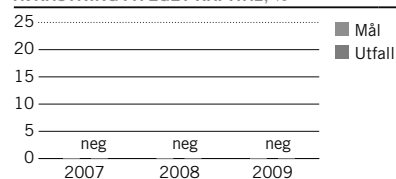
**Ordf:** Jan Borekull **Led:** Natalia Borisovna Nagornaya, Johan Damne, Håkan Erixon, Hanna Lagercrantz, (Hanna Lagercrantz valdes och Sten Luthman avgick vid extrastämman i november 2009, Håkan Erixon valdes och Monica Lundberg avgick vid 2010 års stämman) **Revisor:** Dmitry Mikhaylov, Dmitry Mikhaylov Consulting Bureau.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 0 (0) USD. Arvode till stämmevalda ledamöter uppgår till 0 (3 400) USD. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

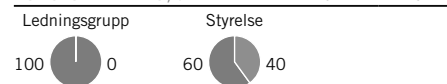
RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	19	18
Rörelsekostnader	-5	-6
<b>Rörelseresultat</b>	<b>14</b>	<b>12</b>
Finansnetto	-8	-16
<b>Resultat för skatt</b>	<b>6</b>	<b>-4</b>
Skatt	-2	1
<b>Nettoresultat</b>	<b>4</b>	<b>-3</b>

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	19	22
Omsättningstillgångar	9	8
<b>Totala tillgångar</b>	<b>28</b>	<b>30</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	-34	-42
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-34</b>	<b>-42</b>
Räntebärande långfristiga skulder	60	66
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2	6
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>28</b>	<b>30</b>

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

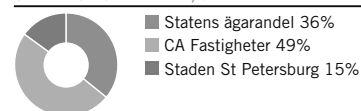


## KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Nej
Miljöpolicy	Nej
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Nej

## STATENS ÄGARANDEL, %





Göta kanalbolaget bildades år 1810 i samband med att byggandet av kanalen påbörjades. Bygget stod klart och invigdes 1832. Göta kanal är ett av de största byggnadsprojekt som genomförts i Sverige. Kanalen sträcker sig från Sjötorp vid Väneren till Mem vid Slätbaken och är 190 km lång och har 58 slussar. Syftet med kanalen var att skapa en transportled för såväl varor som passagerare. Staten övertog ägandet av företaget 1978 och fr.o.m. 1992 svarar Näringsdepartementet för förvaltningen. Företaget ansvarar för att kanalen rustas upp, underhålls och drivs så att kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål vidmakthålls.

#### VERKSAMHET

Företaget bedriver kanal- och fastighetsrörelse. Kanalrörelsen omfattar fritids- och passagerarbåtstrafik samt slussning, båtuppläggning, brounderhåll och museiverksamhet. I fastighetsrörelsen ingår förvaltning av skog, mark och fastigheter som såväl historiskt som praktiskt är kopplad till kanalen. Företaget bedriver också omfattande underhålls- och upprustningsverksamhet av kanalen och fastigheterna för att bevara och förbättra dess skick. Verksamheten sker i nära samarbete med kommuner och landsting, länsstyrelser och näringslivet längs kanalen.

#### EKONOMI

Under 2009 omsatte företaget cirka 57 (58,3) mnkr och redovisade ett resultat på 109 (976) tkr. Totalt uppgick intäkterna från kanal- och entreprenadrörelsen till 25,8 mnkr, oförändrat i förhållande till föregående år. Intäkterna från skogs- och fastighetsrörelsen uppgick till 12,2 (12,1) mnkr. Företagets soliditet uppgick till 77,8 (80,4) procent. Statens bidrag ökade under året från tidigare 14,9 mnkr till 19,9 mnkr för upprustning av kanalen. Bidrag om 1,4 mnkr erhöles från kommuner och övriga samarbetspartner.

#### MÅL

Riksdagen beslutade 1992 att det är en statlig angelägenhet att ansvara för att Göta kanal

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Björn Eriksson

VD: Anders Donlau

**Ordf:** Björn Eriksson **Led:** Elving Andersson, Susanna Bervå, Gertrud Hermelin, Renée Mohlkert, Michael Thorén (Michael Thorén valdes och Patrik Jönsson avgick vid årstämman 2010) **Arb rep:** Henrik Stöök, Håkan Hultkrantz **Arb suppl:** Anders Hoff, Ismo Kutti **Revisor:** Lars-Inge Johansson, Ernst & Young AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 59 (59) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 40 (40) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

rustas upp och drivs så att kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål kan vidmakthållas. Med hänsyn till företagets uppdrag och med hänsyn till att staten ger ett årligt bidrag har ägaren inte beslutat om några specifika ekonomiska mål eller krav. Generellt ska företaget genom egna medel och genom bidrag verka för en stabil finansiell ställning och en positiv ekonomisk utveckling av verksamheten.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då företaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

#### UTVÄRDERING

Göta kanal är i dag i gott skick. Behov av mer omfattande reparationer av kajer har dock identifierats. Reparationer kommer att pågå kontinuerligt över tid. Företagets verksamhet har fortsatt bidra till att öka kanalens värde som kulturhistoriskt byggnadsverk och attraktivt turistmål. Företaget har fortsatt att möta utvecklingen av den växande båt- och landturismen längs med kanalen genom ökad tillgänglighet och utökad service. Utbud och standard avseende boende, restauranger, toiletter och duschar har fortsatt förbättrats under året. Den ägda skogsmarken förvaltas effektivt och är miljöcertifierad enligt FCS. Samarbets- och marknadsföringsprojekt med andra intressenter har bidragit till att öka upplevelsen på och utmed kanalen. Företaget har en sund ekonomisk utveckling och bedriver ett aktivt jämställdhets- och miljöarbete.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	38	37
Övriga rörelseintäkter	19	22
Kostnader	-57	-58
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Finansiella intäkter	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

Hänförbart till:	2009	2008
Aktieägare i moderbolaget	0	1
Minoritetsintressen	0	0

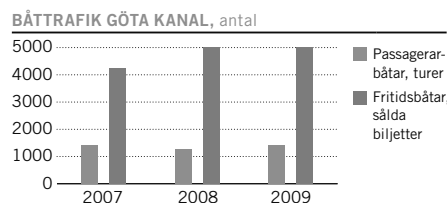
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	36	37
Räntebärande anläggningstillgångar	5	10
Ej räntebärande omsättningstillgångar	9	5
Räntebärande omsättningstillgångar	5	1
<b>Totala tillgångar</b>	<b>55</b>	<b>53</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	42	42
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>42</b>	<b>42</b>
Räntebärande kortfristiga skulder	1	3
Ej räntebärande kortfristiga skulder	12	8
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>55</b>	<b>53</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	2	-1
Kassaflöde från investeringsverksamhet	4	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2	3

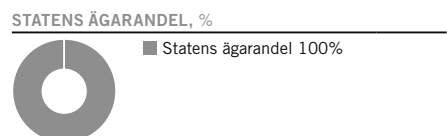
NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	0,3	1,7
Soliditet, %	77,8	80,4

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	2	5
Av- och nedskrivningar	2	2
Antal anställda i medeltal	46	42
Sjukfrånvaro, %	1,2	1,2



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	65	35
Ledningsgrupp	60	40
Styrelse	50	50

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja







## SVENSKA SPEL

AB Svenska Spel bildades 1996 genom en sammanslagning av Svenska Penninglotteriet AB och AB Tiptjänst. Svenska Spels tillstånd att anordna lotterier, nummerspel och vadhållning på idrottstävlingar, spel på värdeautomater, kasinospel och pokerspel över Internet lämnas av regeringen. Nuvarande tillstånd för verksamheten löper ut den 31 december 2010 förutom tillståndet för kasinospel som gäller till utgången av 2011.

### VERKSAMHET

Svenska Spels uppdrag från staten är att efter tillstånd av regeringen på ett socialt ansvarsfullt sätt anordna spel- och lotterier. Bolaget bedriver verksamhet inom fyra affärsområden: Restaurangspel & Bingohallar, Kasino, Ombud (består av försäljningsområde Butik, Förening och Prenumeration) samt Internet.

### EKONOMI

Nettoomsättningen från spelverksamhet mm uppgick till 8 096 (8 071) mnkr. Rörelseresultatet uppgick till 4 921 (4 985) mnkr. Resultatet efter finansiella poster och skatt uppgick till 4 977 (5 108) mnkr. Det lägre resultatet förklaras av genomförda spelansvarstagarer, ökade kostnader efter genomförda satsningar, samt lägre finansiella intäkter.

### MÅL

Regeringens ambition är att bedriva en ansvarsfull spelpolitik i syfte att säkerställa en sund och säker spelmarknad. Sociala skyddshänsyn ska stå i förgrunden för svensk spelpolitik. De statligt kontrollerade bolagen ska i sin marknadsföring av verksamheten ha en socialt ansvarstagande inriktning i syfte att inte uppfattas som alltför påträngande. Svenska Spel ska beakta konsumenternas intresse av ett trovärdigt alternativ till illegal spelverksamhet. En väl utbyggd service i såväl storstad som glesbygd ska eftersträvas. I uppdraget ligger också att sociala skyddshänsyn ska prioriteras när spelformer utvecklas och i övrig verksamhet. Bolaget ska anta en försiktighetsprincip när det gäller nya spel

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Margareta Winberg VD: Meta Persdotter

**Ordf:** Margareta Winberg **Led:** Hans Bergenheim Stefan Borg, Lena Borgström Melinder, Björn Fries, Eva-Britt Gustafsson, Lena Jönsson (Hans Bergenheim valdes och Lars Otterbeck avgick vid årstämman 2010) **Arb rep:** Anders Andersson, Martina Ravn **Arb suppl:** Peter Cernvall, Roland Norbäck **Revisorer:** Per Wardhammar, Öhrings PriceWaterhouseCoopers och Anders Herjevik, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 250 (250) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 93 (93) tkr.

och nya marknader. Risken för bedrägerier och olagligt spel ska också beaktas. Maximal säkerhet i spelhanteringen ska eftersträvas. Utifrån bolagets uppdrag ska verksamheten bedrivas kostnadseffektivt.

Styrelsen har beslutat att bolaget ska ha ett spelutbud som attraherar spelarna utan att vinstmaximera samtidigt som spelarna ges goda möjligheter att kontrollera sitt spelande genom information, utbildning och exempelvis spelbudgetar och spelkoll. Styrelsen fastställer därutöver interna ekonomiska mål för verksamheten grundade på en avvägning mellan ansvarstagande och resultatnivå. För 2009 uppgick koncernens resultatmål efter finansiella poster och skatt till 5 094 (5 122) mnkr. Utfallet är 117 mnkr lägre än målet, en avvikelse på 2,3 %.

### UTDELNINGSPOLICY

Alla, till utdelning tillgängliga, vinstmedel ska disponeras på sätt som regeringen föreskriver. I vinstdispositionen föreslås att 500 mnkr fördelas till Riksidrottsförbundet och 4 477 mnkr till staten.

### UTVÄRDERING

Svenska Spel har under 2009 uppfyllt de mål som regering och riksdag ställt upp. Svenska Spel är ett av de första spelbolagen i Europa att uppfylla branschorganisationen European Lotteries krav för spelansvar.

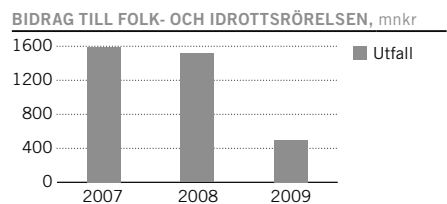
RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning från spelverksamheten	8096	8 071
Aktiverat arbete för egen räkning	15	11
Personalkostnader	-971	-924
Övriga externa kostnader	-1890	-1 853
Av- och nedskrivningar	-329	-320
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4921</b>	<b>4 985</b>
Finansiella poster	56	123
Skatt	0	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>4977</b>	<b>5 108</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	4977	5 108
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1373	1 452
Räntebärande anläggningstillgångar	1469	1 354
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1754	1 744
Räntebärande omsättningstillgångar	3404	3 362
<b>Totala tillgångar</b>	<b>8000</b>	<b>7 912</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4977	5 108
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4977</b>	<b>5 108</b>
Ej räntebärande avsättningar	13	14
Ej räntebärande långfristiga skulder	1264	1 236
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1746	1 554
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>8000</b>	<b>7 912</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	5737	4 762
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-365	-699
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-5108	-5 247

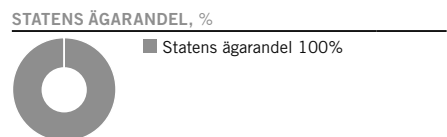
NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	98,7	98,7
Rt (genomsnitt), %	63,6	66,4
Rsyss (genomsnitt), %	80,2	82,8
Soliditet, %	62,2	64,6

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	4977	5 108
Bruttoinvesteringar	372	708
Av- och nedskrivningar	329	320
Antal anställda i medeltal	1748	1 720
Sjukfrånvaro, %	3,8	3,8



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	56	44
Ledningsgrupp	75	25
Styrelse	43	57

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja





## AKADEMISKA HUS

Akademiska Hus bildades 1993 i samband med ombildningen av Byggnadsstyrelsen. Företagets huvuduppgift är att erbjuda landets universitet och högskolor ändamålsenliga och sunda lokaler för utbildning och forskning. Företaget har också ett ansvar att som förvaltare tillvarata de stora ekonomiska och kulturella värden som finns i fastigheterna. Företaget verkar på marknadsmässiga villkor och i öppen konkurrens.

### VERKSAMHET

Akademiska Hus är ett av Sveriges största fastighetsföretag. Universitet och högskolor är företagets största kundgrupp. Företagets verksamhet består i att äga, förvalta, projektera, bygga och utveckla fastigheterna så att kunderna ska kunna fokusera på sin utbildningsverksamhet. Kännetecknande för Akademiska Hus verksamhet är också långa kontrakt med stabila kunder. Omfattande investeringar görs årligen i ny- och ombyggnationer. Företaget har verksamhet över hela landet, från Malmö i söder till Kiruna i norr. Akademiska Hus ska skapa värdetillväxt genom god lönsamhet och en långsiktig fastighetsutveckling.

### EKONOMI

Akademiska Hus hyresintäkter ökade till 4927 (4 793) mnkr. Ökningen beror på indexuppräknning av hyrorna samt tillskott från färdigställda ny- och ombyggnationer. Försäljningarna i Stockholm och Härnösand under slutet av 2008 har minskat intäkterna något. Driftöverskottet uppgick till 3149 (3 053) mnkr och direktavkastningen ökade till 6,8 (6,4) procent. Årets resultat efter skatt blev 972 (749) mnkr. Förbättringen förklaras av en mindre negativ värdeförändring i förvaltningsfastigheterna jämfört med 2008. De realiserade värdeförändringarna i förvaltningsfastigheter uppgick till -1 208 (-2 192) mnkr. Bruttoinvesteringarna uppgick till 1 395 (1 456) mnkr. Under året genomfördes inga försäljningar (1 383 mnkr).

### MÅL

Akademiska Hus arbetar med strategier och mål inom fyra delområden; marknad, medarbetar- och ledarskap, lönsamhet samt fastigheter/hållbarhet. Kundnyttan mäts bland annat med nöjdhetsindex (NKI) där målet är index 70. Medarbetarnas trivsel mäts genom

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Eva-Britt Gustafsson VD: Mikael Lundström



Ordf: Eva-Britt Gustafsson Led: Sigbrit Franke, Marianne Förander, Per Granath, Gunnar Svedberg, Maj-Charlotte Wallin, Ingemar Ziegler Arb rep: Anders Larsson, Tomas Jennlinger Revisorer: Hans Warén, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 190 (190) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 95 (95) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

NMI (nöjdmedarbetarindex). Här är målet 71. Lönsamhetsmålet innebär att avkastningen på eget kapital ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 4 procentenheter, över en konjunkturcykel. Soliditeten bör vara lägst 35 procent. Miljömålen ställs upp dels för kommande året, dels långsiktigt. Ett av miljömålen är att mängden köpt energi ska minska med 40 procent till år 2025 jämfört med år 2000. Vid årstämman 2010 beslutades att soliditeten ska uppgå till mellan 30 och 40 procent.

### UTDELNINGSPOLICY

Målet är att utdelningen ska uppgå till 50 procent av resultatet efter finansiella poster, exklusive realiserade värdeförändringar, med avdrag för aktuell skatt. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till koncernens kapitalstruktur och kapitalbehov.

### UTVÄRDERING

NKI blev liksom året innan 70 (av maximalt 100) och nådde därmed målnivån. Även NMI uppgick till 70 (70) och målet för 2009 var 71. Soliditet uppgick vid utgången av 2008 till 47,3(46,5) procent vilket, med god marginal, är inom det uppsatta målet. Avkastningen på eget kapital efter schablonskatt uppgick till 4,0 (0,7) procent, vilket är lägre än målet, som för 2009 utföll till 6,5 procent. Målet är dock satt över en konjunkturcykel. Den minskade avkastningen beror nästan uteslutande på realiserade negativa värdeförändringar i fastigheterna. Den underliggande direktavkastningen är dock fortsatt god. En utdelning om 1 219 (978) mnkr föreslogs för 2009, vilket är enligt policy. Mängden köpt energi blev för 2009 246 kwh/kvm och årsmålet var 259 kwh/kvm.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Hyresintäkter	4927	4793
Övriga intäkter	188	164
Kostnader	-2001	-1944
Värdeförändringar fastigheter	-1208	-2 192
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1906</b>	<b>821</b>
Finansiella intäkter	381	265
Finansiella kostnader	-957	-854
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1330</b>	<b>232</b>
Skatt	-358	517
<b>Nettoresultat</b>	<b>972</b>	<b>749</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	972	749
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	47744	47543
Räntebärande anläggningstillgångar	2251	2954
Ej räntebärande omsättningstillgångar	599	576
Räntebärande omsättningstillgångar	1193	1590
<b>Totala tillgångar</b>	<b>51787</b>	<b>52663</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	24476	24462
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>24476</b>	<b>24462</b>

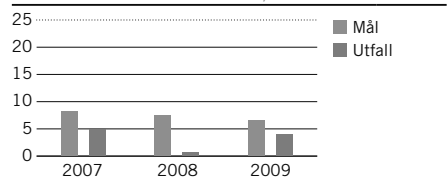
Räntebärande avsättningar	252	239
Ej räntebärande avsättningar	6574	6571
Räntebärande långfristiga skulder	11551	15464
Ej räntebärande långfristiga skulder	25	7
Räntebärande kortfristiga skulder	6973	3779
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1936	2141
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>51787</b>	<b>52663</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	1761	1980
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1123	291
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-771	-2 100

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	4,0	0,7
Rt (genomsnitt), %	4,4	2,1
Soliditet, %	47,3	46,5
Lokalarea, tkvm	3219	3200
Marknadsvärde fastigheter	47723	47524

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	1219	978
Bruttoinvesteringar	1395	1456
Av- och nedskrivningar	8,4	8,8
Antal anställda i medeltal	399	399
Sjukfrånvaro, %	2,3	2,6

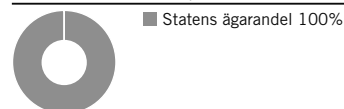
### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



### KÖNSFÖRDELNING, %

	Män	Kvinnor
Anställda	77	23
Ledningsgrupp	57	43
Styrelse	43	57
Etikpolicy		Ja
Jämställdhetspolicy		Ja
Miljöpolicy		Ja
Miljöledningssystem		ISO 14001
Redovisar enligt IFRS		Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009		Ja

### STATENS ÄGARANDEL, %



## AB BOSTADS GARANTI

Företaget bildades 1962 av dåvarande Svenska Byggnadsentreprenör-föreningen. Bostadsgaranti tecknar säkerheter som bland annat ger köpare av bostadsrätter i nyproducerade bostadsrättsföreningar ökad trygghet.

Under 1976 introducerades en tio-årsgaranti för köpare av nyproducerade småhus. Garantin gjordes 1984 till villkor för statliga lån (senare räntesubventioner) till egna hem och småhus med bostadsrätt. Samma år förvärvade staten 50 procent av aktierna i företaget. Riksdagen motiverade beslutet med att det mot bakgrund av företagets starka ställning var rimligt att staten skaffade sig ett inflytande över verksamheten. Den formella kopplingen mellan subventionssystemet och garantiverksamheten har upphört.

### VERKSAMHET

AB Bostadsgaranti ägs till lika delar av staten och Sveriges Bygginstrument. Bostadsgaranti och dess helägda dotterbolag Försäkringsaktiebolaget Bostadsgaranti erbjuder garantier, säkerheter samt försäkringsprodukter med fokus på bygg- och bostadssektor. Hos Försäkrings AB Bostadsgaranti har kunderna sedan år 2000 kunnat teckna byggsäkerhets (fullgörande)- och byggförsäkringar medan moderbolaget fortsatt erbjuder insats- och forskottsgarantier för bostadsrättsprojekt. Moderbolaget har också en omfattande kursverksamhet inom bostadsrättsområdet. Försäkringarna lämnas för såväl flerbostadshus som småhus. Volymmässigt är byggförsäkring den största produkten. Byggförsäkring är obligatorisk att teckna enligt lag vid byggande av bostäder för permanent bruk och ger ett skydd mot byggfel och skador under 10 år. Fullgörandeförsäkring är ett alternativ till bankgaranti när säkerhet ska ställas från byggtreprenören till beställaren.

### EKONOMI

Koncernens nettoomsättning uppgick till 22 (25) mnkr. Inklusive premieintäkterna från dotterbolaget uppgick nettoomsättningen till 56 (58) mnkr. Nedgång i bostadsbyggandet har fortsatt även 2009 med färre påbörjade bostadsrättsprojekt vilket innebär en minskande marknad för bolagets produkter. Produktionen av styckebyggda småhus utvecklades

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Hans Wibom



VD: Kåre Eriksson

**Ordf:** Hans Wibom **Led:** Bo Antoni, Pether Fredholm, Kerstin Grönwall, Leif Ljungqvist, Jan Persson, Kristina Westerståhl (Leif Ljungqvist valdes och Michel Thorén avgick vid extra bolagsstämma 2009, Pether Fredholm valdes och Johan Skoglund avgick vid årsstämma 2010) **Revisor:** Per Bergman, KPMG Bohlins AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 74 (74) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 37 (37) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

des dock bättre än väntat och de totala premieintäkterna överträffade budget. Skadefallet på byggförsäkringar fortsatte att öka. Även driftskostnader i dotterbolaget ökade under året. För såväl moderbolag som dotterbolag var emellertid resultatet starkt positivt 2009, vilket främst beror på återhämtningen på de finansiella marknaderna men också fortsatt stark marknadposition vad gäller garantier och försäkringsprodukter. Koncernens resultat före skatt uppgick till 90 (-40) mnkr. Marknadsvärdet på koncernens placeringstillgångar uppgick vid årsskiftet till 812 mnkr med en totalavkastning på 12,8% under 2009.

### MÅL

Avkastningsmålet, som reviderades under 2009, uttrycks som att avkastningen på genomsnittligt eget kapital ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus tre procentenheter, över en konjunkturcykel.

### UTDELNINGSPOLICY

Minst 1/3 av årets resultat efter skatt ska delas ut.

### UTVÄRDERING

Avkastningen på eget kapital uppgick för 2009 till ca 35 procent och därmed övertröfades målet. För 2009 föreslås en utdelning på 1/3 av årets resultat efter skatt, vilket motsvarar 24 mnkr, varav hälften tillfaller staten som ägare. Bolaget har upprättat en hållbarhetsredovisning för 2009 i enlighet med GRI:s riktlinjer.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Intäkter	22	25
Övriga intäkter	1	2
Kostnader	-15	-22
Värdeförändringar	62	-61
<b>Rörelseresultat</b>	<b>70</b>	<b>-57</b>
Finansiella intäkter	43	56
Finansiella kostnader	-25	-23
Försäkringsföretagets tekniska resultat	4	-16
<b>Resultat före skatt</b>	<b>90</b>	<b>-40</b>
Skatt	-23	10
<b>Nettoresultat</b>	<b>67</b>	<b>-30</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	67	-30
Minoritetsintressen	0	0

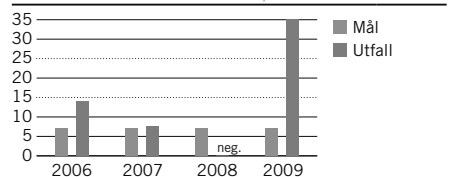
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	5
Ej räntebärande omsättningstillgångar	378	356
Räntebärande omsättningstillgångar	818	703
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1197</b>	<b>1064</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	223	156
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>223</b>	<b>156</b>
Ej räntebärande avsättningar	214	185
Ej räntebärande kortfristiga skulder	760	723
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1197</b>	<b>1064</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	47	75
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-54	-75
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	-8

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	34,6	neg
Rt (genomsnitt), %	10,7	3
Rsyss (genomsnitt), %	61,9	17,1
Soliditet, %	19,3	14,9

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	24	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	14	11

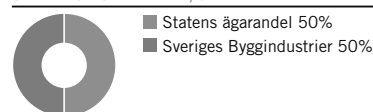
### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	43	57
Ledningsgrupp	40	60
Styrelse	29	71

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

### STATENS ÄGARANDEL, %



## BILPROVNINGEN

Bilprovningen bildades 1963 och har haft ensamrätt på att utföra den tekniska fordonskontrollen enligt föreskrifter i vägtrafikförordningen. Enligt beslut av riksdagen kommer fordonsbesiktningensmarknaden att konkurrensutsättas fr.o.m. den 1 juli 2010.

### VERKSAMHET

Verksamheten består till cirka 97 procent av obligatoriska kontroll- och registreringsbesiktningar i enlighet med EU-direktiv samt nationella lagar och föreskrifter. Priserna ska vara samma i hela landet och tillgängligheten god. Därutöver finns vissa konkurrensutsatta tjänster som kran- och lyftbesiktningar, frivilliga bromstester samt miljökontroller och kvalitetskontroller. Dessa bedrivs i eget dotterbolag.

### EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 1 508,7 (1 516,1) mnkr och rörelseresultatet till 39,7 (-248,6) mnkr. Resultatförbättringen förklaras av att föregående års rörelseresultat belastades av nedskrivningar på grund av sänkta marknadsvärden på fastigheter. Årets nettoreultat ökade till 18,0 (-203,5) mnkr av samma orsak. Koncernens bruttoinvesteringar uppgick 2009 till 47,1 (114,3) mnkr. Den finansiella ställningen är fortsatt god med en soliditet på 53,5 (52,6) procent. Noterbart är också att priset för kontrollbesiktning är oförändrat sedan 2002. Styrelsens förslag till utdelningen till ägarna om 5 310 (4 864) tkr eller 132,75 (121,60) kr per aktie fastställdes av bolagsstämman den 29 april 2010.

### MÅL

Den övergripande målsättningen för företaget är att främja miljö och trafiksäkerhet. Verksamheten ska bedrivas med opartiskhet, god tillgänglighet och hög kvalitet. Företaget ska ha lägst pris för likvärdig kontrollbesiktning i Europa och en soliditet på minst 25 procent. Företaget strävar efter att fortlöpande förbättra styrningen av verksamheten genom tydliga, relevanta och konkreta mål. Förutom inom miljö och säkerhet finns sådana mål inom områdena kund, ägare, utveckling, medarbetare och process.

### UTDELNINGSPOLICY

Med beaktande av företagets finansiella ställning kan utdelning ske med maximalt 1,5 procent av 25 procent av moderbolagets balansomsättning.

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Kerstin Lindberg Göransson



VD: Magnus Ehrenstråhle

Ordf: Kerstin Lindberg Göransson Led: Ulf Blomgren, Håkan Bryngelson, Per Johansson, Anna Nilsson Ehle, Richard Reinius, Annika Sten Pärson, Thomas Winkskog, Christer Zetterberg, (Richard Reinius valdes och Christer Berggren avgick vid årsstämma 2010)

Arb rep: Erik Jonasson, Joakim Rönnlund Arb suppl: Sonny Johansson, Stefan Sandqvist Revisorer: Sten Olofsson och Lena Möllerström, Grant Thornton samt Staffan Nyström, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 100 (100) tkr och till vice ordförande 80 (80) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 65 (65) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

### UTVÄRDERING

Verksamheten kännetecknas bl.a. av god ekonomi och mycket nöjda kunder. Utfallet av Nöjd Kund Index Privatkunder, NKI Privatkunder, för år 2009 var 4,30, målet var 4,20. Målet för NKI Företagskunder år 2009 var 4,10 och utfallet blev 4,19.

Utifrån givet uppdrag har företagets verksamhet under 2009 bedrivits effektivt och medverkat till ökad trafiksäkerhet och en minskning av fordonens påverkan på miljön. Företagets verksamhet uppfyller en viktig funktion. Mot bakgrund av kontinuerliga investeringar i ny teknik och god ekonomi är bolaget en drivande och aktiv aktör inom trafiksäkerhetsområdet. Till detta kommer att bolaget har kundernas förtroende. Bilprovningen har under 2009 uppfyllt merparten av ekonomiska och andra mål.

Enligt beslut av riksdagen kommer fordonsbesiktningensmarknaden att konkurrensutsättas fr.o.m. den 1 juli 2010. Bolaget har på ett aktivt och ansvarsfullt sätt fortsatt arbetet med en anpassning till de nya marknadsförutsättningarna.

Bolaget arbetar aktivt och medvetet med hållbarhetsfrågor. I sin hållbarhetsredovisning analyserar och redovisar bolaget på ett transparent sätt dessa frågor.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	1509	1516
Övriga intäkter	9	18
Kostnader	-1478	-1783
<b>Rörelseresultat</b>	<b>40</b>	<b>-249</b>
Finansiella intäkter	4	16
Finansiella kostnader	-5	-46
<b>Resultat före skatt</b>	<b>39</b>	<b>-279</b>
Skatt	-22	75
<b>Nettoresultat</b>	<b>18</b>	<b>-204</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	18	-204
Minoritetsintressen	0	0

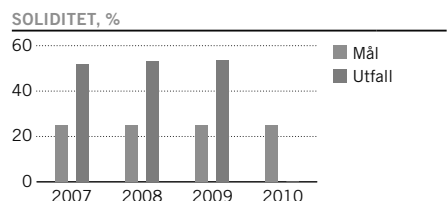
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	744	778
Räntebärande anläggningstillgångar	19	18
Ej räntebärande omsättningstillgångar	70	93
Räntebärande omsättningstillgångar	554	371
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1387</b>	<b>1259</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	743	663
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>743</b>	<b>663</b>
Räntebärande avsättningar	185	188
Ej räntebärande avsättningar	36	29
Räntebärande långfristiga skulder	33	50
Ej räntebärande långfristiga skulder	28	31
Räntebärande kortfristiga skulder	10	9
Ej räntebärande kortfristiga skulder	352	289
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1387</b>	<b>1259</b>

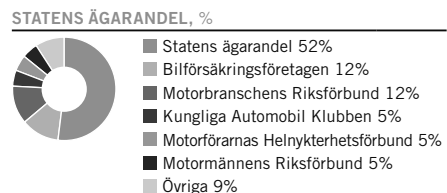
KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	249	175
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-44	-48
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-21	-17

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	2,6	neg
Rt (genomsnitt), %	3,4	neg
Rsyss (genomsnitt), %	4,8	neg
Soliditet, %	53,5	52,6

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	5	5
Bruttoinvesteringar	47	114
Av- och nedskrivningar	154	452
Antal anställda i medeltal	1851	1959
Sjukfrånvaro, %	4,3	5,1



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	89	11
Ledningsgrupp	71	29
Styrelse	67	33
Etikpolicy		Nej
Jämställdhetspolicy		Ja
Miljöpolicy		Ja
Miljöledningssystem		ISO 14001
Redovisar enligt IFRS		Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009		Ja



# SEK

Aktiebolaget Svensk Exportkredit (SEK) bildades av staten och affärsbankerna 1962 i syfte att ge den svenska industrin bättre tillgång till långfristig finansiering och öka dess konkurrenskraft. Sedan 2003 är staten ensam ägare till SEK. SEK:s uppdrag är att säkerställa tillgång till finansiella lösningar för export och infrastruktur. SEK fungerar som ett oberoende kreditmarknadsbolag.

## VERKSAMHET

SEK bedriver finansieringsverksamhet samt kan i övrigt engagera sig i svensk internationell finansieringsverksamhet på kommersiella grunder. Verksamheten omfattar exportkrediter, långgivning samt strukturerad finansiering och leasing till företag, offentlig sektor, finansiella institutioner och placerare. SEK är Nordens största upplånare på den internationella kapitalmarknaden. På uppdrag av svenska staten administrerar SEK det svenska systemet för statsstödda exportkrediter till fast ränta (CIRR-systemet) och statens biståndskreditsystem. SEK:s totala volym av nya kundfinansieringslösningar under 2009 uppgick till 122,5 (64,9) mdkr. Utlåning till företag var 101,5 (42,7) mdkr, varav nya exportkrediter uppgick till 54,0 (26,8) mdkr. Utlåning till den offentliga sektorn (främst infrastrukturinvesteringar) uppgick till 14,8 (8,1) mdkr och till den finansiella sektorn uppgick den till 6,2 (14,1) mdkr.

## EKONOMI

SEK kärnresultat uppgick till 1 599,3 (833,9) mdkr, förbättringen förklaras främst av en ökning av räntenettet relaterat till ökade volymer. Rörelseresultatet, efter nedskrivningar och värdeförändringar, var 2 368,6 (185,2) mdkr, i detta ingår värderingseffekter på 769,3 (-648,7) mdkr. Räntenetto uppgick till 1 994,3 (1 543,3) mdkr. Kapitaltäckningsgraden var 19,8 (21,4) procent före beaktande av övergångsreglerna och 18,7 (15,5) procent enligt övergångsreglerna. SEK:s rating för långfristiga skulder är AA+ från Standard & Poor's och Aa1 från Moody's. Under fjärde kvartalet var räntenettet 458,8 (563,0) mdkr och resultat efter skatt 497,2 (-118,5) mdkr. Den låneram om 100 mdkr som riksdagen beslutade om i prop. 2009/08:86 förlängdes att gälla även kommande år i budgetpropositionen för 2010

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf. Ulf Berg

VD: Peter Yngwe

**Ordf.** Ulf Berg **Led:** Karin Apelman, Jan Belfrage, Christina Liffner, Risto Silander, Helena Levander, Bo Netz, Eva Walder, Jan Roxendal (Jan Belfrage valdes vid årsstämma 2010) **Revisorer:** Jan Birgersson, Ernst & Young AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 165 (165) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 82 (82) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

(prop. 2009/10:1) enligt regeringsbeslut som togs den 17 dec 2009.

## MÅL

SEK tillhandahåller medel- och långfristiga krediter för svenska exportaffärer och investeringar. SEK ska främja utvecklingen av svenskt näringsliv och svensk exportindustri samt i övrigt engagera sig i svensk internationell finansieringsverksamhet på kommersiella grunder. Verksamheten ska drivas så att den ger en tillfredsställande avkastning på satsat kapital. SEK:s styrelse fastställer årligen SEK:s affärsplan för en treårsperiod samt utvärderar affärsplanen kontinuerligt.

## UTDELNINGSPOLICY

SEK:s utdelningspolicy syftar till att för sin aktieägare långsiktigt generera en marknads-mässig avkastning på eget kapital samtidigt som bolaget alltid ska ha ett riskkapital som väl överstiger de legala kraven. Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman att utdelning för 2009 ska uppgå till 518 Mkr motsvarande cirka 30 procent av årets resultat efter skatt.

## UTVÄRDERING

SEK har under året uppfyllt sin roll att främja utvecklingen av svenskt näringsliv och svensk exportindustri genom sin kreditgivning som varit inriktad mot exportindustrin samt mot finansiering av infrastruktur. SEK har dessutom varit mycket framgångsrik i sin upplåning trots en orolig och turbulent marknad. Exportindustrin drabbades mycket hårt av finansskrisen under hösten 2008. SEK har med hjälp av låneramen (se ovan) kunnat lämna lånelöften som gjort att svenska exportföretag har kunnat offerera fler exportaffärer.

RESULTATRÄKNING, mdkr	2009	2008
Räntenetto	1994	1543
Provisionsintäkter	26	35
Provisionskostnader	-26	-22
Nettoresultat finansiella transaktioner	1103	-457
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>3097</b>	<b>1100</b>

Allmänna administrationskostnader	-471	-340
Avskrivningar, icke-finansiella tillgångar	-11	-21
Övriga rörelsekostnader	0	-1
Återvunna kreditförluster	37	4
Nedskrivning av finansiella tillgångar	-283	-557
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2369</b>	<b>185</b>
Skatt	-642	-41
<b>Nettoresultat</b>	<b>1727</b>	<b>144</b>

BALANSRÄKNING, mdkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Summa tillgångar	371588	370014
<b>Totala tillgångar</b>	<b>371588</b>	<b>370014</b>

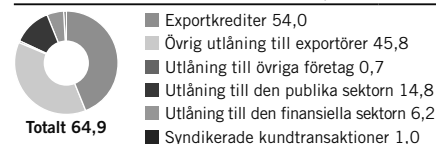
Skulder, avsättningar och eget kapital	2009	2008
Summa skulder och avsättningar	358133	359620
Summa eget kapital	13455	10394
<b>Summa skulder, avsättningar och eget kapital</b>	<b>371588</b>	<b>370014</b>

KASSAFLÖDE, mdkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	-37333	31007
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-3	564
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	31193	-18098

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	16,8	2,8
Primärkapitalrelation, %	17,9	15,5
Kapitaltäckningsgrad, %	18,7	15,5

ÖVRIGT, mdkr	2009	2008
Utdelning	518	0
Bruttoinvesteringar	3475	74975
Av- och nedskrivningar	243	573
Antal anställda i medeltal	211	183
Sjukfrånvaro, %	2,1	2,3

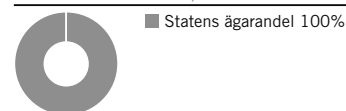
## NYA KUNDFINANSIERINGSLÖSNINGAR, mdkr



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	56	44
Ledningsgrupp	57	43
Styrelse	50	50

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %





Svenska Miljöstyrningsrådet bildades 1995 för att vara svenskt registreringsorgan enligt EU:s miljöstyrnings- och revisionsförordning, Emas.

Verksamheten har sedan utvecklats och omfattar idag även det internationella systemet för miljövarudeklarationer, EPD, samt för att förvalta och utveckla system för hållbar offentlig och annan professionell upphandling (Miljöstyrningsrådets upphandlingskriterier).

#### VERKSAMHET

Bolaget förvaltar och vidareutvecklar tre frivilliga system på miljöområdet. Emas beskriver hur man stegvis bedriver ett förebyggande miljöledningsarbete i vilket ingår att planera, genomföra, följa upp och ständigt förbättra en organisations miljöprestanda. EPD är ett system för miljövarudeklarationer som innebär ett sätt att faktabaserat beskriva produkters och tjänsters miljöprestanda utifrån ett livscykelperspektiv – från råvaruutvinning till slutlig avfallshantering. Det tredje systemet är Miljöstyrningsrådets upphandlingskriterier, som ger vägledning för upphandlande enheter inom stat, kommun och landsting samt näringsliv för att på bästa sätt kunna inkludera miljöaspekter i samband med upphandling. Arbetet med att utarbeta kriterier som stöd vid upphandling av ett antal vanligt förekommande produktområden är viktiga delar i verksamheten liksom information inom området miljöanpassad upphandling.

#### EKONOMI

Verksamheten finansieras via registrerings- och årsavgifter från de organisationer som ansluter sig till Emas- och EPD-systemen. Därutöver får bolaget vissa intäkter från projektverksamhet inom verksamhetsområdena. Bolaget har fått ett statsbidrag på 11,2 mnkr under 2009 för verksamheten det tredje året av regeringens handlingsplan för miljöanpassad offentlig upphandling. Omsättningen uppgick till 14 (16) mnkr.

#### MÅL

Bolaget ska stödja industri, övrigt näringsliv och offentlig förvaltning att vidareutveckla sitt miljöarbete på ett systematiskt och kostnadseffektivt sätt. Bolaget ska även ge dem som öppet beskriver syftet med och resultatet av sitt miljöarbete ett erkännande som kan förstås såväl nationellt som internationellt.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Lars Parkbring



VD: Sven-Olof Ryding

**Ordf:** Lars Parkbring **Led:** Annika Christensson, Ted Ekman, Johan Gerklev, Kerstin Grönman, Lars Jonsson, Marie Larsson, Anna Mattsson, Inger Strömdahl, Peter Wenster (Ted Ekman, Kerstin Grönman, Lars Jonsson och Marie Larsson valdes och Sofia Ahlroth, Stefan Holm, Anna Sander, avgick vid årstämman 2010) **Revisorer:** Mikael Sjölander och Magnus Fagerstedt, Ernst & Young AB.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 45 (45) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 10 (10) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Ett mål för upphandlingsverksamheten är att underlätta för upphandlarna i kravställandet så att den tid och de resurser man satsar, förutom att ge ett bra avtal, också resulterar i största möjliga miljönytta. Det ekonomiska målet är att verksamheterna kring Emas och EPD ska ge ett tillräckligt överskott för att möjliggöra utökade och förbättrade informationstjänster.

#### UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten syftar inte till att vara vinstdrivande.

#### UTVÄRDERING

Arbetet att som så kallat behörigt organ informera om Emas på hemsidan [www.emas.se](http://www.emas.se) inkluderar sedan vanlig information om Emas-förordningen, regler för att ansluta sig till systemet samt Emas-registrerade organisationer fortsatte. Motsvarande arbete genomfördes också avseende det internationella EPD-systemet men här med ett internationellt perspektiv. Arbetet med upphandlingsverksamhet under 2009 präglades till stor del av arbetet med regeringens handlingsplan för miljökrav vid offentlig upphandling. Det har inneburit ett omfattande informations- och kriteriutvecklingsarbete samt vägledning för upphandlare. Det innebar uppdatering av existerande kriterier och att arbetet med kriterier för nya produktområden påbörjats. Bolaget redovisar i sin hållbarhetsredovisning nyckeltal för påverkan från den egna verksamheten, bl.a. utsläpp av växthusgaser, personalsituationen inkl. omsättning, sjukfrånvaro och utbildning, samt ekonomiska nyckeltal.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	2	2
Övriga intäkter	12	14
Kostnader	-14	-16
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Hänförbart till:

Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
---------------------	------	------

<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande omsättningstillgångar	3	3
Räntebärande omsättningstillgångar	9	8
<b>Totala tillgångar</b>	<b>12</b>	<b>11</b>

#### Eget kapital, avsättningar och skulder

Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3	3
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	9	8
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>12</b>	<b>11</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
------------------	------	------

Kassaflöde från löpande verksamhet	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

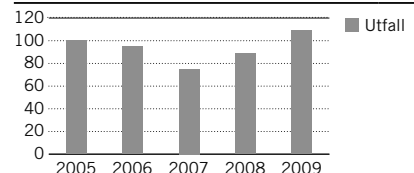
NYCKELTAL	2009	2008
-----------	------	------

Re (genomsnitt), %	0	0
Rt (genomsnitt), %	1,9	2,7
Soliditet, %	30,1	30,0

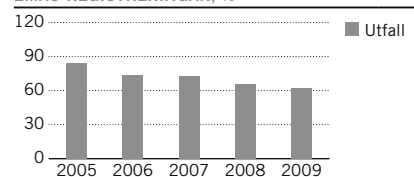
ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
--------------	------	------

Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	11	9

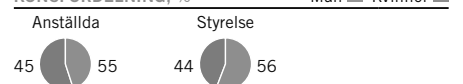
#### EPD-REGISTRERINGAR, antal



#### EMAS-REGISTRERINGAR, %

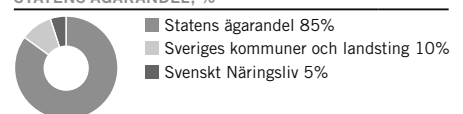


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





ALMI:s uppdrag är att främja utvecklingen av konkurrenskraftiga små och medelstora företag och stimulera nyföretagandet i syfte att skapa tillväxt och förnyelse i svenskt näringsliv. ALMI ägs av staten och är moderbolag i en koncern med 19 regionala dotterbolag. Moderbolaget äger 51 procent av dotterbolagen, övriga ägare är landsting, regionala självstyrelseorgan och kommunala samverkansorgan.

#### VERKSAMHET

ALMI erbjuder finansiering (exportlån, mikrolån samt särskilda finansieringsformer för innovatörer) och affärsrådgivning till små och medelstora företag, nya såväl som etablerade. Verksamheten täcker hela processen från idé till lönsamt företag. Kreditgivning sker i samverkan med andra kreditgivare, banker är en viktig samarbetspartner. Under 2009 hade ALMI drygt 47 000 (64 000) kundkontakter. I november 2008 beslutades om ett kapitaltillskott till ALMI på 2 mdkr för att tillgodose behovet av finansiering hos landets företagare i spåren av finanskrisen, detta har även påverkat ALMIs verksamhet under 2009. ALMI Invest, som finansieras av bl.a. EU-medel och regional medfinansiering, har under 2009 påbörjat sin operativa verksamhet och har tillsammans med kommersiella investeringspartners genomfört ett tjugotal investeringar i små företag i expansionsfas. ALMI Invest består av sju regionalt baserade riskkapitalfonder som totalt förvaltar över en miljard kronor.

#### EKONOMI

2009 uppgick ALMI:s driftanslag från staten till 135 (135) mdkr. De regionala dotterbolagen får driftanslag från moderbolaget och de regionala ägarna. Koncernens resultat före minoritetsintressen uppgick till -59 (9) mdkr. Moderbolagets resultat uppgick till -46 (-31) mdkr. Avkastningen på utlånade medel uppgick efter kreditförluster till 0,91 (1,25) procent. Kreditförlusterna i förhållande till utlåningsvolymen var 5,99 (7,1) procent, en förbättring som till viss del hänger samman med upplösning av en central reservering och att stora reserveringar gjordes redan i slutet av 2008 som en följd av finanskrisen.

#### MÅL

ALMI:s mål är att fler innovativa idéer kommersialiseras framgångsrikt, att fler livskrafti-

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Elisabeth Gauffin



VD: Göran Lundwall

**Ordf:** Elisabeth Gauffin **Led:** Ola Asplund, Thomas Bengtsson, Jan Berg, Maria Masoomi, Marita Skog, Bertil Törsäter (Major Müller avgick vid årstämman 2010) **Arb rep:** Lars Jansson, **Arb suppl:** Anna-Lena Wester Lars-Erik Wiik **Revisorer:** Stefan Holmström KPMG samt Bertil Forslundh, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 100 (100) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 60 (60) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

ga företag startas och utvecklas samt att fler företag ökar sin konkurrenskraft och lönsamhet. ALMI:s utlåning till kvinnor och invandrare ska vara högre än den procentuella andel som gäller för företagsstocken och nyföretagandet bland dessa grupper. Låneverksamheten ska långsiktigt bedrivas så att kapitalet bevaras nominellt intakt. Under 2009 har koncernledningen fått i uppdrag att utveckla en strategi för hur koncernen ska arbeta med hållbarhet ur ett helhetsperspektiv och bl.a. integrera hållbarhet i företagets mål.

#### UTDELNINGSPOLICY

Företaget har inte utdelningskrav från ägaren.

#### UTVÄRDERING

Under 2009 kommersialiserades 567 (585) innovationer, 4704 (3800) nya företag kom igång med hjälp från ALMI och sammanlagt genomfördes 4 476 (3700) fördjupade rådgivningsinsatser. Nyutlåningen ökade mycket kraftigt, totalt 3 231 (1716) mdkr, en ökning med 88 procent, varav 2 100 krediter beviljades till etablerade företag om totalt 2 158 (796) mdkr, 2 744 (2285) lån till nya företag om 1 011 (816) mdkr och 256 (355) lån till innovatörer om 62 (104) mdkr. Dessutom har 17 mdkr i förstudiemedel tilldelats 2 665 innovationsprojekt för en första utvärdering av idéns kommersialiserbarhet. Antalet kvinnor bland låntagarna ökade med 30 procent från 1 241 till 1 610. Den totala andelen kvinnor var 32 procent. ALMI:s utlåning har medverkat till att banker och andra finansörer lånat ut 7 159 mdkr till företagen under 2009, vilket innebär att för varje utlånad krona från ALMI så har företagen fått ytterligare nära 2,5 kronor i lån.

RESULTATRÄKNING, mdkr	2009	2008
Nettoomsättning	868	828
Kostnader	-903	-794
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-35</b>	<b>34</b>
Finansiella kostnader	-24	-25
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-59</b>	<b>9</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>-52</b>	<b>9</b>

Hänförbart till:	2009	2008
Aktieägare i moderbolaget	-52	-9
Minoritetsintressen	-7	18

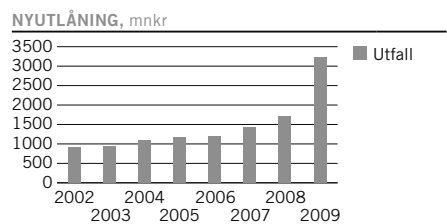
BALANSRÄKNING, mdkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	210	153
Räntebärande anläggningstillgångar	4308	2814
Ej räntebärande omsättningstillgångar	98	90
Räntebärande omsättningstillgångar	2619	3936
<b>Totala tillgångar</b>	<b>7235</b>	<b>6993</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	6170	6223
Minoritetens andel av eget kapital	159	166
<b>Summa eget kapital</b>	<b>6329</b>	<b>6389</b>
Ej räntebärande avsättningar	70	70
Räntebärande långfristiga skulder	147	147
Ej räntebärande långfristiga skulder	505	137
Ej räntebärande kortfristiga skulder	184	250
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>7235</b>	<b>6993</b>

KASSAFLÖDE, mdkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	-120	-1935
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-49	-23
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	339	2149

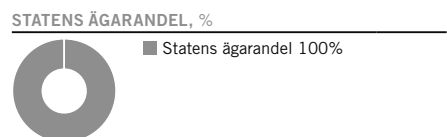
NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	0,5
Rsyss (genomsnitt), %	neg	0,5
Soliditet, %	87,5	91,4

ÖVRIGT, mdkr	2009	2008
Anslag från staten	142	151
Bruttoinvesteringar	58	48
Av- och nedskrivningar	36	18
Antal anställda i medeltal	460	424
Sjukfrånvaro, %	3,3	3,4



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	52	48
Ledningsgrupp	67	33
Styrelse	50	50

Etikpolicy Nej  
Jämställdhetspolicy Ja  
Miljöpolicy Ja  
Miljöledningssystem Nej  
Redovisar enligt IFRS Nej  
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009 Ja



# Apoteket

Apoteket AB hade fram till den 1 juli 2009 ensamrätt att sälja läkemedel till allmänheten. Apoteket AB har därefter kvarstått som en central aktör i statlig ägo som ska agera utifrån samma villkor som de nya aktörerna på en konkurrensutsatt marknad.

## VERKSAMHET

Apoteket har som främsta uppgift att sälja läkemedel till den svenska allmänheten. Försäljningen har under 2009 huvudsakligen skett via drygt 900 öppenvårdsapotek. I glest befolkade områden sker även försäljning genom apoteksombud som Apoteket har avtal med. Prioriterade områden under 2009 har varit att trygga en säker läkemedelsförsörjning, bidra till omregleringen och anpassa Apoteket till en ny marknadssituation. Under 2008–2009 har apoteksmarknaden reformerats i flera steg. Den 1 juli 2009 trädde nya regler i kraft som gör det möjligt för fler aktörer än Apoteket att driva öppenvårdsapotek. I november 2009 tecknades avtal om försäljning av åtta apotekskluster med totalt 465 apotek. Den 1 november 2009 blev det tillåtet att sälja vissa receptfria läkemedel på andra ställen än apotek.

## EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 43 073 (41 710) mnkr. Försäljningen av läkemedel på recept ökade med 0,9 procent medan egenvårdsförsäljningen ökade med 10,3 procent. Rörelseresultatet uppgick till 804 mnkr, vilket var en minskning med 146 mnkr. Minskningen förklaras till största delen av tillkommande kostnader kopplade till nödvändig infrastruktur för den nya apoteksmarknaden samt omregleringskostnader.

## MÅL

Apoteket ska kvarstå som en central aktör i statlig ägo på apoteksmarknaden. Apoteket ska ges förutsättningar att agera utifrån samma villkor som de nya aktörerna. Regeringens ambition är att Apoteket ska fortsätta att vara en väl fungerande och konkurrenskraftig aktör på den nya marknaden.

## UTDELNINGSPOLICY

Enligt ägardirektivet bör utdelning, under förutsättning att aktiebolagslagens regler medger detta, uppgå till ett belopp motsvarande minst en tredjedel av vinsten efter skatt med beaktande av soliditetsmålet.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Christian W Jansson VD: Stefan Carlsson

**Apoteket: Ordf:** Christian W Jansson (Per Båtelson avgick vid extra bolagsstämma 2009) **Led:** Lars Johan Jarnheimer, Gert Karnberger, Kristina Schauman, Elisabeth Wenzlaff (Lars Johan Jarnheimer, Gert Karnberger, Kristina Schauman, Elisabeth Wenzlaff valdes och Sven-Olof Bodenfors, Eva Eriksson, Catarina Fritz, Karin Kronstam, Peter Lagerblad, Henrik Lundström och Kia Orback Pettersson avgick vid extra bolagsstämma 2009)

**Arb rep:** Carina Jansson, Carin Sällström Nilsson

**Arb suppl:** Gunilla Larsson, Malin Jonsson **Revisorer:** Erik Åström, Ernst & Young AB, Lars Nordstrand, Riksrevisionen samt lekmanarevisor riksdagsledamot Lars Elinderson.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 300 (300) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 150 (150) tkr.

**Apoteksgruppen: Ordf:** Birgitta Böhlin **VD:** Eva-Britt Gustafsson **Led:** Gunnvor Engström, Jan Forsberg, Ann-Christin Nykvist **Revisorer:** Erik Åström, Ernst & Young AB samt lekmanarevisor riksdagsledamot Cecilia Widegren.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 250 (250) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 130 (130) tkr.

## UTVÄRDERING

Apoteket bedöms på ett tillfredsställande sätt uppfylla sitt uppdrag. De av regeringen fastställda räntabilitets- och soliditetsmålen överträffas. Företaget har även under 2009 placerat sig väl i mätningar när det gäller känedom om och attityd till företaget.

I samband med den omreglering av apoteksmarknaden har ägandet och verksamheten i Apoteket omstrukturerats. Apoteket AB har under 2009 varit dotterbolag till Apoteket Omstrukturering AB, OAB, som ägdes direkt av staten. Under första halvåret 2010 har nya bolag bildats, Apotekens Service AB och Apoteket Produktion & Laboratorier AB och OAB bytt namn till Apoteksgruppen i Sverige Holding AB.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	43073	41710
Övriga intäkter	6	11
Kostnader	-42275	-40771
Resultat från andelar i intresseföretag	-1	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>803</b>	<b>950</b>
Finansiella intäkter	13	39
Finansiella kostnader	-10	-20
<b>Resultat före skatt</b>	<b>806</b>	<b>969</b>
Skatt	-274	-258
<b>Nettoresultat</b>	<b>532</b>	<b>711</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	532	711

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2184	2748
Ej räntebärande omsättningstillgångar	8736	7942
Räntebärande omsättningstillgångar	766	1010
<b>Totala tillgångar</b>	<b>11686</b>	<b>11700</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4026	3838
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4026</b>	<b>3838</b>
Ej räntebärande avsättningar	749	680
Räntebärande kortfristiga skulder	1750	2300
Ej räntebärande kortfristiga skulder	5161	4882
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>11686</b>	<b>11700</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	890	1068
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-282	-253
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-852	-264

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	13,5	19,9
Rt (genomsnitt), %	7,0	8,9
Rsyss (genomsnitt), %	17,5	23,7
Soliditet, %	34,5	32,8

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	372	237
Bruttoinvesteringar	296	253
Av- och nedskrivningar	508	303
Antal anställda i medeltal	10319	10666
Sjukfrånvaro, %	3,9	4,7

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	89	11
Ledningsgrupp	60	40
Styrelse	40	60
Etikpolicy	Ja	
Jämställdhetspolicy	Ja	
Miljöpolicy	Ja	
Miljöledningssystem	ISO 14001	
Redovisar enligt IFRS	Ja	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja	

## STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 100%





Riksdagen beslutade hösten 2005 att bilda företaget (prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:AU1, rskr. 2005/06:109). Företaget bildades genom att av staten helägda Samhall delade ut det helägda dotterbolaget Samhall Resurs till ägaren varefter företaget förvärvade Arbetslivstjänster (ALT) av AMS. Företaget bytte därefter namn till Arbetslivsresurs AR AB.

#### VERKSAMHET

Basen i Arbetslivsresurs verksamhet är arbetslivsinriktad rehabilitering med tjänster som ska leda till återgång till arbetslivet. Företagets breda utbud av omställningstjänster gör det lättare för uppsagda och långtidsarbetslösa personer att snabbare komma tillbaka till arbetsmarknaden. Med långsiktiga insatser bidrar Arbetslivsresurs till att förbättra lönsamheten för sina kunder och minska sjukskrivningstalen.

#### EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick under året till 246 (184) mnr vilket innebär en ökning med 62 mnr. Rörelseresultatet förbättrades under året till 26,2 (-13,4) mnr pga. en förändrad leveransmodell, kostnadsbesparingar och kraftigt ökad efterfrågan på bolagets omställningstjänster. Den 31 december uppgick soliditeten till 25,5 (13,7) procent och det egna kapitalet till 44,6 (11,0) mnr. Bolagets nettokassa är starkt positiv.

#### MÅL

Företaget ska sträva efter att på marknads-mässiga villkor få god regional täckning över hela landet. Målet är att omsättningen ska öka med minst 5 procent per år. Målet för rörelsemarginal är att den ska variera mellan 5 och 8 procent beroende på konjunktur- och marknadsläge. Soliditetsmålet uppgår till 30 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Hälften av nettovinsten efter skatt ska delas ut till ägarna under förutsättning att soliditetsmålet är uppfyllt. Ingen utdelning beslutades i år eftersom soliditetsmålet ej var uppfyllt.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Karin Kronstam VD: Torsten Håkansta

Ordf: Karin Kronstam Led: Gillis Cullin, Tobias Henmark, Vivi Libietis, Elisabeth Wallin Mononen Arb rep: Lena Hansson, Benny Sandberg Arb suppl: Bo Olsson, Tina Rönnestam Revisorer: Fredrik Westin, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 160 (160) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 80 (80) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### UTVÄRDERING

Företaget har genomfört en sk. "turn-around" som följd av en förändrad leveransmodell, lägre "over-head"-kostnader, ny lönestruktur som förstärker medarbetarnas engagemang samt en mycket positiv marknadsutveckling. Arbetslivsresurs har under 2009 upplevt en ökad efterfrågan på bolagets omställningstjänster från trygghetsfonden TSL, vilket har bidragit till det positiva resultatet. Tillväxt och marginal har under året överstigit långsiktiga mål. Bolagets orderbok har utvecklats positivt och det har en god geografisk täckning. Medelantalet anställda uppgick under året till 212 (206). Bolagets ledning har aktivt arbetat med strategisk inriktning och framtida marknadspositionering. Det interna kultur- och värderingsarbetet fortgår för att bygga upp Arbetslivsresurs företagskultur och för att skapa en tydlighet i verksamhetens inriktning och dess mål. Bolaget redovisade för första gången en hållbarhetsredovisning enl. GRI. Målet är att från detta utgångsläge utveckla hållbarhetsredovisningen bl.a. vad gäller effekterna av bolagets verksamhet på samhället. Därutöver bör bolaget sträva efter att minska bolagets miljöpåverkan och förbättra medarbetarnas arbetsvillkor och arbetsmiljö.

RESULTATRÄKNING, mnr	2009	2008
Nettoomsättning	246	184
Kostnader	-220	-197
<b>Rörelseresultat</b>	<b>26</b>	<b>-13</b>
Resultat före skatt	26	-13
Uppskjuten skatt	8	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>34</b>	<b>-13</b>

BALANSRÄKNING, mnr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	23	19
Ej räntebärande omsättningstillgångar	66	61
Räntebärande omsättningstillgångar	86	0
<b>Totala tillgångar</b>	<b>175</b>	<b>80</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	45	11
<b>Summa eget kapital</b>	<b>45</b>	<b>11</b>
Räntebärande långfristiga skulder	0	11
Räntebärande kortfristiga skulder	0	12
Ej räntebärande kortfristiga skulder	130	46
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>175</b>	<b>80</b>

KASSAFLÖDE, mnr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	110	-14
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-24	9

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	122,5	neg
Rt (genomsnitt), %	20,2	neg
Rsyss (genomsnitt), %	80,2	neg
Soliditet, %	25,5	13,7
Rörelsemarginal, %	12	-6

ÖVRIGT, mnr	2009	2008
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	3	3
Antal anställda i medeltal	212	206
Sjukfrånvaro, %	2,9	2,7

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	36	64
Ledningsgrupp	100	0
Styrelse	40	60

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 100%



I syfte att utveckla den svenska järnvägsmodellen och att knyta samman det svenska järnvägssystemet med Arlanda flygplats beslutade riksdagen 1994 om ett mellan staten och det privata näringslivet samfinansierat infrastrukturprojekt – Arlandabanan. Arlandabanan Infrastructure (tidigare A-Banan Projekt) bildades för statens räkning för att genomföra projektet.

#### VERKSAMHET

Arlandabanan Infrastructure äger, förvaltar och svarar för att statens rättigheter och skyldigheter efterlevs i den järnväg som går under namnet Arlandabanan. Arlandabanan omfattar järnvägen mellan Rosersberg, Arlanda flygplats och Odensala, stationsanläggningar på Arlanda flygplats samt stationsanläggningar på spår 1 och 2 på Stockholm Central.

År 1995 fick A-Train uppdraget av staten att finansiera, bygga och driva Arlandabanan. A-Train får under avtalstiden utnyttja Arlandabanan Infrastructures trafikeringsrätt på det statliga järnvägsnätet. Arlandabanan Infrastructure övervakar driften av järnvägsanläggningen, flygpendeltrafiken och annan järnvägstrafik på Arlandabanan. Fortlöpande förändringar i projektet ska enligt Arlandabanan Project Agreement (Projektavtalet) godkännas av Arlandabanan Infrastructure. Detta kräver bl.a. god insyn och kontroll av verksamheten. I enlighet med sitt trafikpolitiska uppdrag och i syfte att fullfölja statsmakternas intentioner att integrera tågtrafiken från landets olika delar med den nationella och internationella flygtrafiken verkar Arlandabanan Infrastructure i samförstånd med flygplatshälaren och övriga operatörer för en utvecklad järnvägstrafik på Arlandabanan.

#### EKONOMI

Företagets verksamhet finansieras via Trafikverket. Därutöver erhåller Arlandabanan Infrastructure vissa intäkter genom en särskild kontroll- och övervakningsersättning från A-Train.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Gunnar Björk

VD: Ulf Lundin

Ordf: Gunnar Björk Led: Elisabet Annell, Hans Brändström, Karin Starrin Revisorer: Magnus Fagerstedt, Ernst & Young samt Anders Herjevik, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 107 (102,5) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 64,3 (61,5) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### MÅL

Arlandabanan Infrastructure äger Arlandabanan och har det övergripande ansvaret för att Arlandabanan och flygpendeltrafiken utvecklas och drivs i enlighet med de utgångspunkter och riktlinjer som fastställts för projektet.

Trafikpolitiskt ska Arlandabanan Infrastructure verka för en utvecklad och integrerad tågtrafik på Arlandabanan och till Arlanda flygplats.

#### UTDELNINGSPOLICY

Inget utdelningskrav har fastställts från ägaren.

#### UTVÄRDERING

Miljömässigt är tåget det bästa alternativet för transport till och från flygplatsen. Flygpendeltrafiken som är en mycket uppskattad service utvecklas positivt vad avser marknadsandelar och lönsamhet.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	65	66
Kostnader	-65	-66
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultat före skatt	0	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

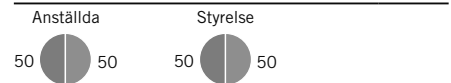
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1758	1827
Ej räntebärande omsättningstillgångar	20	21
Räntebärande omsättningstillgångar	13	17
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1791</b>	<b>1865</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	10	10
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
Ej räntebärande avsättningar	1701	1771
Ej räntebärande kortfristiga skulder	80	84
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1791</b>	<b>1865</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	-4	4
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

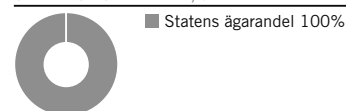
ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	56	56
Antal anställda i medeltal	2	2

#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Nej
Miljöpolicy	Nej
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Nej

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Staten, kommunerna Kramfors, Örnsköldsvik, Nordmaling och Umeå, landstinget i Västernorrland samt Västerbottens läns landsting slöt 1997 ett avtal om byggande av Botniabanan. Projektet omfattar en 19 mil ny, enkel-spårig järnväg från Nyland, nordväst om Kramfors, via Örnsköldsvik till Umeå. För att genomföra projektet bildades Botniabanan AB den 1 juli 1998 och med säte i Örnsköldsvik.

#### VERKSAMHET

Tillkomsten av Botniabanan möjliggör en effektivare transporter och innebär stora miljöfördelar samt bidrar till en långsiktigt hållbar utveckling för samhället. I ett internationellt perspektiv blir Botniabanan en integrerad del av det europeiska järnvägsnätet som binder samman de nordliga delarna av Norge, Sverige, Finland och Ryssland med övriga Europa. I ett regionalt perspektiv kan Botniabanan på ett avgörande sätt skapa bättre förutsättningar för näringslivet i Norrland och dessutom bidra till regional utveckling. Miljömässigt blir vinsterna betydande genom den avlastning av vägtrafiken som blir möjlig.

Bolaget har tecknat ett hyresavtal med Banverket, numera Trafikverket. Avtalet träder i kraft när en etapp är överlämnad till myndigheten. Etapp 1, sträckan Örnsköldsvik C till Husum överlämnades den 15 oktober 2008. Etapp 2, sträckan Nyland till Örnsköldsvik C överlämnades den 15 oktober 2009. 2009 års hyresintäkter uppgick till 306 (51) mnkr, vilket var enligt plan. Den sista etappen, sträckan Husum till Umeå C, planeras att överlämnas till Trafikverket den 15 augusti 2010 och hyresintäkterna för år 2010 bedöms uppgå till 720 mnkr.

#### EKONOMI

Produktion har år 2009 bedrivits främst på sträckan Stöcke till Umeå C. Investeringskostnaden uppgick till 1 250 (2 061) mnkr, vilket var 14 procent lägre än budgeterat. Det lägre utfallet beror framförallt på billigare produktion, lägre räntor och gynnsamma periodiseringseffekter. Vid utgången av år 2009 uppgick den totala investeringen till 16 120 (14 998) mnkr, varav 1 735 mnkr avsåg räntor. Investeringen finansieras med lån hos Riksgälden och med EU-bidrag. Vid årsskiftet 2009/10 uppgick låneskulden till 16 103 (14 648) mnkr.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Anna Grönlund-Krantz



VD: Lennart Westberg

Ordf: Anna Grönlund Krantz Led: Elisabet Annell, Lennart Holmlund, Christer Nilsson, Peter Nygårds, Helena Lefvert, Ingemar Sandström, Elvy Söderström, Björn Östlund. Arb rep: Lena Arvidsson Revisorer: Per Wardhammar, Öhrlings PricewaterhouseCoopers och Carin Rytoft Drangel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 84,8 (85,6) tkr. och till vice ordförande 63,6 (64,2) tkr. Arvode till stämموvalda ledamöter 42,4 (42,8) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### MÅL

I syfte att uppnå ändamålen med Botniabanan och få ett gott eftermäle ska bolaget på ett professionellt sätt och inom fastställd huvudtidsplan och totalbudget, leda byggandet av den miljöanpassade järnvägen så att angivna funktionskrav uppfylls samtidigt som bolaget medverkar till en god arbetsmiljö under både bygg- och driftsskedet.

#### UTDELNINGSPOLICY

Med hänsyn till bolagets speciella uppdrag har ägarna beslutat att inte ålägga företaget några ekonomiska avkastnings- eller utdelningskrav.

#### UTVÄRDERING

Årets opinionsundersökning visar att boende i botniabaneområdet är mycket positiva, 86 (81) procent, till projektet och endast två procent är negativa.

Bolagets totalbudget är fastställd till 13 200 mnkr, exklusive räntor och i prisnivå januari 2003. Bolagets finansieringsram, inklusive ränta och i löpande penningvärde, är för närvarande 17 800 mnkr. Bolaget bedömer att kunna genomföra investeringsprojekten inom fastställd totalbudget och finansieringsram.

Den successiva utveckling av organisationen har kunnat genomföras på ett sätt som minimerat störningar för den kvarvarande personalen.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Rörelsens intäkter	1556	2112
Rörelsens kostnader	-1093	-1612
<b>Rörelseresultat</b>	<b>463</b>	<b>500</b>
Finansiella intäkter	9	6
Finansiella kostnader	-472	-505
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	16120	14998
Räntebärande anläggningstillgångar	174	46
Ej räntebärande omsättningstillgångar	48	53
Räntebärande omsättningstillgångar	4	8
<b>Totala tillgångar</b>	<b>16 346</b>	<b>15105</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Långfristiga skulder	16103	14648
Kortfristiga skulder	242	456
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>16 346</b>	<b>15 105</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	-209	-266
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1250	-2061
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	1455	2303

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	0	0
Rsyss (genomsnitt), %	3,0	3,7
Soliditet, %	0	0

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	0	0
Nettoinvesteringar	1424	2107
Antal anställda i medeltal	79	97
Sjukfrånvaro, %	0,9	1,2

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	61	39
Ledningsgrupp	78	22
Styrelse	60	40

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Nej

#### STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 91%  
■ Kommunerna Kramfors, Örnsköldsvik, Nordmaling och Umeå 9%

## Fouriertransform

Fouriertransform ska investera i kommersialiserbara investerings- och FoU-projekt inom fordonsklustret, med syfte att stärka svensk fordonsindustris internationella konkurrenskraft.

Bakgrunden till bolagets bildande anges i regeringens proposition "Staten som huvudman för bolag med verksamhet avseende forskning och utveckling och annan verksamhet inom fordonsklustret m m" (prop. 2008/09:95; bet 2008/09:FiU19; rskr. 2008/09:144). Bolaget bildades i december 2008 med ett eget kapital på cirka 3 mdkr.

### VERKSAMHET

Fouriertransform är ett statligt ägt venture capitalbolag. Bolagets uppdrag är att bidra till att stärka det svenska fordonsklustrets internationella konkurrenskraft. Detta görs genom att på kommersiella grunder tillhandahålla kapital i olika former som t.ex. aktiekapital, vinstandelslån och annat ägarkapital. Fouriertransform investerar i verksamheter som bedöms kunna bidra till att svensk fordonsrelaterad industri kan upprätthålla sin världslidande ställning, särskilt inom områdena miljö och säkerhet.

I bolagets uppdrag ingår även att vara en aktiv ägare som tillför långsiktig finansiell och industriell kompetens till varje projekt. Fouriertransform bidrar med en professionell utvärdering som syftar till att identifiera de mest angelägna projekten och genom högt kvalificerade styrelserepresentanter i alla investeringsobjekt.

Fouriertransform har t.o.m. februari 2010 investerat i fem bolag – Powercell Sweden AB, Norstel AB, NovaCast Technologies AB, Flexprop AB och Effpower AB.

### EKONOMI

I och med att detta är Fouriertransforms första verksamhetsår saknas jämförelsesiffror för 2008. Periodens resultat efter skatt 2009 uppgick till 8,3 mnkr. Resultatet hänför sig främst till ränteintäkter på 20,9 mnkr. Kostnaderna avser projekt- och konsulttjänster. Det totala kassaflödet inklusive investeringar uppgick till 2 966 mnkr efter erhållen nyemission om 3 mdkr. Bolagets likvida medel och kortfristiga placeringar, aktie- och räntefonder, uppgick till 2 965 mnkr vid årets slut. Den 31 december 2009 uppgick Fourier-

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Lars-Olof Gustavsson VD: Per Nordberg

Ordf: Lars-Olof Gustavsson Led: Lars Erik Fredriksson, Ulla-Britt Fjädin-Hellqvist, Hasse Johansson Karin Kronstam, Lars Göran Moberg, Cecilia Schelin Seidegård Revisor: Hans Andersson, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 300 (300) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 150 (150) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

transforms eget kapital till 3 008,3 mnkr, varav årets vinst utgjorde 8,3 mnkr.

### MÅL

Fouriertransform saknar ekonomiska mål.

### UTDELNINGSPOLICY

Bolaget saknar utdelningspolicy.

### UTVÄRDERING

Bolaget ska verka på marknadsmässiga grunder och saknar särskilt beslutade samhällsuppdrag. Ekonomiska mål kommer att arbetas fram under 2010.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009
Rörelsens kostnader	-9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-9</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	21
Räntekostnader och liknande resultatposter	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>12</b>
Skatt	-4
<b>Nettoreultat</b>	<b>8</b>
Hänförbart till:	
Aktieägare i moderbolaget	8
Minoritetsintressen	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2009
<b>Tillgångar</b>	
Ej räntebärande anläggningstillgångar	44
Räntebärande anläggningstillgångar	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	7
Räntebärande omsättningstillgångar	2965
<b>Totala tillgångar</b>	<b>3016</b>


Eget kapital, avsättningar och skulder	
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3008
Minoritetens andel av eget kapital	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3008</b>
Räntebärande långfristiga skulder	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	8
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>3016</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	10
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-44
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	3000

NYCKELTAL	2009
Re (genomsnitt), %	0,5
Rt (genomsnitt), %	0,8
Rsyss (genomsnitt), %	0,8
Soliditet, %	99,7

ÖVRIGT, mnkr	2009
Utdelning	0
Bruttoinvesteringar	44
Av- och nedskrivningar	0
Antal anställda i medeltal	1

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	100	0
Styrelse	57	43
Etikpolicy	Nej	
Jämställdhetspolicy	Nej	
Miljöpolicy	Nej	
Miljöledningssystem	Nej	
Redovisar enligt IFRS	Nej	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Nej	

STATENS ÄGARANDEL, %	Statens ägarandel 100%
	100%



Green Cargo, som är helägt av svenska staten, bildades år 2001 vid bolagiseringen av affärsverket Statens Järnvägar. Vid bolagiseringen övertog Green Cargo affärsverkets godstrafik på järnväg. Målet är att Green Cargo ska vara ett lönsamt och framgångsrikt logistikföretag.

#### VERKSAMHET

Green Cargo är ett transport- och logistikföretag på den europeiska marknaden. Järnvägs-transporter utgör basen i verksamheten. Biltransporter är ett komplement och kombinationen tåg och lastbil blir allt viktigare i företags erbjudande. För att erbjuda heltäckande logistiklösningar har Green Cargo också verksamhet inom tredjepartslogistik, vilket innefattar lagring, hantering och distribution. Företagets största kunder finns inom industrierna stål, kemi, bil, verkstad och skog samt handel. Marknaden för godstransporter på järnväg blir alltmer internationell. En viktig förutsättning är den fortgående avregleringen. De etablerade järnvägsföretagen möter en ökad konkurrens med krav på förmåga att leverera med hög kvalitet och kostnadseffektivitet. Kunderna efterfrågar effektiva internationella logistiklösningar. Järnvägen har varit långsam i att anpassa sig till ett gränslöst och integrerat Europa och därmed haft svårt att konkurrera med andra transportslag om internationella flöden. Green Cargo har tagit och tar en aktiv roll i att utveckla såväl den nordiska som europeiska järnvägslogistiken. Under 2009 har Green Cargo, trots det omfattande effektiviseringsprogrammet då över 300 medarbetare lämnat verksamheten, nått 95 procents punktlighet till kund inom tågtrafiken. En siffra som i en internationell jämförelse är mycket god.

#### EKONOMI

Resultatet efter finansnetto uppgick till -223 (27) mnkr. Koncernens intäkter minskade och uppgick till 5897 (6432) mnkr. Med undantag för bransch Handel har samtliga av Green Cargos marknadssegment för transporter haft en mycket negativ utveckling under 2009. Nedgången var mycket kraftig under första halvåret men från slutet av tredje kvartalet märktes ett trendbrott och vid årets slut kom positiva signaler från de flesta segment.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Håkan Buskhe



VD: Mikael Stöhr

**Ordf:** Håkan Buskhe **Led:** Margareta Alestig Johnson, Anne Gynnerstedt, Björn Mikkelsen, Lena Olving, Lennart Pihl, Trygve Stehn (Margareta Alestig Johnson och Lennart Pihl valdes och Lotta Lundén och Jan Sjöqvist avgick vid årstämman 2010) **Arb rep:** Stefan Bieder, Peter Lundmark **Arb suppl:** Anders Gustavsson, Björn T Johansson **Revisorer:** Henrik Nilsson, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 260 (260) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 122 (122) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### MÅL

Ägarens långsiktiga finansiella målsättning för Green Cargo är en soliditet på 30 procent och en avkastning på eget kapital på 10 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska uppgå till hälften av årets vinst efter skatt då soliditetsmålet har uppnåtts.

#### UTVÄRDERING

Green Cargo har år 2009 inte nått ägarens finansiella mål. För 2009 lämnade företaget ingen vinstutdelning (0 mnkr). Trots den svaga konjunkturen innebar 2009 ett antal nya affärer för Green Cargo och intresset för järnvägslogistik är stort inom näringslivet. Nya affärer förmår dock inte väga upp stora volymnedgångar för i huvudsak traditionella branscher som stål, skog och fordon. Volymminskningen för 2009 ligger på 24 procent jämfört med 2008. Den långsiktiga framtidstron kring hållbar logistik kvarstår, men för att motverka effekten av konjunkturnedgången, förbättra kassaflödet och förbli en viktig partner för näringslivet ligger fokus fortfarande på att reducera kostnaderna.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	5889	6392
Övriga intäkter	8	40
Kostnader	-6065	-6279
Resultat från andelar i intresseföretag	-23	-10
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-191</b>	<b>143</b>
Finansiella intäkter	15	44
Finansiella kostnader	-47	-160
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-223</b>	<b>27</b>
Skatt	49	-20
<b>Nettoresultat</b>	<b>-174</b>	<b>7</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-174	6
Minoritetsintressen	0	1

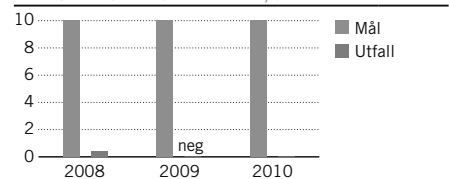
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2907	2196
Räntebärande anläggningstillgångar	682	757
Ej räntebärande omsättningstillgångar	956	960
Räntebärande omsättningstillgångar	432	329
<b>Totala tillgångar</b>	<b>4977</b>	<b>4242</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1393	1482
Minoritetens andel av eget kapital	7	7
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1400</b>	<b>1489</b>
Räntebärande avsättningar	8	4
Ej räntebärande avsättningar		
Räntebärande långfristiga skulder	2455	1665
Räntebärande kortfristiga skulder	93	132
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1021	952
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>4977</b>	<b>4242</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	75	221
Kassaflöde från investeringsverksamhet	153	-589
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	29	214

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	neg	0,4
Rsys (genomsnitt), %	neg	4,9
Soliditet, %	28	35,1
Volym, miljarder bruttotonkm	23,9	31,5

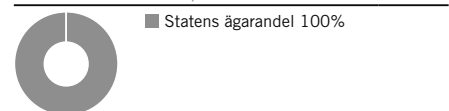
ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	928	909
Av- och nedskrivningar	237	223
Antal anställda i medeltal	3017	3156
Sjukfrånvaro, %	3,3	4,4

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	90	10
Ledningsgrupp	75	25
Styrelse	57	43
Etikpolicy	Ja	
Jämställdhetspolicy	Ja	
Miljöpolicy	Ja	
Miljöledningssystem	ISO 14001	
Redovisar enligt IFRS	Ja	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja	

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Innovationsbron AB:s insatser syftar till att öka samhällets avkastning på forskningsinvesteringar genom att stötta affärsbyggande utifrån kunskapsrelaterade idéer med marknadspotential. Bolaget bildades 2005 utifrån de sju regionala Teknikbrostiftelserna. Staten är via Näringsdepartementet majoritetsägare med 83,7 procent av aktierna. Industrifonden äger resterande 16,3 procent.

#### VERKSAMHET

Innovationsbron arbetar i hela Sverige med att göra affärer av forskning och innovationer från universitet och högskolor, näringsliv, forskningsinstitut och offentlig sektor. Bolaget erbjuder ett nationellt strukturkapital i form av metoder, kompetens och kapital för att skapa internationellt konkurrenskraftiga nya företag och affärer ur både tjänste- och produktbaserad forskning och innovation. Bolagets verksamhet ligger i tidig fas där den höga risken negativt påverkar tillgången på kommersiella aktörer och investerare. Innovationsbrons viktigaste verktyg är såddverksamhet och affärsutveckling främst via insatser för att utveckla inkubatorer. Bolaget bidrar också på olika sätt till starkt samverkan mellan både nationella och regionala aktörer inom innovationssystemet.

#### EKONOMI

Innovationsbrons kapital beräknas räcka till 2013 mot bakgrund av storleken på förvaltad kapital och tillskottet om 50 mnkr årligen som riksdagen beslutade om i januari 2009 mot bakgrund av propositionen "Ett lyft för forskning och innovation" (prop. 2008/09:50, bet. Ubu4, rskr.160). Regeringen gör i budgetpropositionen för 2010 bl.a. bedömningen att om Innovationsbrons verksamhet ska hållas intakt behöver kapital tillföras och att ett ställningstagande behövs under 2010.

#### MÅL

Innovationsbrons uppdrag är att skapa ett utgålligt marknadskompletterande innovationssystem för kommersialisering av kunskapsrelaterade affärsidéer med målet att stärka den svenska konkurrenskraften och skapa förutsättningar för jobb i fler och växande företag.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Akbar Seddig

VD: Peter Strömbäck

**Ordf:** Akbar Seddig **Led:** Eva Lindqvist, Sofia Medin, Claes de Neergaard, Jonas Ohlsson, Ann-Christin Paul, Bengt Wallentin (Eva Lindqvist och Jonas Ohlsson valdes och Gun-Britt Fransson och Leif Gustafsson avgick vid årsstämman) **Revisor:** Stefan Hultstrand, Ernst & Young och Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 102 (102) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 54 (54) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Innovationsbron arbetar utifrån visionen att Sverige ska vara internationellt ledande när det gäller kommersialisering av kunskapsrelaterade affärsidéer och utveckling av hållbara tillväxtföretag.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då företaget inte har några utdelningskrav från ägarerna.

#### UTVÄRDERING

Innovationsbron har under 2009 bl.a. investerat 44 mnkr i direkt ägarkapital, och 15 mnkr i projektlån. Innovationsbron hade vid årets slut direkta innehav i 161 portföljbolag. Innovationsbrons indirekta innehav innefattar ägande i 16 bolag, som i sin tur äger andelar i ett drygt hundratal företag. Innovationsbrons totala lånestock innefattade vid årsskiftet 312 lån om totalt utbetalt 105 mnkr. Därutöver satsade bolaget 13 mnkr för att verifiera 189 kunskapsrelaterade projekt och idéer. Insatsen för att utveckla inkubatorer har fortgått.

Flera projekt drivs för närvarande i syfte att integrera hållbarhet i hela Innovationsbrons verksamhet. Under 2009 antogs en miljöpolicy, där det övergripande målet för Innovationsbrons miljöarbete är att minimera verksamhetens skadliga miljöpåverkan. Externt ska Innovationsbron verka för att öka inflödet av kommersialiserbara innovationer inom miljöområdet, och stödja vidareutveckling av sådana innovationer till nya tillväxtföretag.

Innovationsbron bedöms ha uppfyllt målet med verksamheten under året, med god balans mellan olika insatser.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	78	38
Kostnader	-238	-245
Resultat från andelar i intresseföretag	-1	-3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-161</b>	<b>-210</b>
Finansiella poster	-38	-58
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-199</b>	<b>-268</b>
Skatt	-1	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-197</b>	<b>-268</b>
<b>Hänförbart till</b>		
aktieägare i moderbolaget	-198	-268
Minoritetsintressen	1	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	69	78
Räntebärande anläggningstillgångar	147	177
Ej räntebärande omsättningstillgångar	51	16
Räntebärande omsättningstillgångar	488	543
<b>Totala tillgångar</b>	<b>755</b>	<b>814</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	606	760
Minoritetens andel av eget kapital	1	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>607</b>	<b>760</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	148	54
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>755</b>	<b>814</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	-179	-160
Kassaflöde från investeringsverksamhet	16	100
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	159	50

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	80,3	93,4

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	0	0
Investeringar	77	81
Antal anställda i medeltal	64	55

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	52	48
Ledningsgrupp	50	50
Styrelse	43	57

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 83,7  
■ Industrifonden 16,3%



Under 2009 ökade Jernhusen investeringstakten kraftigt, i första hand i stationer och kringliggande fastigheter. Målsättningen med dessa insatser är att skapa nya attraktiva stationslösningar som bidrar till ökat tågresande. Satsningarna ökade även inom bolagets övriga verksamhetsområden.

#### VERKSAMHET

Jernhusen äger, förvaltar och utvecklar stations- och verkstadsområden samt godsterminaler. Målsättningen är att Jernhusen ska vara en stark och värdeskapande aktör som på konkurrensneutrala villkor kan tillgodose resenärers, trafikoperatörers och andra användares behov av stations- och verkstadsområden av fastigheter.

#### EKONOMI

Rörelseresultatet ökade under 2009 till 393 (355) mnkr, främst tack vare ökade hyresintäkter. Resultatet efter skatt uppgick till 43 (53) mnkr. Den lägre nettovinsten härrör framförallt från orealiserade värdeförändringar i fastigheter.

#### MÅL

Jernhusen ska ge en konkurrenskraftig avkastning i jämförelse med motsvarande verksamhet. Soliditeten ska ligga i spannet 35–45 procent och räntetäckningsgraden uppgå till minst 2,0 gånger. Målet för avkastningen på eget kapital är 12 procent över en konjunkturcykel.

#### UTDELNINGSPOLICY

Jernhusen ska löpande dela ut det kapital som inte behövs i verksamheten med hänsyn tagen till övriga finansiella mål och strategier.

#### UTVÄRDERING

Det något sämre finansiella utfallet under 2009 grundar sig i huvudsak i marknadens höjda krav på direktavkastning. Bolagets löpande intjäning är dock fortsatt god. Parat med en stark finansiell position har Jernhusen goda förutsättningar att med lönsamhet fortsätta sina kraftfulla investeringsinsatser i järnvägens sidosystem för att därmed bidra till målsättningen om en fördubblad tågtrafik fram till 2020.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Rolf Lydahl



VD: Per Berggren

**Ordf:** Rolf Lydahl **Led:** Björn Ekström, Kerstin Gillsbro, Kia Orback Pettersson, Richard Reinius, Bo Wallin **Arb rep:** Thomas Franzon **Revisorer:** Ingemar Rindstig och Magnus Fredmer, Ernst & Young AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 182 (182) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 91 (91) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Hyresintäkter	868	803
Fastighetskostnader	-415	-399
<b>Driftöverskott</b>	<b>453</b>	<b>405</b>
Övriga kostnader	-60	-49
<b>Rörelseresultat</b>	<b>393</b>	<b>355</b>
Finansnetto	-55	-123
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>338</b>	<b>232</b>
Summa värdeförändringar	-290	-189
<b>Resultat före skatt</b>	<b>48</b>	<b>42</b>
Skatt	-5	11
<b>Nettoresultat</b>	<b>43</b>	<b>53</b>

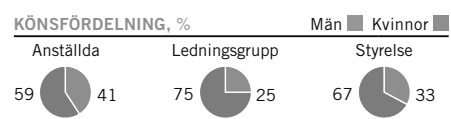
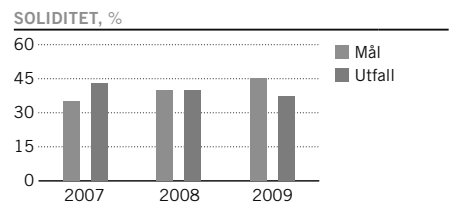
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	9079	7 225
Räntebärande anläggningstillgångar	450	450
Ej räntebärande omsättningstillgångar	140	162
Räntebärande omsättningstillgångar	57	31
<b>Totala tillgångar</b>	<b>9726</b>	<b>7868</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	3611	3 113
Minoritetens andel av eget kapital	7	8
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3618</b>	<b>3 121</b>
Ej räntebärande avsättningar	309	304
Räntebärande långfristiga skulder	5194	3 353
Räntebärande kortfristiga skulder	85	689
Ej räntebärande kortfristiga skulder	520	401
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>9726</b>	<b>7868</b>

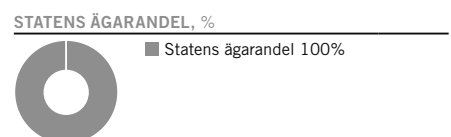
KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	480	276
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2205	-569
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	1705	319

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	1,3	1,7
Soliditet, %	37,2	39,7

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	100	100
Antal anställda i medeltal	128	104
Sjukfrånvaro, %	1,7	1,6



Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	ISO 14001
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja



# DRAMATEN

Dramaten är Sveriges nationalscen för talteater. Dramaten ska vara den i Sverige ledande institutionen inom teaterns område och som nationalscen vara ett föredöme för andra institutioner vad gäller utveckling, förnyelse och konstnärlig kvalitet. Dramaten ska vidare uppfylla nationella intressen genom att främja det nationella kulturarvet inom teaterns område och genom att vårda och främja det svenska språket.

## VERKSAMHET

Dramatens breda och varierande repertoar består av nyskriven dramatik, såväl svensk som utländsk, modern och klassisk samt teater särskilt riktad mot barn och unga.

Dramatens satsning på barn och unga förstärktes under 2009 när Unga Dramaten flyttade till "Elverket", vilket innebar en utökad verksamhetsvolym där även evenemang utöver föreställningsverksamheten genomförs. Andelen barn- och ungdomsproduktioner utgjorde 25 procent av Dramatens totala produktioner.

Under 2009 gavs totalt 771 egna föreställningar på teaterns scener. Dessa besöktes av 197 931 personer. Beläggningsgraden var 78 procent. Turnéer genomfördes i samarbete med Riksteatern. Den första upplagan av Ingmar Bergman International Theatre Festival genomfördes med bl.a. gästspel från ett antal av Europas teatrar. Dramaten genomförde också internationella gästspel i Belgrad, Moskva och med Unga Dramaten i Rwanda. Teaterföreställningar har sänds via digitala biografier och Sveriges Television.

## EKONOMI

Bidraget från staten uppgick under 2009 till 212,2 mnkr. Därutöver var de egna intäkterna 55,2 mnkr, varav biljettintäkter 34 mnkr. Verksamheten gav under 2009 ett resultat på 0,6 mnkr.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Daniel Sachs



VD: Marie-Louise Ekman

**Ordf:** Daniel Sachs **Led:** Jonas Andersson, Alice Bah Kuhnke, Carina Broman, Karl-Olof Hammarqvist, Gunvor Kronman, Lotta Lotass (Lotta Lotass valdes och Bo Ralph avgick vid årsstämma 2010) **Arb rep:** Björn Granath, Barbro Forsgårdh **Arb suppl:** Lars Lindberg, Jens Thiman **Revisorer:** Benny Wieveg, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 34 (34) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 15 (15) tkr.

## MÅL

Som nationalscen ska Dramaten vara den ledande institutionen inom teaterns område och ha en varierad repertoar med god balans mellan klassisk och modern dramatik. Dramaten ska vidare sträva efter högsta möjliga besöksstat vid hemmascenerna och kontinuerligt utveckla publikarbetet i detta syfte. Repertoaren ska såvitt möjligt göras tillgänglig för en bred publik i hela landet bl.a. genom gästspel och samarbete med radio och tv. Hantverkskickligheten i verkstäder och ateljéer ska vara hög.

## UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska inte vara vinstdrivande.

## UTVÄRDERING

Dramaten har en varierad repertoar och viktiga insatser görs för att nå en större publik. Beläggningsgraden har också ökat och publikundersökningar under 2009 visar på en liten ökning av förstagningsbesökare. Med gästspel, turnéer och olika samarbeten med Sveriges Television och Folkets Hus och Parker når Dramaten sammantaget en stor publik runt om i landet.

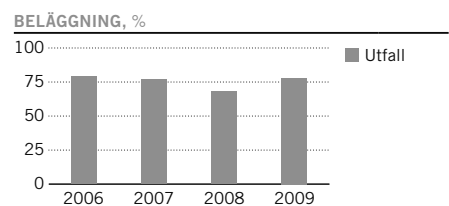
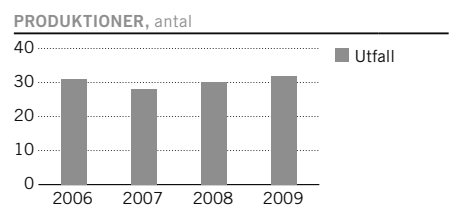
RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	267	245
Kostnader	270	-248
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>
Finansiella intäkter	4	2
Finansiella kostnader	-1	-5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>-6</b>
Bokslutsdispositioner	1	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>1</b>	<b>-6</b>

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	13	12
Ej räntebärande omsättningstillgångar	15	14
Räntebärande omsättningstillgångar	53	51
<b>Totala tillgångar</b>	<b>81</b>	<b>77</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	20	19
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>20</b>	<b>19</b>
Obeskattade reserver	3	3
Ej räntebärande avsättningar	3	10
Ej räntebärande kortfristiga skulder	55	45
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>81</b>	<b>77</b>

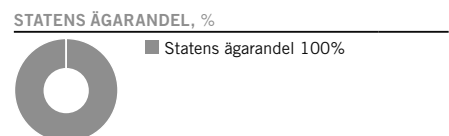
KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	8	-9
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-5	-4
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	0	neg
Rt (genomsnitt), %	1,3	neg
Soliditet, %	27	28

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Anslag från staten	212	202
Bruttoinvesteringar	5	4
Av- och nedskrivningar	5	5
Antal anställda i medeltal	320	321
Sjukfrånvaro, %	2,8	2,8



KÖNSFÖRDELNING, %			Män	Kvinnor
Anställda	54	46		
Ledningsgrupp	40	60		
Styrelse	57	43		
Etikpolicy			Ja	
Jämställdhetspolicy			Ja	
Miljöpolicy			Nej	
Miljöledningssystem			Nej	
Redovisar enligt IFRS			Nej	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009			Ja	







Kungliga Operan AB är Sveriges nationalscen för opera och balett. Operan ska vara den i Sverige ledande institutionen inom opera och balett och som nationalscen vara ett föredöme för andra institutioner vad gäller utveckling, förnyelse och konstnärlig kvalitet. I Operans uppdrag ligger också att vårda och främja det nationella kulturarvet inom operans och balettens område samt att genom hög kvalitet och bevarad nationell egenart kunna hävda sig väl i jämförelse med de främsta scenerna utomlands och det internationella samarbetet.

#### VERKSAMHET

Operan presenterar en bred och varierad repertoar, alltifrån att upprätthålla en tradition av stiltorhistoriskt informerade 1700-talsbaletter till ny svensk helaftonsbalett och kreatio- ner av dansverk. På operasidan har det under året gjorts nyuppsättningar av såväl barockopera som framförande av ny svensk opera samtidigt som repertoarverk ur tysk, italiensk, fransk och rysk opera framförts. Under 2009 gavs 221 föreställningar på stora scenen som sågs av 172 024 personer. Särskilda föreställningar gavs riktade till barn och unga. Operans barn- och ungdomsverksamhet Unga på Operan är en integrerad del av nationalscenens verksamhet som bl.a. erbjuder möjligheter för skolklasser att besöka operahuset, möta artister och ta del av repetitioner. Genom Devising opera/balett, där skolelever själva skapar, har en föreställning arbetats fram under 2009.

Totalt besökte 241 966 personer Operan under året. Därutöver sändes fem operapremiärer direkt i Sveriges Radio, två operaproduktioner sändes i Sveriges Television och två föreställningar via digitala sändning på svenska biografer i samarbete med Folkets Hus och Parker.

#### EKONOMI

Det statliga bidraget uppgick 2009 till 411,3 mnkr. Därutöver uppgick de egna intäkterna till 75,9 mnkr varav biljettintäkterna utgjorde 57,1 mnkr. Verksamheten gav under 2009 en negativt resultat -11,3 mnkr.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



**Ordf:** Kristina Rennerstedt **VD:** Birgitta Svendén

**Ordf:** Kristina Rennerstedt **Led:** Michael Christiansen, Katarina Bonde, Karin Forseke, Lennart Läftman, Dag Hallberg, Leif Jakobsson, Stina Westerberg **Arb rep:** Magnus Kyhle, Thomas Nylander, Anna Norrby, **Arb suppl:** Gunilla Markström, Jan-Erik Wikström **Revisorer:** Göran Tidström, Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 34 (34) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 13 (13) tkr.

#### MÅL

Som nationalscen ska Operan ha en varierad repertoar av opera och balett med god balans mellan klassiska och moderna verk. Operan ska vidare sträva efter höga besökstal och kontinuerligt utveckla publikarbetet i detta syfte. Repertoaren ska såvitt möjligt göras tillgänglig för en bred publik i hela landet. Hantverksskickligheten i verkstäder och ateljéer ska vara hög.

#### UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska inte vara vinstdrivande.

#### UTVÄRDERING

Operan uppvisar för 2009 en fortsatt hög genomsnittsbeläggning. Insatser görs för att nå en ny publik genom verksamheten Unga på Operan, riktat publikarbete och utveckling av den digitala kommunikationen. Genom framför allt samarbete med Folkets Hus och Parker och Sveriges Television görs föreställningar tillgängliga för människor bosatta utanför Stockholmsområdet.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	487	464
Kostnader	-499	-474
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-12</b>	<b>-10</b>
Finansiella intäkter	1	2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-11</b>	<b>-7</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>-11</b>	<b>-7</b>

Hänförbart till:	2009	2008
Aktieägare i moderbolaget	-11	-7
Minoritetsintressen	0	0

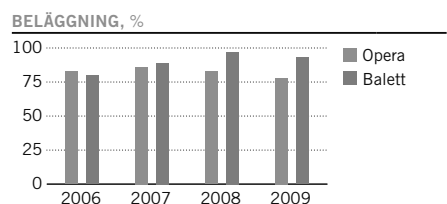
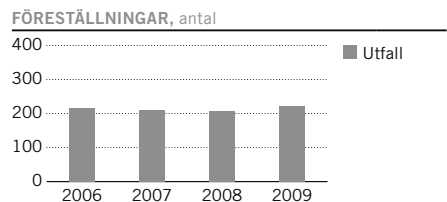
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	11	23
Ej räntebärande omsättningstillgångar	19	19
Räntebärande omsättningstillgångar	45	45
<b>Totala tillgångar</b>	<b>75</b>	<b>86</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	3	14
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3</b>	<b>14</b>
Ej räntebärande långfristiga skulder	0	1
Ej räntebärande kortfristiga skulder	72	71
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>75</b>	<b>86</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	5	-11
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-5	-12
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	4	16,7

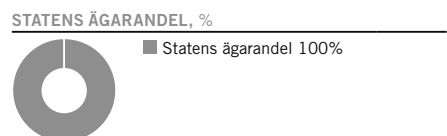
ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Anslag från staten	411	383
Bruttoinvesteringar	6	13
Av- och nedskrivningar	17	6
Antal anställda i medeltal	562	552
Sjukfrånvaro, %	3	3



**KÖNSFÖRDELNING, %**

Kategori	Män	Kvinnor
Anställda	54	46
Ledningsgrupp	50	50
Styrelse	50	50

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja





Lernia är ett av Sveriges ledande kunskapsföretag inom utbildning och bemanning. Företaget finns över hela Sverige och hjälper årligen cirka 50 000 människor vidare i karriären, har ca 3 000 medarbetare och ca 6 000 kunder.

#### VERKSAMHET

Lernia arbetar med att utveckla och matcha människors kompetens mot företagets behov. Med ett brett tjänstutbud kan Lernia tillgodose kompetensbehov över hela arbetsmarknaden. Bolagets tjänster inom bemanning, jobbcoaching, organisationsutveckling och företagsutbildning stärker företags och organisationers konkurrenskraft genom rätt kompetens. Bolagets tjänster inom offentlig utbildning och jobbcoaching stärker individens möjligheter på arbetsmarknaden. Genom att organisera företaget med tjänster inom sex huvudområden tillgodoser Lernia kundens behov av spetskompetens samtidigt som man tar ett bredare grepp på individens och företagets kompetensbehov.

- Lernia Bemanning rekryterar och hyr ut personal inom industri, teknik, logistik, kontor och ekonomi.
- Lernia Utbildning erbjuder utbildnings- och matchningstjänster till individer via arbetsförmedlingar, kommuner och myndigheter.
- Lernia College erbjuder yrkesutbildningar till individer inom gymnasie- och yrkeshögskola.
- Lernia Jobb & Karriär skapar möjligheter för individen i arbetslivet genom att stödja medarbetaren, arbetsgivaren och facket vid t.ex. omorganisation eller omställning.
- Lernia Consulting erbjuder skräddarsydda tjänster inom organisations- och ledarutveckling till företag och organisationer.
- Lernia Tech erbjuder företag och organisationer värdeskapande teknikutbildningar, certifieringar och behörigheter.

Lernia är kvalitets- och miljöcertifierat och är auktoriserat både som bemanningsföretag och utbildningsföretag av respektive branschorganisation.

#### EKONOMI

Lernias nettoomsättning minskade under 2009 med 19 procent till 1 591 (1 973) mnkr, främst genom en kraftig minskning

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Bertil Villard



VD: Mattias Kjellberg

**Ordf:** Bertil Villard **Led:** Sven-Runo Bergqvist, Kristina Ekengren, Anna Klingspor, Göran Sevebrant, Helena Skåntorp, Birgitta Stymne Göransson (Kristina Ekengren och Helena Skåntorp valdes och Viktoria Aastrup avgick vid årsstämman 2010) **Arb rep:** Inge Lindroth, Lena Lundberg **Arb suppl:** Olle Eriksson, Ewa Wiklund **Revisor:** Kerstin Sundberg Jonsson, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 170 (170) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 86 (86) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

inom bemanning. Rörelseresultatet minskade till -36 (-10) mnkr. Resultat efter finansiella poster och skatt uppgick till -27 (5) mnkr. Det försämrade resultatet beror framförallt på sämre lönsamhet i Lernia Bemanning orsakat av kraftigt vikande omsättning på marknaden för bemanningstjänster. Den omstruktureringsreserv på 26 mnkr som reserverades 2008 nyttjades med 24 mnkr under 2009. I bokslutet för 2009 belastas resultatet med 22 mnkr i omstruktureringskostnader avseende uppsagd personal och outnyttjade lokaler. För 2009 redovisade Lernia -5,8 (1,0) procent avkastning på eget kapital. Soliditeten uppgick till 62 (61) procent.

#### MÅL

På årsstämman 2006 antogs nya ekonomiska mål. Rörelsemarginalen ska långsiktigt vara lägst 5 procent och soliditeten ska ligga i spannet 40–50 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy antogs på årsstämman 2006 och innebär att Lernia långsiktigt ska dela ut 30–50 procent av nettovinsten.

#### UTVÄRDERING

Rörelsemarginalen var negativ och underskred målet på 5,0 procent. Detta beror främst på ett kraftigt vikande resultat på marknaden för bemanningstjänster. Soliditeten ligger på 62 procent vilket är över målet på 40–50 procent men förväntas på sikt hamna inom målet. Utdelningen var 0 mnkr.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	1 591	1 973
Övriga intäkter	7	9
Kostnader	-1 634	-1 992
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-36</b>	<b>-10</b>
Finansiella intäkter	1	13
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-35</b>	<b>3</b>
Skatt	8	2
<b>Nettoresultat</b>	<b>-27</b>	<b>5</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-27	5

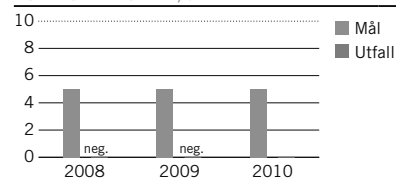
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	185	136
Räntebärande anläggningstillgångar	0	0
Ej räntebärande omsättningstillgångar	350	356
Räntebärande omsättningstillgångar	194	303
<b>Totala tillgångar</b>	<b>729</b>	<b>795</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	455	482
<b>Summa eget kapital</b>	<b>455</b>	<b>482</b>
Ej räntebärande avsättningar	26	26
Räntebärande långfristiga skulder	3	7
Räntebärande kortfristiga skulder	7	8
Ej räntebärande kortfristiga skulder	238	272
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>729</b>	<b>795</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	-91	68
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-18	-6
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	-25

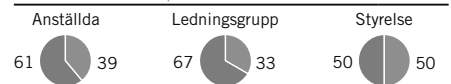
NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	neg	1,0
Rt (genomsnitt), %	neg	0,4
Rsyss (genomsnitt), %	neg	0,6
Soliditet, %	62	61

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	19	10
Av- och nedskrivningar	16	17
Antal anställda i medeltal	2 317	3 449
Sjukfrånvaro, %	1,4	1,5

#### RÖRELSEMARGINAL, %

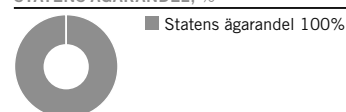


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Nej
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





LKAB, har sedan företaget bildades 1890, varit med om att forma den svenska industrihistorien. Fyndigheterna i malmfälten i Kiruna och Malmberget var kända sedan 1600-talet men det var först i slutet av 1800-talet som malmfyndigheterna blev kommersiellt intressanta då en ny metod att framställa stål ur fosforrik malm uppfunnits. Staten blev delägare i LKAB 1907 och sedan 1957 är företaget helägt av staten.

#### VERKSAMHET

LKAB tillverkar och levererar förädlade järnmalmprodukter och tjänster som skapar mer värden för kunder på världsmarknaden. Andra närbesläktade produkter och tjänster som bygger på LKAB:s kunskaper och som stödjer huvudaffären kan ingå i verksamheten.

#### EKONOMI

Huvuddelen av året präglades av en mycket svag efterfrågan på järnmalm till följd av den finansiella krisen. För 2009 redovisar LKAB-koncernen en minskning av resultatet med 89 procent vilket var 1 192 (10 389) mnkr efter finansiella poster. Nettoomsättningen minskade med 50 procent och blev 11 558 (23 128) mnkr. Rörelseresultatet minskade med 94 procent och blev 659 (10 327) mnkr. Resultatet från finansiella poster blev 533 (62) mnkr. En stark förbättring kännetecknar dock fjärde kvartalet. LKAB lämnar en utdelning till ägaren på 500 (2 800) mnkr.

#### MÅL

Det övergripande ekonomiska målet är uthållig lönsamhet. Det långsiktiga genomsnittliga avkastningskravet, mätt över en konjunkturcykel, är 10 procent på eget kapital efter skatt. Målet är satt mot bakgrund av att branschen är kapitalkrävande och konjunkturberoende. Soliditeten ska uppgå till minst 50 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska långsiktigt utgöra 30–50 procent av resultatet efter skatt och anpassas till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel.

#### UTVÄRDERING

Trots global kris med efterföljande minskad orderingång har LKAB under 2009 genom

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Björn Sprängare VD: Lars-Eric Aaro

Ordf: Björn Sprängare Led: Christer Berggren, Stina Blombäck, Per-Ola Eriksson, Maija-Liisa Friman, Lars-Åke Helgesson, Hanna Lagercrantz, Anna-Greta Sjöberg, Egil M. Ullebø, (Hanna Lagercrantz valdes vid årsstämma 2010) Arb rep: Thomas Kohkoinen, Tomas Nilsson, Jan Thelin Arb suppl: Seija Forsmo, Bertil Larsson, Pentti Rahkonen Revisorer: Caj Nackstad, KPMG och Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 330 (330) tkr. Arvode till stämmovalda ledamöter 160 (160) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

bl.a. kostnadsbesparingsprogram, valutasäkring och nya kunder åstadkommit ett mycket bra resultat. Under andra halvåret stärktes konjunkturen vilket medförde ökade leveranser. I slutet av året var leveranstakten 17,7 miljoner ton på årsbasis vilket innebär full produktion inom alla anläggningar. LKAB satte ca 2 procent av nettoomsättningen på forskning och utveckling för att säkerställa sin konkurrenskraft. Under året omvandlades LKAB till ett publikt bolag. Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 3 543 mnkr och bolaget har tagit beslut om att öppna tre nya gruvor. Under 2009 uppnåddes inte målet för avkastning på eget kapital. Företaget har en mycket god soliditet och uppnår soliditetsmålet väl. LKAB:s verksamhet omfattar nästan samtliga hållbarhetsfaktorer och bolaget fick första pris för bästa hållbarhetsredovisning 2009 i klassen stora företag av FAR.

LKAB planerar full produktion i samtliga järnmalmsanläggningar under 2010. Med tanke på de snabba omsvängningar som skedde under 2009 är marknadsläget för året som helhet fortfarande svårbedömt.

LKAB:s expansion i Malmfälten kommer att medföra strukturförändringar för samhällena Kiruna och Malmberget. Tillsammans med kommunerna Kiruna och Gällivare och andra berörda parter bedriver LKAB ett aktivt arbete för att finna bra lösningar för samtliga berörda. LKAB har också deltagit i den av regeringen tillsatta Malmfältgruppen.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	11 558	23 128
Övriga intäkter	263	580
Kostnader	-11 162	-13 381
<b>Rörelseresultat</b>	<b>659</b>	<b>10 327</b>
Finansiella intäkter	705	556
Finansiella kostnader	-172	-494
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 192</b>	<b>10 389</b>
Skatt	-473	-2 748
<b>Nettoresultat</b>	<b>719</b>	<b>7 641</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	719	7 641
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	21 927	20 378
Räntebärande anläggningstillgångar	1 761	1 036
Ej räntebärande omsättningstillgångar	5 672	5 272
Räntebärande omsättningstillgångar	6 195	9 643
<b>Totala tillgångar</b>	<b>35 555</b>	<b>36 329</b>

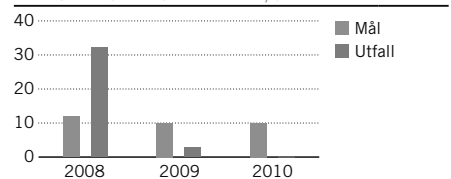
Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	25 375	25 218
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>25 375</b>	<b>25 218</b>
Räntebärande avsättningar	1 786	1 701
Ej räntebärande avsättningar	5 533	5 042
Räntebärande långfristiga skulder	0	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 861	4 368
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>35 555</b>	<b>36 329</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	2 888	10 383
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-3 228	-4 435
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2 800	-2 000

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	2,8	32,2
Rt (genomsnitt), %	3,5	31,5
Rsyss (genomsnitt), %	3,9	35,1
Soliditet, %	71,4	69,4
Järnmalmproduktion, miljoner ton	16,9	22,5

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	500	2 800
Bruttoinvesteringar	3 543	4 732
Av- och nedskrivningar	2 144	1 465
Antal anställda i medeltal	3 778	4 086
Sjukfrånvaro, %	2,8	3,1

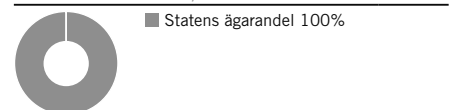
#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %

Kategori	Män (%)	Kvinnor (%)
Anställda	87	13
Ledningsgrupp	67	33
Styrelse	62	38

#### STATENS ÄGARANDEL, %



# Miljömärkning Sverige Aktiebolag

Miljömärkning Sverige förvaltar på regeringens uppdrag den nordiska miljömärkningen Svanen och EU:s miljömärkningssystem EU Ecolabel (Blomman). Svanen bildades 1989 av de nordiska konsumentministrarna i Nordiska ministerrådet med syfte att vägleda konsumenter till de från miljösynpunkt bästa produkterna och att stimulera en produktutveckling som tar hänsyn till miljön. Sedan 1994 finns också ett gemensamt miljömärkningssystem inom EU Ecolabel. Miljömärkning Sverige bildades 1998 och ägs av staten (10 procent) och Sveriges standardiseringsråd, SSR (90 procent).

## VERKSAMHET

Verksamheten grundas på kriterieutveckling, information och marknadsföring av miljömärkningssystemen Svanen och EU Ecolabel samt produktkontroll med licensiering. Syftet med verksamheten är att underlätta för konsumenter att göra miljöanpassade val och att hjälpa producenter att miljöanpassa sina varor och tjänster. Bland viktiga händelser under 2009 kan nämnas fortsatt utveckling och lansering av nya och ett flertal reviderade produktgrupper inom såväl Svanen som EU Ecolabel. Den landsomfattande informationskampanjen "Hur Svanlig är du?" avslutades. Totalt fanns vid årets slut 1 241 st aktiva Svanenlicenser i Sverige inom de 65 produktgrupperna och 21 licenser för EU Ecolabel. Beslut fattades om en ny förordning om EU:s miljömärke, vilken trädde i kraft 19 februari 2010. Ett arbete bedrevs på nordisk nivå med att formulera en vision för Svanen 2015.

## EKONOMI

Verksamheten finansieras huvudsakligen genom avgifter från företag som har miljömärkningslicenser samt genom statligt bidrag som 2009 motsvarat 11 procent av intäkterna. Det statliga stödet används huvudsakligen för att delfinansiera kriteriearbetet inom de båda miljömärkningssystemen samt till att göra EU:s system mer spritt och känt på den svenska marknaden. Företaget omsatte drygt 39 mnkr 2009 (exklusive statsbidrag).

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Christina Lindbäck VD: Ragnar Unge

**Ordf:** Christina Lindbäck (Eva Smith avgick vid årstämman 2010) **Led:** Svante L. Axelsson, Yvonne Ingman, Peter Knutsson, Leif Löf (Peter Knutsson valdes och Britta Ahnmé Kågerman avgick vid årstämman 2010) **Arb rep:** Ulla Sahlberg, Ingela Hellström **Revisor:** Bengt Doyle, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 92 (92) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 20 (20) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## MÅL

Miljömärkning Sverige AB bidrar genom sitt arbete på ett betydande vis till målet för konsumentpolitiken, som lyder "Konsumenterna har makt och möjlighet att göra aktiva val". Genom att ge förutsättningar för och stimulera utveckling och användning av produkter som ur miljösynpunkt är mindre belastande bidrar företaget till en mer hållbar konsumtion och därmed även till arbetet för ett hållbart samhälle. Ökat fokus har under senare år lagts på produktområden med stor bäring på klimatfrågan.

## UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten syftar inte till att ge ägarna vinst, därför sker ingen utdelning av eventuell vinst till aktieägarna.

## UTVÄRDERING

Företaget har till uppgift att förvalta miljömärkningssystemen Svanen och EU Ecolabel och att genom det bidra till att uppfylla konsument- och miljöpolitiska mål. Det statliga bidraget ska användas så att den vidare utvecklingen av miljömärkningen främjas och sker i enlighet med Sveriges internationella åtaganden. Under 2009 har arbetet med att vidareutveckla den nordiska och europeiska miljömärkningen fortsatt. Nya kriterier har utvecklats och marknadsinsatserna har varit omfattande. Svanen är ett av Sveriges starkaste varumärken med en kännedom på över 97%. Att visa att miljömärkningen är en del av lösningen på klimatfrågan har fortsatt varit en viktig uppgift. Uppdragen har utförts väl.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	39	35
Övriga rörelseintäkter	4	5
Kostnader	-45	-39
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>
Finansnetto	3	-4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2</b>	<b>-3</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>2</b>	<b>-3</b>

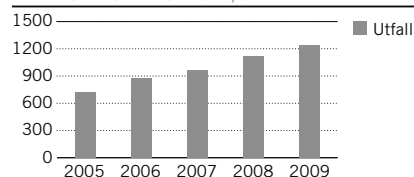
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Räntebärande anläggningstillgångar	16	12
Ej räntebärande omsättningstillgångar	4	2
Räntebärande omsättningstillgångar	4	6
<b>Totala tillgångar</b>	<b>25</b>	<b>21</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	19	17
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>19</b>	<b>17</b>
Kortfristiga skulder	6	4
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>25</b>	<b>21</b>

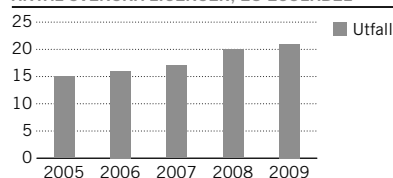
NYCKELTAL	2009	2008
Soliditet, %	77	80

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	43	37
Sjukfrånvaro, %	1,6	2,6

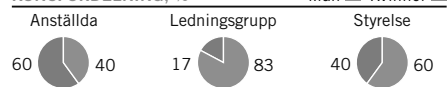
## ANTAL SVENSKA LICENSER, SVANEN



## ANTAL SVENSKA LICENSER, EU ECOLABEL



## KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %





I samband med 1992 års finansiella rekonstruktion av dåvarande Nordbanken förvärvade staten samtliga utestående aktier i banken. Åternotering genomfördes 1995 genom utförsäljning av 34,5 procent av statens innehav. Därefter har flera samgåenden skett under åren 1997–2001 (Merita, Unibank, Christiania Bank og Kreditkasse). Statens innehav representerar idag 19,9 procent av bankens aktiekapital.

Regeringen meddelade den 14 december 2006 att man avser avyttra svenska statens innehav i Nordea Bank.

#### VERKSAMHET

Nordea Bank är den ledande finanskoncernen i Norden och Östersjöregionen och erbjuder ett brett urval av produkter, tjänster och lösningar inom bank, kapitalförvaltning och försäkring.

Koncernens affärsorganisation består av tre affärsområden: Nordic Banking, Banking & Capital Markets samt Savings & Life Products. Varje affärsområde ansvarar för finansiellt resultat, kundrelationer, distribution, produkt- och affärsutveckling och stöd.

Nordea Bank har cirka 10 miljoner kunder och cirka 1400 kontor, och är med sina 6 miljoner e-kunder ledande inom banktjänster på Internet. Aktien är noterad på börserna i Stockholm, Helsingfors och Köpenhamn.

#### EKONOMI

Nordea Banks räntenetto ökade under 2009 till 5 281 (5 093) miljoner euro och rörelseintäkterna till 9 073 (8 200) miljoner euro. Inlåningsmarginalerna var betydligt lägre än tidigare år till följd av de låga marknadsräntorna medan utlåningsmarginalen uppvisade en positiv utveckling. Koncernens kostnader ökade med 4 procent, delvis drivna av personalkostnaderna som ökade med 6 procent. Resultatet före kreditförluster ökade till 4 561 (3 862) miljoner euro medan rörelseresultatet minskade till 3 075 (3 396) miljoner euro som en följd av att kreditförlusterna ökade till 1 486 (466) miljoner euro. Avkastningen på eget kapital var 11,3 (15,3) procent. Nordea Bank genomförde under våren 2009 en nyemission. Staten valde att finansiera sitt pro rata-deltagande med medel ur

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Hans Dalborg

VD: Christian Clausen

**Ordf:** Hans Dalborg **Led:** Stine Bosse, Marie Ehrling, Svein Jacobsen, Tom Knutzen, Lars G Nordström, Sarah Russell, Björn Savén, Kari Stadigh, Björn Wahlroos, (Sarah Russell och Kari Stadigh valdes och Timo Peltola och Heidi M Petersen avgick vid årsstämma 2010) **Arb rep och suppl:** Kari Ahola, Ole Lund Jensen, Steinar Nickelsen, Lars Oddestad **Revisor:** Caj Lindgren, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 252 (252) tusen euro. och till vice ordförande 97,65 (97,65) tusen euro. Arvode till stämvalda ledamöter 75,6(75,6) tusen euro.

stabilitetsfonden, och ägandet av 19,9 procent är därefter uppdelat mellan svenska staten 12,9 procent och stabilitetsfonden 7,0 procent.

#### MÅL

Den riskjusterade avkastningen ska dubblas på sju år. För att nå målet måste en årlig tillväxt på 10 procent i snitt uppnås. Totalavkastningen ska vara bland de fem främsta av jämförbara europeiska finanskoncerner. Avkastning på eget kapital ska vara i nivå med de bästa jämförbara bankerna i Norden och är relativt gentemot konkurrenterna. Något absolut procentuellt mål används inte då avkastning på eget kapital varierar över tid och följer konjunkturen. Primärkapitalrelation ska vara 9,0 procent och kapitaltäckningsgraden 11,5 procent under en konjunkturcykel. Nordea Banks miljömål för perioden 2008 – 2016 är en reduktion av energiförbrukning med 15 procent, resande med 30 procent samt papperskonsumtion med 50 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska överstiga 40 procent av årets resultat.

#### UTVÄRDERING

Det riskjusterade resultatet ökade med 22 (2) procent. Totalavkastningen var 78,6 (-46,9) procent vilket placerade Nordea Bank som nummer 7 (2). Primärkapitalrelationen var 10,2 (7,4) och kapitaltäckningsgraden 11,9 (9,5) procent. Miljömålen utvärderas över perioden.

RESULTATRÄKNING, miljoner euro	2009	2008
Räntenetto	5 281	5 093
Avgifts- och provisionsnetto	1 693	1 883
Nettoresultat av finansiella poster	1 946	1 028
Andelar i intresseföretagens resultat	48	24
Övriga rörelseintäkter	105	172
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>9 073</b>	<b>8 200</b>
Personalkostnader	-2 724	-2 568
Övriga kostnader	-1 639	-1 646
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-149	-124
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-4 512</b>	<b>-4 338</b>
Kreditförluster	-1 486	-466
Nettoresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 075</b>	<b>3 396</b>
Skatt	-757	-724
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 318</b>	<b>2 672</b>

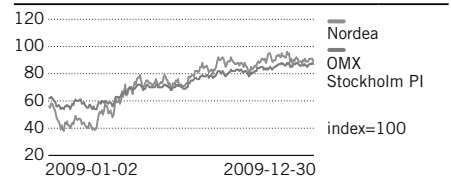
BALANSRÄKNING, miljoner euro	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Summa tillgångar	507 544	474 074
<b>Totala tillgångar</b>	<b>507 544</b>	<b>474 074</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
<b>Summa eget kapital</b>	<b>22 420</b>	<b>17 803</b>
Summa skulder	485 124	456 271
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>507 544</b>	<b>474 074</b>

KASSAFLÖDE, miljoner euro	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	13 624	10 839
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-5 908	-11 184
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	807	-804

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	11,3	15,3
Utlåning till allmänheten, miljarder euro	282,4	265,1
Kostnad/Intäktrelation, %	50	53
Primärkapitalrelation, %	10,2	7,4
Kapitaltäckningsgrad, %	11,9	9,5

ÖVRIGT	2009	2008
Utdelning, EUR/aktie	0,25	0,20
Antal anställda i medeltal	33 347	34 008

#### KURSENTVECKLING 2009



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	60	40
Ledningsgrupp	86	14
Styrelse	70	30

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL PER 2009-12-31, %





Norrland Center AB bildades 1991 i syfte att främja etableringar och utveckling av näringsverksamhet i Norrland, företrädesvis i Norrlands inland. Företaget ägs till lika delar av staten genom Näringsdepartementet, stiftelsen Norrlandsfonden och Norrvidden Delägare Norr AB.

#### VERKSAMHET

Norrland Center har under året bedrivit kontaktskapande verksamhet i samarbete med ett antal betalande kommuner i Norrland. Genom ett väl utvecklat kontaktnät inom olika delar av samhället kan Norrland Center vara en sammanhållande länk vid såväl utveckling av befintliga företag som vid etablering alternativt outsourcing av nya verksamheter i Norrland. Kontakter tas med företag och organisationer i södra Sverige för att inormera om förutsättningar för och fördelar med att bedriva verksamhet i Norrland. Företaget agerar som lots, rådgivare och samtalspartner både till företag och till kommuner.

#### EKONOMI

Norrland Centers resultat efter skatt 2009 uppgick till ca 117 (437) tkr. Det egna kapitalet uppgick till ca 13,4 (13,2) mnkr.

#### MÅL

Norrland Center ska vara den aktör som kommuner i Norrland och företag i södra Sverige helst anlitar när det gäller affärs- och näringsutveckling i Norrland. Verksamheten ska bedrivas på sådant sätt att det ägarkapital som investerats i företaget hålls reellt intakt.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Lars-Olov Söderström VD: Örjan Granström

Ordf: Lars-Olov Söderström Led: Peter Andersson, Ursula Tengelin Revisor: Peter Zell, KPMG

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 0 (60) tkr.  
Arvode till stämvalda ledamöter 0 (40) tkr.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då företaget inte har några utdelningskrav från ägarerna.

#### UTVÄRDERING

Norrland Center har sedan starten 1991 på olika sätt medverkat till att etablera och utveckla ca 130 verksamheter i Norrland. Antalet i nuläget etablerade och bestående arbetstillfällen uppgår till cirka 2500. Både den nationella och den internationella konkurrensen om företagsetableringar är dock fortsatt hård.

Under året har företaget haft samarbete med ett antal kommuner. Vid årets utgång hade bolaget samarbetsavtal för år 2010 med 8 kommuner.

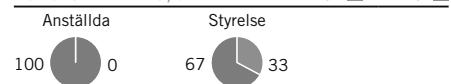
RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	2	3
Kostnader	-3	-3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
Finansiella intäkter	1	0
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Summa tillgångar	15	16
<b>Totala tillgångar</b>	<b>15</b>	<b>16</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital	13	13
<b>Summa eget kapital</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2	3
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>15</b>	<b>16</b>

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	0,1	3,8
Rt (genomsnitt), %	0,1	3,0
Rsys (genomsnitt), %	0,1	3,8
Rop (genomsnitt), %	0,1	3,8
Soliditet, %	88,8	83,5

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	2	2

#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Delvis

#### STATENS ÄGARANDEL, %





I juni 2009 slutfördes samgåendet mellan Post Danmark A/S och Posten AB. Tillsammans bildar bolagen en koncern med det gemensamma nya moderbolaget Posten Norden AB, där svenska staten äger 50 procent av rösterna och 60 procent av kapitalet.

#### VERKSAMHET

Posten Norden är Nordens största företag inom kommunikations- och logistiktjänster. Marknaderna sträcker sig från flöden av fysiska brev och paket till delvis eller helt elektroniska tjänster. Posten Norden tillhandahåller via de båda dotterbolagen Posten AB och Post Danmark A/S rikstäckande postservice i Sverige och Danmark till miljoner hushåll och företag. Varje dag hanterar Posten Norden över 30 miljoner försändelser med en världsledande ställning vad gäller leveranskvalitet. Företagskunderna står för mer än 90 procent av omsättningen. Via ett nätverk av dotterbolag och samarbetspartners förmedlar Posten Norden brev och paket till övriga Norden och resten av världen. I maj 2008 beslutade riksdagen om en proposition om samgående mellan Posten AB och Post Danmark A/S (prop. 2007/08:143, bet. 2007/08:NU13 rskr. 2007/08:253). I februari 2009 meddelade Näringsdepartementet och det danska Transportministeriet att parterna undertecknat avtal för en sammanslagning av Posten AB och Post Danmark A/S. Samgåendet mellan de båda företagen slutfördes den 24 juni 2009.

#### EKONOMI

Nettoomsättningen exklusive struktur- och valutaförändringar minskade med 7 procent. Försäljningen i samtliga affärsområden påverkades kraftigt negativt av lågkonjunkturen och därav följande efterfrågeminskning. Brevintäkterna i de båda dotterbolagen Posten AB och Post Danmark A/S minskade även till följd av substitutionen från fysisk till elektronisk kommunikation. Den positiva utvecklingen inom distanshandeln har dock fortsatt. Marknaden för informationslogistik karakteriseras av pressade priser, och logistikmarknaden präglas av överkapacitet och prispress. Rörelseresultatet för koncernen exklusive omstrukturingskostnader minskade med 49 procent och uppgick till 1 438 (3 109) mnkr.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Fritz H. Schur

VD: Lars G. Nordström

**Ordf:** Fritz H. Schur **Led:** Mats Abrahamsson, Ingrid Bonde, Gunnel Duveblad, Bjarne Hansen, Torben Janholt, Anne Birgitte Lundholt, Richard Reinius **Arb rep:** Lars Chemnitz, Alf Mellström, Kjell Strömbäck **Arb suppl:** Peder Madsen, Isa Merethe Rogild, Anne-Marie Ross **Revisorer:** Lars Träff, Ernst & Young AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 600 (600) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 250 (250).

Det lägre resultatet förklaras av försäljningsminskningen samt att kostnadsåtgärder som vidtagits ännu inte hunnit få full effekt.

#### MÅL

Ekonomiska mål har ännu inte antagits av bolagsstämman.

#### UTDELNINGSPOLICY

Posten Norden ska lämna en utdelning på 60 procent av nettoresultatet med hänsyn till företagens finansiella ställning och kapitalbehov. Utdelningen för år 2009 föreslås uppgå till 1 440 mnkr, varav svenska staten erhåller 60 procent motsvarande sin ägarandel av kapitalet.

#### UTVÄRDERING

Samtliga verksamheter inom Posten Norden påverkades under 2009 kraftigt av konjunkturavmattningen. Tack vare ett fortsatt arbete med att anpassa verksamheten till minskande volymer kunde koncernen till viss del kompensera för den minskande försäljningen. Ytterligare kostnadsanpassningar, synergieffekter av samgåendet samt en stark finansiell ställning gör att företaget har goda förutsättningar att möta en fortsatt svag efterfrågan.

Posten Norden är kvalitetsmässigt en av världens främsta postoperatörer. Under 2009 kom 96,0 procent av inrikesbrev i Sverige fram dagen efter att de postats. Kravet på postföretag inom EU är 85 procent.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	44 633	45 810
Övriga intäkter	249	586
Kostnader	-44 605	-43 454
Andelar i intresseföretag	7	4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>284</b>	<b>2 946</b>
Finansiella intäkter	188	392
Finansiella kostnader	-251	-240
Andelar i intresseföretag	2 218	542
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 439</b>	<b>3 640</b>
Skatt	-25	-891
<b>Nettoresultat</b>	<b>2 414</b>	<b>2 749</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	2 421	2 753
Minoritetsintressen	-7	-4

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	17 483	18 804
Räntebärande anläggningstillgångar	149	132
Ej räntebärande omsättningstillgångar	7 086	7 616
Räntebärande omsättningstillgångar	4 853	2 256
<b>Totala tillgångar</b>	<b>29 571</b>	<b>28 808</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	13 267	11 305
Minoritetens andel av eget kapital	91	27
<b>Summa eget kapital</b>	<b>13 358</b>	<b>11 332</b>

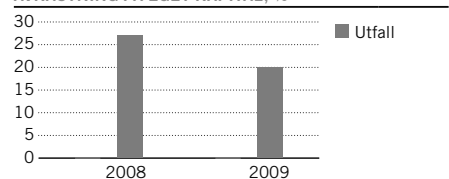
Räntebärande avsättningar	1 665	1 394
<b>Ej räntebärande avsättningar</b>	<b>2 661</b>	<b>2 587</b>
Räntebärande långfristiga skulder	1 193	2 032
<b>Ej räntebärande långfristiga skulder</b>	<b>199</b>	<b>263</b>
Räntebärande kortfristiga skulder	610	1 155
<b>Ej räntebärande kortfristiga skulder</b>	<b>9 885</b>	<b>10 045</b>
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>29 571</b>	<b>28 808</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	640	-
Kassaflöde från investeringsverksamhet	3 327	-
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-929	-

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	20	-
Rt (genomsnitt), %	9,2	-
Rsyss (genomsnitt), %	14,7	-
Soliditet, %	45	-

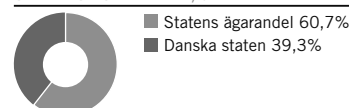
ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	1 440	-
Bruttoinvesteringar	1 923	-
Av- och nedskrivningar	2 014	-
Antal anställda i medeltal	47 625	-
Sjukfrånvaro, %	5	-

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	38	62
Ledningsgrupp	8	92
Styrelse	38	63
Etikpolicy		Ja
Jämställdhetspolicy		Ja
Miljöpolicy		Ja
Miljöledningssystem		Ja
Redovisar enligt IFRS		Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009		Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Riksdagen beslutade hösten 1997 att bilda holdingföretaget IRECO i syfte att bland annat förvalta statens aktieandelar i bolagiserade industriforskningsinstitut (prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284). Sedan den 1 januari 2007 är företaget helägt av staten (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2007/06:62). Den 1 januari 2009 ändrade företaget namn till RISE Research Institutes of Sweden Holding AB.

#### VERKSAMHET

RISE äger och förvaltar aktier och andelar i företag som bedriver industrinära forskning. Företaget främjar industriforskningsinstitutens långsiktiga utveckling, teknisk utveckling och kompetensspridning inom svenskt näringsliv samt samverkan mellan institut, universitet, högskolor och svenskt näringsliv och en ändamålsenlig struktur för industriforskningsinstituterna. I RISE-koncernen ingår industriforskningskoncernerna Swerea AB, Swedish ICT Research AB, Innventia AB och SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB. De tre förstnämnda ägs gemensamt med näringslivet medan SP är helägt av RISE.

#### EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 628 (343) mnkr. Resultatet blev en vinst på 13 (19) mnkr. Företaget har under året beslutat om fördelning av medel till strategisk kompetensutveckling, SK-medel, som beslutats för 2009 med 310 (210) mnkr. Enligt propositionen "Ett lyft för forskning och innovation" (prop. 2008/09:50) ska nya särskilda strategiska kompetensutvecklingsmedel (SK-medel) fördelas för 2010. Det totala anslaget till RISE för 2010 är 468 (355) mnkr.

#### MÅL

Efter nytt uppdrag och ombildning till RISE ska företaget samordna och utveckla statens ägarintressen i instituten. RISE ska vara ett förstärkt holdingbolag för att samla de svenska instituten i en konkurrenskraftig struktur med möjlighet att förse näringsliv och samhälle med teknisk forskning, utveckling och innovation och bidra till en hållbar samhällsutveckling. Med hänsyn till karaktären på företagens verksamhet förväntas den inte vara vinstgenererande.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Yngve Ståde



VD: Peter Holmstedt

**Ordf:** Yngve Ståde **Led:** Madeleine Caesar, Lars Erik Fredriksson, Anna Hultin Stigenberg, Thomas Johansson, Pia Sandvik Wiklund (Lars Erik Fredriksson valdes och Christer Berggren avgick vid årsstämma 2010) **Revisor:** Olof Enerbäck, PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 90 (90) tkr. Arvode till stämموvalda ledamöter 47 (47) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas på grund av att företaget inte har några utdelningskrav från ägarna.

#### UTVÄRDERING

RISE har på ett effektivt sätt medverkat till att samtliga industriforskningsinstitut i gruppen ombildats till aktieföretag. Företaget har på ett bra sätt utövat aktiv ägarstyrning. Företaget har genomfört en omstrukturering mot färre, större och mer internationellt slagkraftiga institut vilket resulterat i fyra industriforskningskoncerner. RISE är delägare i tre av dessa och helägare i ett. RISE har på ett aktivt sätt deltagit i processen att integrera SP i koncernen fr.o.m. den 2 november 2009. Bolagets viktigaste uppgifter under 2009 har varit att fortsätta att anpassa verksamhet och organisation till det nya uppdraget samt tillämpa framtagna riktlinjer för SK-medlen. RISE har på ett medvetet och aktivt sätt arbetat med de strategiskt viktiga framtidsfrågorna ägarstyrning, fördelning och uppföljning av beviljade SK-medel samt ökad kundnytta genom att möta och leva upp till industrins behov av industrirelevant forskning. Genom att främja industrirelevant forskning och utveckling har företaget bidragit till ökad tillväxt och stärkt konkurrenskraft. RISE har också under året aktivt arbetat med extern rapportering och hållbarhetsredovisning. Trots en komplicerad holdingbolagsstruktur har RISE lyckats ta fram en transparent hållbarhetsredovisning som på ett bra sätt genomlyser koncernens hållbarhetsfaktorer. RISE erhöll 2009 revisorernas genom FAR:s andra pris för bästa hållbarhetsredovisning i klassen SME-företag.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	628	343
Övriga intäkter	1	1
Kostnader	-615	-345
Resultat från andelar i intresseföretag	-4	16
<b>Rörelseresultat</b>	<b>10</b>	<b>15</b>
Finansiella intäkter	3	5
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>13</b>	<b>20</b>
Skatt	-6	-1
<b>Nettoresultat</b>	<b>7</b>	<b>19</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	7	17
Minoritetsintressen	0	2

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	403	153
Räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	380	101
Räntebärande omsättningstillgångar	381	112
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1 165</b>	<b>367</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	642	185
Minoritetens andel av eget kapital	43	27
<b>Summa eget kapital</b>	<b>642</b>	<b>185</b>
Ej räntebärande avsättningar	38	2
Ej räntebärande kortfristiga skulder	442	153
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1 165</b>	<b>367</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	29	-10
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-189	-10
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	429	0

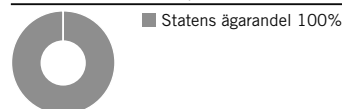
NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	4,8	9,8
Rt (genomsnitt), %	4,0	5,3
Rsys (genomsnitt), %	6,5	9,6
Soliditet, %	58,8	57,9

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Anslag från staten	205	171
Bruttoinvesteringar	106	10
Av- och nedskrivningar	98	5
Antal anställda i medeltal	1 240	306
Sjukfrånvaro, %	2,2	1,7

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	52	28
Styrelse	50	50

Etikpolicy	Nej
Jämställdhetspolicy	Nej
Miljöpolicy	Nej
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





# samhall

Riksdagen beslutade 1992 att den dåvarande stiftelsen Samhall skulle ombildas till aktiebolag. Samhalls uppdrag är att, som en del av den svenska arbetsmarknadspolitiken, producera varor och tjänster och genom detta skapa meningsfulla och utvecklande arbeten åt personer med funktionshinder. Med ett starkt individperspektiv som förenas med en lönsam affärsstruktur ska Samhall erbjuda ett varierat utbud av arbetsuppgifter. På så sätt kan företaget arbeta för att stärka funktionshindrades ställning på arbetsmarknaden.

## VERKSAMHET

Samhall är i dag ledande i Sverige när det gäller utveckling genom arbete för personer med funktionshinder. Företaget har knappt 21 000 anställda på cirka 250 orter i Sverige. Samhall levererar varor och tjänster till kunder inom en rad olika områden som städning, mark- fastighets- och äldreservice, tillverkning, montering och förpackning, lager och logistik.

## EKONOMI

Nettoomsättningen inklusive merkostnadsersättning var 6 807 (7 275) mnkr, varav faktureringen uppgick till 2 287 (2 890) mnkr och merkostnadsersättningen uppgick till 4 220 (4 220) mnkr. Avkastningen på eget kapital var -2 (13) procent och soliditeten 42 (42) procent. Rörelseresultatet uppgick till -89 (101) mnkr, försämringen med 190 mnkr förklaras av bl.a. lägre efterfrågan och omstrukturingskostnader. Resultatet påverkas även av tillfälligt sänkta kostnader för kollektiv avtalade försäkringar.

## MÅL

Målen för Samhall för år 2009 var: Minst 24,4 miljoner timmar av meningsfullt och utvecklande arbete ska erbjudas personer med funktionshinder. Minst 40 procent av de personer som rekryteras ska komma från prioriterade grupper (psykiskt funktionshinder, utvecklingsstörning och personer med mer än ett funktionshinder). Minst 5 procent av de anställda med funktionshinder ska lämna företaget för arbete hos annan arbetsgivare. Minst 7 procents avkastning på eget kapital och en soliditet om minst 30 procent över en konjunkturcykel.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Björn Wolrath

VD: Birgitta Böhlin

**Ordf:** Björn Wolrath **Led:** Bertil Carlsén, Tobias Henmark, Kenneth Johansson, Eva-Lotta Kraft, Maria Nilsson, Anna Rolén, Gunnel Toltes (Bertil Carlsén och Gunnel Toltes valdes och Marie Hallander Larsson och Maria Sedolin avgick vid årsstämma 2010) **Arb rep:** Hans Abrahamsson, Kerstin Mjönes, Pia Litbo **Arb suppl:** Ann-Christin Andersson, Björn-Ove Jönsson, Yvonne Kvarnström **Revisorer:** Per Wardhammar, Öhrnings PricewaterhouseCoopers samt Henrik Söderhielm, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 245 (245) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 118 (118) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy finns ej, uppkommer vinst ska vinstmedlen balanseras i ny räkning för främjande av företags fortsatta verksamhet.

## UTVÄRDERING

Samtliga mål uppnåddes för 2009, eftersom målet om avkastning på 7 procent kan anses uppfyllt över konjunkturcykeln. Antalet arbetstimmar var 24,6 (23,9) miljoner. Rekryteringen från prioriterade grupper var 45 (51) procent. Av de anställda med funktionshinder lämnade 5,4 (4,9) procent företaget för annat arbete. Samhalls styrelse har fastställt en utvecklingsplan för arbetet med hållbarhetsredovisningen som innebär att GRI:s tillämpningsnivå B gäller för 2010, den uttalade styrningen av hållbarhetsarbetet kommer utvecklas liksom redovisningen av resultatindikatorerna. Samhalls största miljöpåverkan sker genom transporter. Det övergripande miljömålet är att minska det totala utsläppet koldioxid genom att aktivt påverka transporter samt rese- och mötesvanor. Dels styrs transporter och resande till miljövänliga alternativ, dels reduceras resandet med hjälp av mötesteknik (tele- och videokonferenser). Det operativa miljömålet som prioriteras är att minska koldioxidutsläpp från bilarna i Samhalls produktion. Det är den del av Samhalls vagnpark där minskningen är tydligt styrbar genom att öka andelen miljöklassade bilar med miljövänligt bränsle. För 2010 är målet att koldioxidutsläppet ska minska med 5 procent.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	6 686	7 106
Övriga intäkter	115	165
Kostnader	-6 890	-7 170
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-89</b>	<b>101</b>
Finansiella intäkter	48	84
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-41</b>	<b>185</b>
Bokslutsdispositioner	24	-24
Skatt	-8	-8
<b>Nettoresultat</b>	<b>-25</b>	<b>153</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-25	153
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	111	121
Ej räntebärande omsättningstillgångar	553	658
Räntebärande omsättningstillgångar	2 282	2 202
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 946</b>	<b>2 981</b>

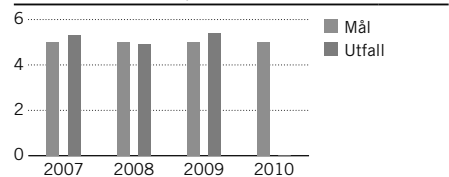
Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 231	1 256
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 231</b>	<b>1 256</b>
Obeskattade reserver	0	24
Ej räntebärande avsättningar	15	9
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 700	1 692
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2 946</b>	<b>2 981</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	90	290
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-7	10
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	neg	13,0
Soliditet, %	42	42
Rekrytering från prioriterade grupper	45	51
Antal anställda med arbetshandikapp	19 141	19 383
Övergångar, antal	1 029	948
Övergångar, %	5,4	4,9
Arbetstimmar, tusental	24 617	23 929

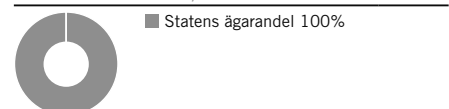
ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Bruttoinvesteringar	23	37
Av- och nedskrivningar	34	32
Antal anställda i medeltal	16 743	17 137
Sjukfrånvaro, %	10,8	12,1

## ANDEL ÖVERGÅNGAR, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	55	45
Ledningsgrupp	80	20
Styrelse	37	63
Etikpolicy	Ja	
Jämställdhetspolicy	Ja	
Miljöpolicy	Ja	
Miljöledningssystem	Ja	
Redovisar enligt IFRS	Nej	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja	

## STATENS ÄGARANDEL, %





SAS Group

SAS bildades 1946 då de nationella flygbolag i Sverige, Norge och Danmark enades om att driva sin verksamhet i form av ett konsortium. Detta blev grunden för det skandinaviska luftfartspolitiska samarbetet. För att SAS skulle kunna verka under samma förutsättningar som övriga flygbolag på den internationella marknaden förändrades ägandestrukturen 2001. Aktierna i de nationella företagen byttes ut mot aktier i ett nytt, samlat moderbolag, SAS. Svenska staten är efter detta ägare till 21,4 procent av aktierna i SAS.

#### VERKSAMHET

SAS är Nordens största flygbolag och har som verksamhetsmål att erbjuda flygtransporter och därtill relaterade tjänster till den nordiska hemmamarknaden. Företaget har en stark marknadsposition om mellan 40–60 procent i de skandinaviska länderna. SAS är börsnoterat i Stockholm, Köpenhamn och Oslo.

Aktörerna på den europeiska flygmarknaden står inför flera utmaningar. Efterfrågan har minskat kraftigt till följd av det svaga konjunkturläget. Situationen drabbar de traditionella nätverksföretagen i större utsträckning än lågkostnadsbolag som fortsätter ta marknadsandelar. Minskade passagerarvolymer har även lett till prispress vilket gjort att 2009 var ett av de sämsta åren någonsin inom flygbranschen.

#### EKONOMI

Omsättningen minskade med 15 procent till 44 918 (52 870) mnkr, framförallt till följd av kapacitetsminskningar i linje med strategin Core SAS. Rörelseresultatet i kvarvarande verksamheter innan engångskostnader blev -1 754 (-339) mnkr. Årets resultat blev -2 947 (-6 360) mnkr. Resultatet per aktie blev -1,44 (-6,26) kronor. I februari 2010 meddelade styrelsen att kostnadsprogrammet inom strategin "Core SAS" utökades med 2 mdkr till totalt 7,3 mdkr. Dessutom föreslog styrelsen en nyemission om cirka 5 mdkr som en del i att stärka SAS finansiella ställning. De tre statliga aktieägarna, samt Wallenberg-stiftelsen, skulle delta i nyemissionen under förutsättning att vissa villkor var uppfyllda. Svenska staten deltog i april 2010 i nyemissionen med sin pro rata-andel. Emissionen blev övertecknad med 50,0 procent.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Fritz H. Schur

VD: Mats Jansson

**Ordf:** Fritz H. Schur **Led:** Monica Caneman, Jens Erik Christensen, Dag Mejdell, Gry Mølleskog, Timo Peltola, Jacob Wallenberg (Monica Caneman och Gry Mølleskog valdes och Berit Kjöll och Anitra Steen avgick vid årsstämman 2010) **Arb rep:** Asbjørn Wikstad, Ulla Grøntvedt, Carsten Nielsen **Revisor:** Peter Gustafsson, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 585 (585) tkr, till förste vice ordförande 390 (390) tkr och till andre vice ordförande 345 tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 295 (295) tkr.

#### MÅL

SAS koncernens lönsamhetsmål är en EBT-marginal på 7 procent, vilket motsvarar en CFROI på minst 25 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

SAS koncernens årliga utdelning fastställs med beaktande av koncernens resultat, finansiella ställning, kapitalbehov samt relevanta konjunkturförhållanden. Utdelningen ska över en konjunkturcykel ligga i nivån 30–40 procent av koncernens resultat efter schablon-skatt. Vid negativa resultat ges som regel ingen utdelning för att säkerställa koncernens finansiella position.

#### UTVÄRDERING

Som en följd av den ekonomiska nedgången sjönk passagerarsiffrorna drastiskt under 2009, i synnerhet inom affärsresandet. Det kraftigt minskade affärsresandet ledde till en historiskt stor yieldnedgång och stora intäktsminskningar för hela flygindustrin. Samtidigt har SAS planenligt genomfört det kostnadsprogram som presenterades i februari 2009 i samband med den nya strategin Core SAS. Under året har kostnadsåtgärderna givit en positiv resultateffekt om 2,2 mdkr. Återstående resultateffekt beräknas till omkring 5,5 mdkr, där majoriteten av effekten förväntas under 2010.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Intäkter	44 918	52 870
Personalkostnader	-17 998	-17 632
Övriga rörelsekostnader	-25 912	-31 959
Leasingkostnader flygplan	-2 319	-2 282
Av- och nedskrivningar	-1 845	-1 550
Resultat från andelar i intresseföretag	-258	-147
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	429	0
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	-97	4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3 082</b>	<b>-696</b>
Finansiella intäkter	304	660
Finansiella kostnader	-645	-933
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-3 423</b>	<b>-969</b>
Skatt	803	4
Resultat från avvecklad verksamhet	-327	-5 395
<b>Årest resultat</b>	<b>-2 947</b>	<b>-6 360</b>

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Summa anläggningstillgångar	29 636	26 840
Summa omsättningstillgångar	12 859	16 524
<b>Totala tillgångar</b>	<b>42 495</b>	<b>43 364</b>

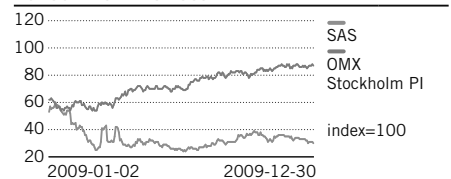
Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	11 389	7 312
Minoritetens andel av eget kapital	-	-
<b>Summa eget kapital</b>	<b>11 389</b>	<b>7 312</b>
Långfristiga skulder	13 069	19 160
Kortfristiga skulder	18 037	16 892
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>42 495</b>	<b>43 364</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	-3 414	-2 651
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2 611	-2 913
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	4 284	2 480

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	neg.	neg.
Rt (genomsnitt), %	neg.	neg.
Rsyss (genomsnitt), %	neg.	neg.
CFROI, %	1,4	4,8
Soliditet, %	27	15
Yield, kr	1,30	1,27
Enhetskostnad	1,01	0,94
Kabinfaktor %	72,7	72,3

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	4 521	4 150
Av- och nedskrivningar	1 845	1 550
Antal anställda i medeltal	17 371	19 636
Sjukfrånvaro, %	6,9	6,5

#### KURSUUTVECKLING 2009



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	53	47
Ledningsgrupp	83	17
Styrelse	63	38
Etikpolicy		Ja
Jämställdhetspolicy		Ja
Miljöpolicy		Ja
Miljöledningssystem		ISO 14001
Redovisar enligt IFRS		Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009		Ja

#### STATENS ÄGARANDEL PER 2009-12-31, %





SJ, som är helägt av svenska staten, bildades år 2001 i samband med bolagiseringen av affärsverket Statens Järnvägar. Vid bolagiseringen övertog SJ affärsverkets persontrafik på järnväg. Målet är att SJ skall vara ett modernt resetransportföretag som i alla avseenden och uthålligt agerar affärs- mässigt och kommersiellt.

#### VERKSAMHET

SJ är den största operatören av persontrafik på järnväg i Sverige. Tågtrafiken i koncernen bedrivs främst inom moderbolaget SJ samt i dotterbolaget Stockholmståg och Norrlands- tåg. Övriga dotterbolag och intresseföretag bedriver verksamhet med nära anknytning till SJ:s kärnverksamhet.

SJ är huvudsakligen verksam på marknaden för interregionala eller långväga resor. Företaget verkar inom två typer av trafik, kommersiell trafik och avtalstrafik. I den kommersiella trafiken, det vill säga interregional trafik, har SJ en exklusiv trafikrätt<sup>1</sup> och konkurrerar om kunden med bil, flyg och buss. Avtalstrafiken omfattar sträckor där det inte går att driva lönsam trafik på grund av få resenärer eller höga kostnader men där det är samhällsekonomiskt motiverat med tågtrafik. Rikstrafiken eller regionala trafikhuvudmän sköter upphandling av avtalstrafik och SJ konkurrerar då med nationella och internationella tågoperatörer. SJ driver de båda typerna av trafik på affärsmässiga grunder.

SJ står för cirka 80 procent av hela persontrafiken på järnväg i Sverige. I takt med marknadens ökade miljötänkande, tågens utveckling vad gäller hastighet och bekvämlighet, fortsätter tåget att ta marknadsandelar från i första hand inrikesflyget. Tåget svarar för cirka 15 procent av antalet medellånga resor (10-30 mil) i Sverige. Huvudkonkurrenten till SJ är bilen som står för 79 procent, bussen står för 5 procent och flyget svarar för 15 procent av dessa resor.

#### EKONOMI

Rörelseresultatet (EBIT) minskade till 629 (795) mnkr. Intäkterna uppgick till 8741 (8992) mnkr. Intäktsminskningen förklaras av en något lägre resandeutveckling då resandet

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Ulf Adelsohn

VD: Jan Forsberg

**Ordf:** Ulf Adelsohn **Led:** Eivor Andersson, Lars-Olof Gustavsson, Björn Mikkelsen, Elisabet Salander Björklund, Caroline Sundewall, Ingela Tuvegarn, (Caroline Sundewall valdes och Monica Caneman avgick vid årstämman 2010) **Arb rep:** Erik Johannesson, Nils-Gunnar Nyholm, Thomas Winås **Revisorer:** Anders Wiger, Ernst & Young AB samt Per Redemo, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 260 (260) tkr. Arvode till stämmovalda ledamöter 122 (122) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

med SJ minskade med 2 procent. Affärsresandet med tåg utvecklas negativt under lågkonjunkturen, samtidigt ökar fritidssegmentet. Avkastning på eget kapital uppgick till 11,2 procent (13,5) och soliditeten ökade till 41 procent (40,4).

#### MÅL

Ägarens långsiktiga finansiella målsättning för SJ är en soliditet på 30 procent och en avkastning på eget kapital uppgående till 10 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska uppgå till en tredjedel av årets vinst, då soliditetsmålet har uppnåtts. Därutöver ska extra utdelning ske om detta erfordras för att uppnå en effektiv kapitalstruktur.

#### UTVÄRDERING

SJ har verksamhetsåret 2009 nått ägarens finansiella mål. Företaget lämnade en utdelning om 153 (169) mnkr. Resandet med SJ minskade under de första tre kvartalen för att sedan återhämta sig under det sista kvartalet och totalt har resandet minskat med 2 procent under 2009. SJ är exponerat för ett antal risker där minskad efterfrågan på grund av lågkonjunkturen och effekter av den kommande avregleringen av persontrafiken utgör stora risker. SJs punktlighet påverkades negativt av det ovanligt stränga vintervädret under december och in i 2010. De många störningarna i trafiken som sträng kyla och stora mängder snö över hela landet skapade, ledde till att de förbättringar i punktligheten som uppnåtts tidigare under året försvann.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	8 741	8 992
Övriga intäkter	49	2
Kostnader	-8 163	-8 203
Resultat från andelar i intresseföretag	2	4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>629</b>	<b>795</b>
Finansiella intäkter	133	143
Finansiella kostnader	-140	210
<b>Resultat före skatt</b>	<b>622</b>	<b>728</b>
Skatt	-162	-203
<b>Nettoresultat</b>	<b>460</b>	<b>525</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	460	525

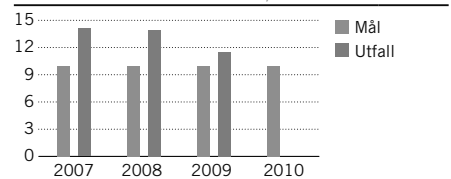
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	6 597	6 820
Räntebärande anläggningstillgångar	497	435
Ej räntebärande omsättningstillgångar	596	714
Räntebärande omsättningstillgångar	2 800	1 989
<b>Totala tillgångar</b>	<b>10 490</b>	<b>9 958</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	4 306	4 026
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 306</b>	<b>4 026</b>
Räntebärande långfristiga skulder	3 505	3 677
Ej räntebärande långfristiga skulder	772	358
Räntebärande kortfristiga skulder	137	123
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 770	1 774
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>10 490</b>	<b>9 958</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 329	1 309
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 858	-1 858
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 304	-420

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	11,2	13,5
Rt (genomsnitt), %	7,5	9,7
Rsys (genomsnitt), %	9,6	11,6
Soliditet, %	41,0	40,4
Resande (personkilometer, miljoner)	7 038	7 156
Beläggningsgrad (%)	54	54
Antal resor, miljoner	36,3	40,1
Punktlighet (%)	91	90

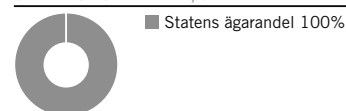
ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	153	169
Bruttoinvesteringar	595	1 011
Av- och nedskrivningar	639	621
Antal anställda i medeltal	4 439	4 539
Sjukfrånvaro, %	4,6	5,1

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	62	38
Ledningsgrupp	67	33
Styrelse	43	57
Etikpolicy	Ja	
Jämställdhetspolicy	Ja	
Miljöpolicy	Ja	
Miljöledningssystem	Ja	
Redovisar enligt IFRS	Ja	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja	

#### STATENS ÄGARANDEL, %



<sup>1</sup> Riksdagen beslutade i juni 2009 om att förändra marknadsstrukturen för persontrafik på järnväg i Sverige, innebärande att SJ:s ensamrätt upphör.



SOS Alarm ägs av svenska staten (50 procent) och av Sveriges Kommuner och Landsting, via SKL Företag AB (50 procent). SOS Alarm har samhällets uppdrag att ansvara för SOS-tjänsten i Sverige genom att ta emot och förmedla larm på nödnumret 112. I nästa led sker utalarming av ambulanser och räddningstjänstresurser enligt särskilda avtal med landsting och kommuner. Till detta kommer andra tjänster med anknytning till kärnverksamheten som riktar sig till såväl offentlig som privat sektor. Rollen i samhällets krisberedskap betonas allt starkare, bl.a. i samband med samhällets nya radiosystem Rakel nu successivt införs. I SOS Alarm koncernen finns två rörelsedrivande dotterbolag, YouCall Sverige AB och Rescue Electronic AB. YouCall Sverige AB producerar och säljer telekommunikations- och telefonservice och Rescue Electronic AB levererar utrustning för larmmottagning.

#### VERKSAMHET

SOS Alarm tar emot, analyserar och förmedlar larmsamtal via 18 SOS-centraler i Sverige. Företagets verksamhet rörande nödnumret 112 regleras i ett avtal med staten. Under 2009 tog SOS Alarm emot cirka 20 miljoner anrop varav 3,5 (3,6) miljoner nödsamtal. Nödnumret 112, räddnings- och vårdtjänster står för cirka två tredjedelar av omsättningen och säkerhets- och jourteletjänster för cirka en tredjedel. Åt kommuner och landsting svarar SOS Alarm exempelvis för dirigering och prioritering av ambulanser samt rådgivning i väntan på ambulans, förmedling av insatser från räddningstjänsten och trygghetsjour för äldre. Andra larmtjänster är brand- och inbrottslarm, personallarm samt utlarmning av krisgrupper m.m. (Krisjour).

#### EKONOMI

Koncernen ökade sin omsättning med 6 (5) procent till 808 (761) mnkr. SOS-centralerna ökade sin omsättning med 5 (5) procent från 737 till 774 mnkr. Callcenterverksamheten har bidragit med ett rörelseresultat om 7,4 (1,8) mnkr. Resultatet efter skatt ökade till 14,1 (11,1) mnkr. Förbättringen beror bl.a. på att kostnaderna för omställning till en ny teknisk plattform i SOS-centralerna har minskat. Samtidigt finns ett ökat behov av ytterligare investeringar som är motiverade av anpassningen till Rakel.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Johnny Magnusson VD: Johan Hedensjö

**Ordf:** Johnny Magnusson **Led:** Bo Anderson, Tommy Bernevång Forsberg, Göran Gunnarsson, Maria Khorsand, Ingrid Lennerwald, Lotta Mellström, Ewa Ståldal, Håkan Sörman (Lotta Mellström valdes och Hanna Lagercrantz avgick vid årsstämman 2010)  
**Arb rep:** Tommie Lundqvist, Rasmus Rasmussen  
**Arb suppl:** Liselotte Bäckström, Margareta Lundén  
**Revisorer:** Magnus Fagerstedt, Ernst & Young AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 85 (85) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 45 (45) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### MÅL

SOS Alarm ska enligt avtal med staten ha en genomsnittlig svarstid på 112-anrop på 8 sekunder. Företaget ska årligen avge en rapport till Försvarsdepartementet om kvaliteten i 112-tjänsten. Företaget ska långsiktigt avkasta 8 procent på eget kapital.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicyn är 5 procent på eget kapital.

#### UTVÄRDERING

Den genomsnittliga svarstiden 2009 var 6,8 sekunder, vilket innebär att målet på 8 sekunder hölls. Införandet av ny teknisk plattform har under föregående år ökat svarstiden tillfälligt. I takt med att såväl organisation som teknik trimmats in har medelsvarstiden kunnat pressas ner väsentligt under den tidigare nivån. SOS-centralernas utökade möjligheter till samverkan i den nya tekniken innebär också att företagets redundans och möjligheter att hantera stora olyckor och kriser ökat väsentligt. För andra aspekter på hur avtalet om 112-tjänsten har uppfyllts hänvisas till separat rapport. Avkastning på eget kapital var 8 (7) procent vilket innebär att det av ägarna uppsatta ekonomiska målet har uppnåtts.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	808	761
Övriga intäkter	3	4
Kostnader	-792	-751
<b>Rörelseresultat</b>	<b>19</b>	<b>13</b>
Finansiella intäkter	4	7
Finansiella kostnader	-1	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>22</b>	<b>19</b>
Skatt	-6	-8
<b>Nettoresultat</b>	<b>16</b>	<b>12</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	12	11
Minoritetsintressen	2	1

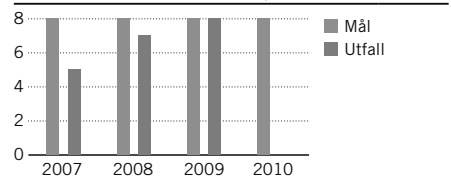
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Räntebärande anläggningstillgångar	1	0
Ej räntebärande anläggningstillgångar	233	213
Ej räntebärande omsättningstillgångar	241	228
Räntebärande omsättningstillgångar	45	56
<b>Totala tillgångar</b>	<b>520</b>	<b>497</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	168	162
Minoritetens andel av eget kapital	6	4
<b>Summa eget kapital</b>	<b>174</b>	<b>166</b>
Ej räntebärande avsättningar	32	30
Räntebärande långfristiga skulder	0	4
Ej räntebärande kortfristiga skulder	314	297
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>520</b>	<b>497</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	76	73
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-75	-39
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-13	-12

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	8	7
Rt (genomsnitt), %	4,4	3,9
Rsyss (genomsnitt), %	13	11
Soliditet, %	33	33
Genomsnittlig svarstid, sekunder	6,4	8,3

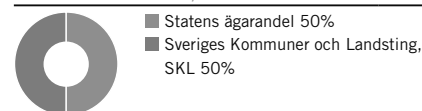
ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	8	8
Bruttoinvesteringar	75	39
Av- och nedskrivningar	54	58
Antal anställda i medeltal	874	821
Sjukfrånvaro, %	3,1	4,4

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	38	62
Ledningsgrupp	69	31
Styrelse	56	44
Etikpolicy	Ja	
Jämställdhetspolicy	Ja	
Miljöpolicy	Ja	
Miljöledningssystem	Ja	
Redovisar enligt IFRS	Nej	
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja	

#### STATENS ÄGARANDEL, %




**SPECIALFASTIGHETER**

Specialfastigheter bildades år 1997. Bakgrunden till bildandet av Specialfastigheter var att skilja den statliga fastighetsförvaltningen från brukandet av lokaler och mark. Dessutom skulle en rättvisande bild ges av mark- och lokalkostnaderna i statsbudgeten, både när det gäller fastighetsförvaltningens resultat- och balansräkningar och de brukande myndigheternas eller uppdragsgivarnas kostnader. Fastighetsförvaltningen skulle vidare bedrivas med ett marknadsmässigt avkastningskrav.

#### VERKSAMHET

Specialfastigheter äger genom sina dotterbolag fastigheter byggda för speciella ändamål, till exempel kriminalvårdsfastigheter, polisfastigheter och ungdomsvårdshem. Fastigheterna är anpassade till hyresgästen och ska långsiktigt stötta hyresgästernas verksamhet. Verksamheten bedrivs över hela Sverige. De tre största hyresgästerna är Kriminalvården, Rikspolisstyrelsen och Statens Institutionsstyrelse. En stor utmaning inför kommande år är att klara kapacitetsutbyggnaden för bolagets största kunder, främst Kriminalvården.

#### EKONOMI

Specialfastigheters nettoomsättning ökade till 1487 (1280) mnkr. Ökningen förklaras huvudsakligen av tillkommande hyra för avslutade projekt samt förvärvet av fastigheten Tre Vapen 4 i Stockholm. Driftöverskottet förbättrades med 173 mnkr till 1141(968) mnkr. Årets resultat ökade till 300 (-117) mnkr. Ökningen beror på ökade intäkter samt lägre realiserade värdeförändringen på förvaltningsfastigheter, -439 (-978) mnkr. Bruttoinvesteringarna i anläggningstillgångar uppgick under året till 2544 (2352) mnkr.

#### MÅL

Specialfastigheter sätter upp mål utifrån fyra perspektiv; Kund, Medarbetare, Process och Samhälle/ägare. Kundperspektivet mäts genom NKI (Nöjd kund index) där bolaget för 2009 har ett mål på 78. Medarbetarperspektivet mäts genom medarbetarenkäter (NMI) där målet uppgår till 4,2. Processperspektivet mäts genom direktavkastningsmålet som 2009 uppgår 8,1 procent. Ägarperspektivet mäts genom avkastning på genomsnittligt

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Sven Landelius

VD: Peter Karlström

**Ordf:** Sven Landelius **Led:** Christel Armstrong-Darvik, Jan Berg, Marianne Förander, Nina Linander, Per Håkan Westin, Carina Wång **Arb rep:** Lena Nibell **Revisorer:** Peter Gustafsson, Deloitte AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 180 (180) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 90 (90) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

eget kapital, som över en konjunkturcykel ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 2,5 procentenheter. Bolagets soliditet bör uppgå till mellan 25–35 procent. Specialfastigheter har dessutom ett antal miljömål, varav minskad energiförbrukning är prioriterat.

#### UTDELNINGSPOLICY

Koncernens utdelning bör vara 50 procent av årets resultat efter skatt, efter återläggning av årets värdeförändringar och därtill hörande uppskjuten skatt. Vid beslut om utdelning tas hänsyn till koncernens ekonomiska ställning.

#### UTVÄRDERING

Direktavkastningen år 2009 var 8,0 (8,0) procent och avkastningen på eget kapital 6,5 (-2,3) procent. För 2009 uppnåddes avkastningsmålet på eget kapital som utföll till 4,5 procent. Avkastningen på eget kapital ska dock utvärderas över en konjunkturcykel där Specialfastigheter även har överträffat målet. Soliditeten minskade till 29,7 (34,7) procent och är därmed inom målintervallet. För 2009 föreslås utdelningen uppgå till 310 (310) mnkr vilket är enligt policy. I bolagets senaste NKI uppnåddes resultatet 74 av maximalt 100. NMI gav 4,3 på en femgradig skala. Specialfastigheter har kontinuerligt minskat sin energiförbrukning.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Hyres- och förvaltningsintäkter	1 342	1 174
Övriga intäkter	145	106
Driftkostnader	-346	-312
<b>Driftöverskott</b>	<b>1 141</b>	<b>968</b>
Övriga rörelsekostnader	-52	-42
Fastighetsförsäljningar	-1	29
Värdeförändringar	-439	-978
<b>Rörelseresultat</b>	<b>649</b>	<b>-23</b>
Finansnetto	-233	-257
<b>Resultat före skatt</b>	<b>416</b>	<b>-280</b>
Skatt	-116	163
<b>Nettoresultat</b>	<b>300</b>	<b>-117</b>

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	15 524	13 466
Ej räntebärande omsättningstillgångar	495	325
Räntebärande omsättningstillgångar	63	17
<b>Totala tillgångar</b>	<b>16 082</b>	<b>13 808</b>

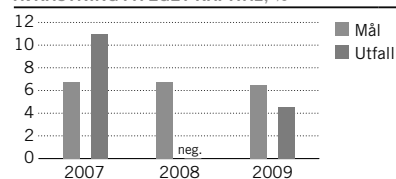
Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	4 772	4 789
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 772</b>	<b>4 789</b>
Räntebärande långfristiga skulder	6 267	5 812
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 618	1 590
Räntebärande kortfristiga skulder	2 751	1 001
Ej räntebärande kortfristiga skulder	674	616
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>16 082</b>	<b>13 808</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	697	841
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-2 539	-2 307
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	1 896	1 471

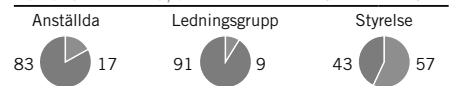
NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	6,5	neg
Rt (genomsnitt), %	4,9	0,8
Soliditet, %	29,7	34,7
Lokalarea, tkvm	1 101	1 048
Marknadsvärde fastigheter, Mkr	15 242	12 530

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	310	310
Bruttoinvesteringar	2 544	2 352
Av- och nedskrivningar	2	2
Antal anställda i medeltal	101	99
Sjukfrånvaro, %	2,0	2,2

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

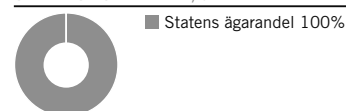


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %



# Sbo

## Statens Bostadsomvandling AB

• • •

Statens Bostadsomvandling AB Sbo bildades 2004 för att komplettera den verksamhet som bedrivs inom ramen för Statens bostadskreditnämnd (BKN) med att bistå kommuner som har ett övermäktigt åtagande för boendet. Syftet med bolagets verksamhet är att ta hand om tomma bostäder i kommunala fastighetsbeståndet och på kommersiella villkor omvandla dem till annat ändamål.

### VERKSAMHET

Bolaget ska praktiskt medverka till att bostadsmarknaden kommer i balans på orter med vikande befolkning. Verksamheten innebär att bolaget av kommunen eller det kommunala bostadsbolaget köper bostäder som står tomma för att sedan omvandla dem till annan verksamhet. De övertaliga lägenheterna ska i första hand omvandlas för att tillgodose ett långsiktigt och efterfrågat behov på orten. När bostadsmarknaden är i balans ska fastigheterna säljas till kommunen eller annan lämplig ägare. I sista hand ska bostäderna avvecklas genom miljömässig rivning. Statens bostadsomvandling har under 2009 fått ett utvidgat uppdrag. Bolaget kan nu verka i svaga kommuner med vikande befolkningsunderlag, även om kommunen inte har ett avtal med BKN. Detta innebär att 107 kommuner nu kan ta del av bolagets tjänster.

### EKONOMI

Statens Bostadsomvandling har ökat hyresintäkterna till 15,9 (15,1) mnkr. Uthyrningsgraden har samtidigt minskat till 85 (87) procent. Rörelseresultat har minskat med 2 mnkr till följd av ökade nedskrivningar. Årets resultat uppgår till 4,5 (0,4) mnkr. Kassaflödet har försämrats från 9,2 mnkr till -7,0 mnkr detta år främst beroende på ökade fastighetsinvesteringar 25,4 (16,3) mnkr. Fastighetsbeståndet har under året utökats med fastigheter i Bräcke, Filipstad, Hassela, Laxå, Sorsele, Söråker och Timrå om 10 302 m<sup>2</sup>. Totala fastighetsinnehavet omfattar i och med detta 33 849 m<sup>2</sup> lägenhetsarea. Under året har bolaget genomfört sin första försäljning, i Åsarna har en fastighet sålts till Åsarna Fastighets AB. Fastigheten förvärvades 2004 och byggdes om till elevboende för elever vid skidgymnasiet.

### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Rolf Åbjörnsson



VD: Ann Eriksson (fr.o.m. den 1 augusti 2010)

**Ordf:** Rolf Åbjörnsson **Led:** Björn Sundström, Christina Rogestam, Andreas Giaever, Cathrine Holgersson (Cathrine Holgersson valdes och Ann Eriksson avgick vid årstämman 2010) **Revisor:** Lars Nordenö, Öhrlings PriewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 68 (68) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 34 (34) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

### MÅL

Statens Bostadsomvandling har ett särskilt samhällsuppdrag att stödja kommuner med övertalighet i bostadsbeståndet. Det ekonomiska målet för hela koncernen är att minst 37 procent av de samlade projektkostnaderna ska ha återvunnits då projekten avslutas. Detta mål bryts ner till styrning för alla fastighetsinvesteringar och mäts varje kvartal. Målet för samhällsuppdraget mäts dels genom antal lägenheter som genom bolaget får ny användning. Samhällsnyttan mäts också genom årliga enkäter till kommuner och hyresgäster där målet är 80 procent nöjda samarbetspartners. Bolagets miljömål är att halvera energikostnaderna för de förvärvade fastigheterna.

### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy finns inte då företaget saknar utdelningskrav.

### UTVÄRDERING

Det ekonomiska målet tillgodoses. Balansräkningen för 2009 överstiger ursprungligt kapital som tillförts bolaget. Sedan Statens Bostadsomvandling bildades 2004 har 293 tomma lägenheter undgått rivning.

Under året har 15 lägenheter försetts med hiss för att rörelsehindrade äldre skall kunna flytta dit. Uppföljningar som gjorts visar att hälften av de som flyttar in i dessa äldre anpassade bostäder flyttar från hus och därmed har insatsen bidragit till inflyttning genom ökad tillgång till hus till försäljning. Kommunen minskar samtidigt kostnaderna för bostadsanpassningar och kostnaderna för sociala servicen kan hållas nere genom minskat resande.

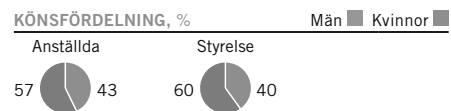
RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	16	15
Övriga intäkter	0	1
Kostnader	-25	-23
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-9</b>	<b>-7</b>
Finansiella intäkter	17	11
Finansiella kostnader	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>8</b>	<b>3</b>
Skatt	-3	-3
<b>Nettoresultat</b>	<b>5</b>	<b>0</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	0	0
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	95	70
Ej räntebärande omsättningstillgångar	11	13
Räntebärande omsättningstillgångar	485	494
<b>Totala tillgångar</b>	<b>591</b>	<b>577</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	555	550
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>555</b>	<b>550</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	36	27
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>591</b>	<b>577</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	15	8
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-22	1

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	0,9	0,1
Rt (genomsnitt), %	1,4	0,6
Rsyss (genomsnitt), %	1,5	0,6
Soliditet, %	94,0	95,4

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	25	16
Av- och nedskrivningar	6	1
Antal anställda i medeltal	6	6



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

### STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 100%

# SVEASKOG

Sveaskog har sitt ursprung i Domänverket som bolagiserades 1992. Sveaskog är i dag Sveriges största skogsägare och förvaltar 4,3 miljoner hektar mark. Skogen är viktig som råvara för skogsindustrin och skapar selsättning och rekreativsmöjligheter. Verksamheten ska drivas på marknads-mässiga grunder.

## VERKSAMHET

Sveaskog är Sveriges största skogsägare och förvaltar 3,3 miljoner hektar produktiv skogs-mark. Bolaget säljer framförallt timmer, mas-saved och biobänsle. Bolaget bedriver huvud-sakligen skogsbruk och prioriterar naturskydd på 20 procent av den produktiva skogsmar-ken. Sveaskog har beslutat bilda 36 st Eko-parker där bolaget bedriver ett skogsbruk där människan och naturen sätts i centrum. Bola-get säljer skogsmark till enskilda (Markförsälj-ningsprogrammet) för att bidra till tillköps- och omarronderingsmöjligheter, särskilt i glesbygd. Regeringen har i en proposition (2009/10:169) till riksdagen föreslagit att Sveaskogs uppdrag att tillhandahålla ersätt-ningsmark ska upphöra och att bolaget över-för 100 000 hektar produktiv skogsmark till staten för att användas som ersättningsmark.

## EKONOMI

Nettoomsättning för 2009 uppgick till 6 034 (7 240) mnkr. Bolagets omsättning minskade med 17 procent som en följd av lägre efter-frågan och lägre priser. Rörelseresultatet före värdeförändring skog ökade dock till 1 192 (928) mnkr. Detta beror främst på minskade kostnader till följd av kostnadsbesparingar. Resultatandelen från Setra uppgick till -139 (-146) mnkr. Rörelseresultatet efter värdeför-ändringar i skogsinnehavet ökade till 2 915 (1 738) mnkr, där reavinster från markförsälj-ningen uppgick till 407 (330) mnkr och vär-dejustering av skogskapitalet, enligt IAS 41, med 1 723 mnkr.

## MÅL

Sveaskogs skogsmark ska förvaltas på ett för-dömligt sätt, ur både produktions- och miljö-synvinkel. Avkastningsmålet på operativt ka-pital (rörelseresultat efter värdeförändringar) är minst 7 procent och avkastningen på eget kapital minst 6 procent. Bolagets räntetäck-ningsgrad ska långsiktigt uppgå till 2,0 men kan variera i intervallet 1,5–2,5 ggr. Skuld-

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Göran Persson



VD: Gunnar Olofsson

**Ordf:** Göran Persson **Led:** Eva Färnstrand, Marianne Förander, Thomas Hahn, Carina Håkansson, Birgitta Johansson-Hedberg, Elisabeth Nilsson, Anna-Stina Nordmark-Nilsson, Mats Ringesten (Marianne Föran-der, Carina Håkansson och Elisabeth Nilsson valdes och Patrik Jönsson och Christina Liffner avgick vid års-stämman 2010) **Arb rep:** Eva-Lisa Lindvall, Sture Persson **Arb suppl:** Per Eriksson, Kurt Larsson **Reviso-er:** Mikael Eriksson och Martin Jansson, Pricewater-houseCoopers samt Filip Cassel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 400 (400) tkr. Arvode till stämмоvalda ledamöter 145 (145) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Reger-ingskansliet.

sättningsgraden bör ligga inom intervallet 0,3–0,7 ggr. Sveaskogs markförsäljningspro-gram har målet att på sikt avyttra 5–10 pro-cent av den egna skogsmarken (beräknat på innehavet 2002).

## UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska långsiktigt motsvara minst 60 procent av resultatet efter skatt, ex-klusivt ej kassaflödespåverkande värdeför-ändringar enligt IFRS. Hänsyn ska tas till Sveaskogs konsolideringsbehov och ekono-miska ställning i övrigt.

## UTVÄRDERING

Under 2009 uppgick avkastningen på opera-tivt kapital till 12,3 procent och avkastningen på eget kapital till 11,3 procent, vilket upp-fyller de satta målen. Räntetäckningsgraden ökade till 2,8 (1,3) ggr vilket är över det satta målintervallet. Skuldsättningsgraden uppgick till 0,34 (0,44) ggr, vilket är inom målinter-vallet. För verksamhetsåret 2009 har styrel-sen, enligt policy, föreslagit en utdelning på 487 mnkr. Bolaget gjorde 267 affärer under 2009 inom markförsäljningsprogrammet om-fattande 34 979 ha mark. Sveaskog har nu totalt sålt 5,98 procent av sitt skogsinnehav enligt markförsäljningsprogrammet. Regering-en har i en proposition (2009/10:169) före-slagit att försäljning av mark ska ske till dess att tio procent av den areal bolaget hade år 2002 avyttrats.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	6 034	7 240
övrige intäkter	16	21
Kostnader	-5 126	-6 517
Reavinster i fastighetsförsäljning	407	330
Värdeförändring skog	1 723	810
Resultat från andelar i intresseföretag	-139	-146
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 915</b>	<b>1 738</b>
Finansnetto	-271	-458
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 644</b>	<b>1 280</b>
Skatt	-720	90
Resultat från awecklad verksamhet	0	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>1 924</b>	<b>1 370</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	1 924	1 370

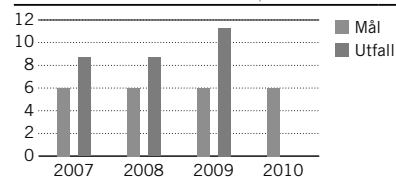
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	31 063	29 667
Ej räntebärande omsättningstillgångar	2 660	2 812
Räntebärande omsättningstillgångar	506	741
<b>Totala tillgångar</b>	<b>34 229</b>	<b>33 220</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart	17 898	16 051
till aktieägare i moderbolaget		
<b>Summa eget kapital</b>	<b>17 898</b>	<b>16 051</b>
Räntebärande avsättningar	802	841
Ej räntebärande avsättningar	8 204	7 947
Räntebärande långfristiga skulder	3 170	3 599
Ej räntebärande långfristiga skulder	17	6
Räntebärande kortfristiga skulder	2 566	3 340
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 572	1 436
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>34 229</b>	<b>33 220</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	534	201
Kassaflöde från investeringsverksamhet	522	853
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 289	-500

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	11,3	8,7
Rop (genomsnitt), %	12,3	7,5
Räntetäckningsgrad	2,8	1,3
Skuldsättningsgrad	0,34	0,44
Soliditet, %	52	48
Verkligt värde skog, Mkr	28 028	26 803

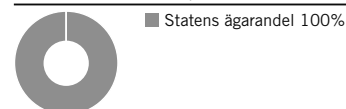
ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	487	89
Bruttoinvesteringar	458	172
Av- och nedskrivningar	77	72
Antal anställda i medeltal	958	1 018
Sjukfrånvaro, %	2,4	2,9

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	81	19
Ledningsgrupp	50	50
Styrelse	50	50
Etikpolicy		Ja
Jämställdhetspolicy		Ja
Miljöpolicy		Ja
Miljöledningssystem		Ja
Redovisat enligt IFRS		Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009		Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %





Rymdbolaget bedriver rymdverksamhet med kommersiell inriktning, svarar för driften av Esrange Space Center samt utövar annan med detta förenlig verksamhet. Företaget arbetar med utveckling, tester, uppsändning och drift av rymd- och flygsystem. Bolaget bildades 1972.

#### VERKSAMHET

Rymdbolaget är en komplett svensk rymdindustri som utvecklar, sänder upp och handhar driften av rymdsystem. Rymdbolagets verksamhet bedrivs genom fem operativa divisioner: Satellite Operations Division, Space Systems Division, Sciences Service Division, Aerospace Services Division och Airborne Systems Division. Rymdbolaget äger också 100 procent av aktierna i Universal Space Network Inc. (USN), LSE Space Engineering & Operations AG (LSE), ECAPS AB, SSC Chile SA och NanoSpace AB. USN tillhandahåller markstationstjänster för satelliter på framför allt den amerikanska marknaden. LSE tillhandahåller konsulttjänster inom områdena satellitkontroll och satellitmarkstationer. ECAPS AB utvecklar och tillverkar miljövänliga framdrivningssystem i första hand avsedda för rymdtillämpningar. SSC Chile SA driver en satellitstation norr om Santiago. NanoSpace AB bedriver utveckling inom området mikroelektromekaniska system för rymdtillämpningar. Under året har utvecklingen av satellitsystemet Prisma fortsatt. Prisma ska demonstrera möjligheten för satelliter att autonomt mötas i rymden, s.k. rendez vous. Om bord på Prisma finns innovativa framdrivningssystem från ECAPS AB och NanoSpace AB. Prismasatelliterna beräknas sändas upp före sommaren 2010.

#### EKONOMI

Rymdbolagets nettoomsättning uppgick till 994 (669) mnkr, en ökning med 48,6 procent från föregående år. Ökningen beror dels på oregelbundenhet i koncernens projektverksamhet, dels på förvärvet av SSC Chile och det amerikanska företaget USN. Årets resultat efter skatt uppgick till -23 (143) mnkr. Resultatet har påverkats av låg beläggning avseende utvecklingsarbete inom moderbolagets Space Systems Division. Resultatet har också belastats med avskrivningar på förvärvade i huvudsak immateriella tillgångar i SSC Chile och USN och av valutakursförluster. Av före-

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Olof Rydh



VD: Lars Persson

**Ordf:** Olof Rydh **Led:** Carl-Johan Blomberg, Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist, Hanna Lagercrantz, Lars Leijonborg, Per-Erik Mohlin, Fredrik Wilhelmsson (Lars Leijonborg valdes vid årsstämman 2010) **Arb rep:** Maria Hjerpe, Britt-Marie Åslund **Arb suppl:** Christer Colliander, Lenart Jonasson **Revisorer:** Stefan Holmström, KPMG AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 160 (160) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 80 (80) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

gående års resultat utgjordes knappt 140 mnkr av realisationsvinster. Räntabiliteten på eget kapital uppgick till - 4,4 procent (30,6). Soliditeten uppgick till 47 (60) procent. Styrelsen föreslår en utdelning på 50 kr per aktie, totalt 0,8 mnkr för år 2009.

#### MÅL

Rymdbolaget ska över en konjunkturcykel avkasta 10 procent på eget kapital. Bolaget har också ett miljömål som riktar in sig på att begränsa utsläppet av koldioxid.

#### UTDELNINGSPOLICY

Enligt av bolagsstämman beslutad utdelningspolicy ska Rymdbolaget långsiktigt dela ut 30–50 procent av nettovinsten.

#### UTVÄRDERING

Rymdbolaget har 2009 inte uppnått sitt avkastningsmål. Detta beror bland annat på att Rymdbolagets möjligheter att få offentligt finansierade utvecklingsuppdrag i närtid minskat och att koncernen har en avsevärd oregelbundenhet i sin projektverksamhet. Rymdbolaget strävar efter att strategiskt utveckla affärerna inom de verksamheter som genererar stabila kassaflöden. Vad gäller miljömålet avseende koldioxidutsläpp så är det inte realistiskt att minska utsläppsmängderna från nuvarande nivå eftersom bolaget befinner sig i ett expansivt skede med ökad global verksamhet. Dock kommer Rymdbolaget att följa upp utvecklingen och ta fram åtgärder och aktiviteter för att begränsa utsläppsmängderna.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	994	669
Övriga intäkter	25	13
Kostnader	-1005	-690
Resultat från andelar i intresseföretag	-9	-2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5</b>	<b>-10</b>
Finansiella intäkter	6	164
Finansiella kostnader	-25	-2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-14</b>	<b>152</b>
Skatt	-9	-9
<b>Nettoresultat</b>	<b>-23</b>	<b>143</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-23	143
Minoritetsintressen	0	0

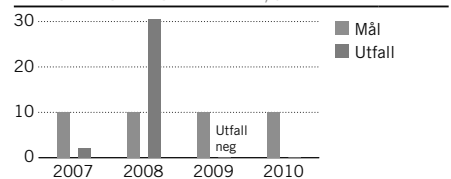
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	663	329
Räntebärande anläggningstillgångar	0	9
Ej räntebärande omsättningstillgångar	229	201
Räntebärande omsättningstillgångar	236	370
<b>Totala tillgångar</b>	<b>1128</b>	<b>909</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	528	544
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>528</b>	<b>544</b>
Ej räntebärande avsättningar	45	17
Räntebärande långfristiga skulder	259	57
Räntebärande kortfristiga skulder	15	19
Ej räntebärande kortfristiga skulder	281	272
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>1128</b>	<b>909</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	40	60
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-399	129
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	251	46

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	neg.	30,6
Rt (genomsnitt), %	1	20,5
Rsys (genomsnitt), %	1,4	30
Soliditet, %	46,8	59,8

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	1	0
Bruttoinvesteringar	393	116
Av- och nedskrivningar	70	37
Antal anställda i medeltal	643	555
Sjukfrånvaro, %	0,8	2,1

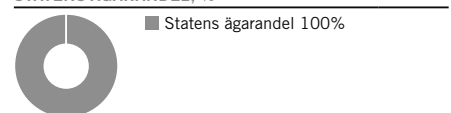
#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %

Anställda	Ledningsgrupp		Styrelse			
	Män	Kvinnor				
77	23	75	25	67	33	
Etikpolicy						Ja
Jämställdhetspolicy						Ja
Miljöpolicy						Ja
Miljöledningssystem						Nej
Redovisar enligt IFRS						Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009						Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





# SVENSKA SKEPPSHYPOTEKSKASSAN

Svedlöv Skips Mortgage Bank

Svenska Skeppshypotekskassan bildades 1929 med uppgift att underlätta finansieringen för svenska rederier och medverka till svenska handelsflottans förnyring. För verksamheten i gällar lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan. Svenska Skeppshypotekskassan är inte ett aktiebolag utan en egen associationsform med offentligrättslig ställning. Regeringen utser styrelse och revisorer samt beviljar styrelsen ansvarsfrihet.

## VERKSAMHET

Svenska Skeppshypotekskassans uppgift är att medverka till förnyringen och moderniseringen av den svenska handelsflottan. Svenska Skeppshypotekskassan finansierar rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse och lämnar i huvudsak långfristiga lån mot säkerhet i svenskt eller utländskt skepp. Verksamheten bedrivs affärsmässigt och i konkurrens med andra kreditinstitut. På uppdrag av regeringen administrerar Svenska Skeppshypotekskassan också Rederinämnens angelägenheter.

## EKONOMI

Resultat uppgick till 61 (85) mnkr. Räntenettet har minskat med cirka 22 mnkr jämfört med 2008. Förändringen i räntenettet beror på lägre svenskt ränteläge och lägre utlåningsvolym. Några kreditförluster har inte uppstått. Reservfonden uppgick till 1 459 mnkr. Svenska Skeppshypotekskassan har beviljade men ej utbetalade lån på cirka 90 mnkr och låneutbetalningarna under 2009 uppgick till 87 mnkr. Vid utgången av 2009 var lånestocken 6 915 (7 891) mnkr. Balansomslutningen uppgick till 7 698 mnkr.

## MÅL

Syftet med verksamheten är att underlätta finansieringen för rederiverksamhet med svenskt ägande eller utländskt ägande med betydande svenskt intresse. Ägaren har inte ställt upp några ekonomiska mål. Lagen stipulerar dock att Svenska Skeppshypotekskassans behållna årsvinst ska avsättas till en reservfond (eget kapital). Reservfonden ska användas till att täcka eventuella förluster i rörelsen. Svenska Skeppshypotekskassans styrelse, som ansvarar för förvaltningen av verksamheten, har beslutat om ekonomiska mål,

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Erling Gustafsson VD: Lars Johanson

**Ordf:** Erling Gustafsson **Vice ordf:** Lars Höglund **Led:** Tomas Abrahamsson, Kristina Ekengren, Lars Höglund, Anders Källsson, Fredrik Lantz, Agneta Rodosi (Kristina Ekengren valdes och Hanna Lagercrantz avgick enligt beslut i maj 2010, Anders Källsson valdes som ledamot från att tidigare varit suppleant) **Suppleant:** Karin Barth, Håkan Larsson, Jan-Olof Selén (Håkan Larsson valdes som suppleant från att tidigare varit ledamot) **Revisorer:** Harald Jagner Deloitte, samt lekmanrevisor Ewa Widgren från Näringsdepartementet.

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 120 (120) tkr. Arvode till stämmevalda ledamöter 48 (48) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

där kapitaltäckningsgraden ska vara lägst 12 procent och soliditeten lägst 10 procent. Där till ska Svenska Skeppshypotekskassan verka för en god balans mellan konkurrenskraft och lönsamhet. Det viktigaste hållbarhetsmålet är att verka för förnyelse av den svenska handelsflottan.

## UTDELNINGSPOLICY

Svenska Skeppshypotekskassans vinst behålls i sin helhet i verksamheten i enlighet med lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan. Utdelningspolicy saknas och därför lämnar ingen utdelning.

## UTVÄRDERING

Svenska Skeppshypotekskassan bedöms på ett tillfredställande sätt uppfylla sitt uppdrag. Efterfrågan på nya fartyg har varit liten och finansiering har varit svår att få. Svenska Skeppshypotekskassan har under dessa omständigheter erbjudit den svenska handelsflottan attraktiva finansieringslösningar. Svenska Skeppshypotekskassan har specialkunskaper inom sjöfart och har en hög servicenivå, vilken uppskattas av rederinäringen. Svenska Skeppshypotekskassan uppfyller väl de av styrelsen uppställda ekonomiska mål för verksamheten och hade under 2009 varken kreditförluster eller osäkra krediter. Soliditeten uppgick till 19,0 procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 4,3 procent. Den finansiella situationen är stark. Svenska Skeppshypotekskassan har också fortsatt sitt arbete att åstadkomma förnyelse av den svenska handelsflottan.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Ränteintäkter	185	339
Kostnader	-124	-254
<b>Rörelseresultat</b>	<b>61</b>	<b>85</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>61</b>	<b>85</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>61</b>	<b>85</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	61	85
Minoritetsintressen	0	0

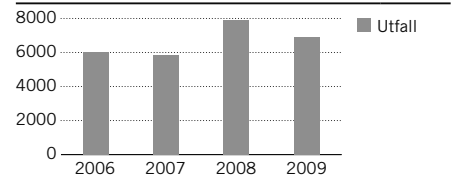
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Räntebärande anläggningstillgångar	7222	8494
Ej räntebärande omsättningstillgångar	24	53
Räntebärande omsättningstillgångar	452	97
<b>Totala tillgångar</b>	<b>7698</b>	<b>8644</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1459	1398
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1459</b>	<b>1398</b>
Ej räntebärande avsättningar	10	11
Räntebärande långfristiga skulder	6215	7194
Ej räntebärande kortfristiga skulder	14	41
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>7698</b>	<b>8644</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	62	95
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	294	-4

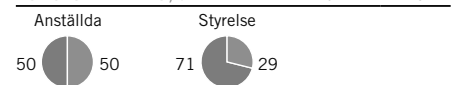
NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	4,3	6,3
Rt (genomsnitt), %	0,7	1,1
Kapitalbas, Mkr	1459	1398
Soliditet, %	19,0	16,2

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	8	8

## UTLÅNING TILL REDERIER, mnkr

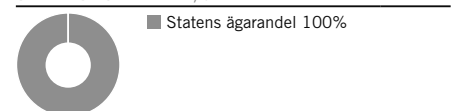


## KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %



# SVEDAB

SVEDAB:s uppgift är dels att genom sitt delägarskap i Öresundsbrokonsortiet, äga och förvalta den svenska 50-procentiga ägarandelen av Öresundsbron, dels att äga och förvalta de svenska landsanslutningarna till bron. Konsortiet äger den 16 km långa avgiftsfinansierade kust-till-kustförbindelsen. Broförbindelsen omfattar både väg- och järnvägstrafik. Konsortiet ansvarar för finansiering, prissättning, drift- och underhåll, kundservice och marknadsföring av anläggningen.

## VERKSAMHET

SVEDAB:s verksamhet är i allt väsentligt inriktad på ekonomisk koncern- och bolagsförvaltning. SVEDAB ska genom sitt delägarskap i konsortiet aktivt verka för en affärsmässig och sund utveckling av Öresundsbron. SVEDAB ska även se till att driften och underhållet av de svenska landsanslutningarna är kostnadseffektiv och sker med samma krav på miljö och säkerhet som gäller för Sveriges infrastruktur i övrigt. Aktierna i SVEDAB ägs av svenska staten och förvaltas av Näringsdepartementet.

## EKONOMI

Kostnaderna för byggnation och drift av Öresundsförbindelsen ska täckas av trafikantavgifter. Konsortiet finansierar sin verksamhet genom lån på den öppna marknaden och SVEDAB genom lån i Riksgäldskontoret. Trafikutvecklingen över Öresundsbron har varit positiv fram till och med första halvåret 2008. Därefter skedde en nedgång på marknaden, orsakad av den finansiella krisen och den därpå följande lågkonjunkturen. Trafiktillväxten har sedan dess varit stagnerande. Omsättningen ökade trots detta med 11 procent men blev oförändrad efter eliminering av valutakurseffekter. Rörelseresultat förbättrades dock med 15 procent. Konsortiets skuld fortsatte att minska.

## MÅL

Riksdagens fastlagda mål för SVEDAB är att lånen ska vara återbetalda senast år 2040. Driften av den fasta väg- och järnvägsförbindelsen mellan Malmö och Köpenhamn ska ges såväl privatresenärer som näringsliv en tillfredsställande, säker och miljövänlig transport.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Karin Starrin

VD: Lars Christiansson

**Ordf:** Karin Starrin **Led:** Elisabeth Annell, Gunnar Björk, Hans Brändström, Gunnar Malm (Gunnar Malm valdes vid årsstämman 2010) **Revisorer:** Mats Åkerlund, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB och Carin Rytöft Drangel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 121 (121) tkr. Arvode till stämmevalda ledamöter 60 (60) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

## UTDELNINGSPOLICY

Ägaren har inte fastställt några krav på utdelning.

## UTVÄRDERING

Öresundsbron bidrar fortsatt till att öka integrationen i Öresundsregionen. Utvecklingen av Öresundsbron har, trots den på senare tid stagnerande trafiken, överträffat de ursprungliga kalkylerna. Antalet bilar per dygn under 2009 ökade med 1 procent och det totala antalet resenärer med 2,5 procent. Konsortiets finansieringsmodell har visat sig vara förhållandevis robust. Prognoserna visar att konsortiets lån beräknas vara återbetalda före 2035 och SVEDAB:s lån före 2040. Förbindelsen har inneburit en minskad miljöbelastning jämfört med den tidigare färjetrafiken.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	1033	930
Kostnader	-510	-477
<b>Rörelseresultat</b>	<b>523</b>	<b>453</b>
Finansiella intäkter	78	129
Finansiella kostnader	-698	-790
Värdeförändringar	-283	-611
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-903</b>	<b>-819</b>
Skatt	99	174
<b>Nettoresultat</b>	<b>-281</b>	<b>-645</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-281	-645
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	15256	16139
Räntebärande anläggningstillgångar	1881	1766
Ej räntebärande omsättningstillgångar	287	437
Räntebärande omsättningstillgångar	1564	2002
<b>Totala tillgångar</b>	<b>18988</b>	<b>20344</b>

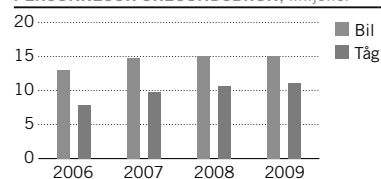
Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	-1382	-1202
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-1382</b>	<b>-1202</b>
Ej räntebärande avsättningar	0	0
Räntebärande långfristiga skulder	17244	15851
Räntebärande kortfristiga skulder	2550	4952
Ej räntebärande kortfristiga skulder	576	743
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>18988</b>	<b>20344</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	831	734
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-42	-31
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1167	748

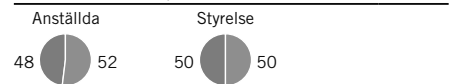
NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	3,1	3,1
Rsyss (genomsnitt), %	3,9	4,0
Soliditet, %	neg	neg

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	92	98
Av- och nedskrivningar	295	270
Antal anställda i medeltal	92	91
Sjukfrånvaro, %	4,2	3,6

## PERSONRESOR ÖRESUNDSBRON, Miljoner

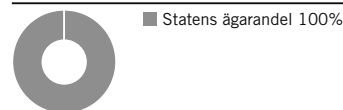


## KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

## STATENS ÄGARANDEL, %





SBAB är ett bankoberoende bolåneföretag och ska med lönsamhet bidra till mångfald och konkurrens på marknaden för bolån och inlåning från allmänheten. SBAB övertog 1985 uppgiften att finansiera statliga bostadslån som tidigare hade finansierats över statsbudgeten. Den konkurrensutsatta utlåningen startade 1991 då SBAB fick rätt att lämna bottenlån i konkurrens med andra bostadslångivare.

#### VERKSAMHET

SBAB:s affärsmodell bygger på distribution av bolån, sparande via Internet och telefon samt kreditgivning till företag. SBAB:s marknadsandel på den totala bolånemarknaden för 2009 ökade till 9,5 (8,6) procent.

Den 22 april 2009 beslöt riksdagen i enlighet med regeringens förslag att SBAB utöver nuvarande verksamhet även får bedriva bankrörelse och annan finansiell verksamhet och sådan verksamhet som har ett naturligt samband därmed i enlighet med lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse samt fondverksamhet enligt lagen (2004:46) om investeringsfonder. En utvidgning av verksamheten förutsätter att Finansinspektionen beviljar nödvändiga tillstånd. Den 18 december 2009 lämnade SBAB in en ansökan till Finansinspektionen om tillstånd att bedriva bankrörelse. SBAB har under 2009 breddat verksamheten till att erbjuda inlåning till företag och bostadsrättsföreningar.

#### EKONOMI

SBAB:s rörelseresultatet ökade jämfört med föregående år och uppgick till uppgick till 1 289 (585) mnkr. 2009 kännetecknades av god efterfrågan med hög tillväxt både avseende kreditvolym och marknadsandelar. Därtill har året karaktäriserats av ökad stabilitet på de globala penning- och kapitalmarknaderna. Omkostnaderna uppgick till 578 (520) mnkr. En stor del av kostnadsökningen är hänförlig till ökade personalkostnader. SBAB:s totala utlåning ökade med 23 procent till 226,0 (184,0) mdkr. Även SBAB:s inlåningsvolym ökade och uppgick till 4,7 (3,5) mdkr. Kapitäläckningsgraden var 9,2 (9,4) procent och primärkapitalrelationen 7,4 (7,6) procent. Avkastning på eget kapital för innevarande år uppgick till 13,8 (6,7) procent.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Arne Liljedahl

VD: Eva Cederbalk

**Ordf:** Arne Liljedahl (Claes Kjellander avgick vid årstämman 2010) **Led:** Lennart Francke, Jakob Grinbaum, Hanna Lagercrantz, Helena Levander, Karin Moberg, Lena Smeby-Udesen (Jakob Grinbaum och Hanna Lagercrantz valdes och Lars Linder Aronson och Michael Thorén avgick vid årstämman 2010) **Arb rep:** Anna Christenson, Göran Thilén **Revisorer:** Ulf Westerberg, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 174 tkr + 87 tkr i extraarvode (174 + 87) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 87 tkr + 43,5 tkr i extra arvode (87 + 43,5) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### MÅL

SBAB:s ekonomiska mål är att avkastningen på genomsnittligt eget kapital ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus fem procentenheter, över en konjunkturcykel.

#### UTDELNINGSPOLICY

Den av ägaren fastställda principen om utdelning är att en tredjedel av nettovinsten efter skatt ska delas ut till ägaren.

#### UTVÄRDERING

SBAB:s avkastning uttryckt som ett genomsnitt under femårsperioden 2005-2009 uppgick till 8,7 procent. För motsvarande period uppgick ägarens avkastningsmål till 8,4 procent.

SBAB har under året som gått integrerat "Corporate Responsibility" i företagets affärsplan. En ny CR-strategi är fastställd i företagsledningen och en CR-policy är beslutad i styrelsen. Under 2009 har SBAB signerat FN:s Global Compact och dess 10 principer. En klimatredovisning är utförd enligt "Greenhouse Gas Protocol" (GHG protokollet). SBAB:s fortsatta arbete med CR kommer att fokusera på kommunikation och utbildning inom organisationen samt kunddialogen.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Räntenetto	1 519	1 141
Övriga rörelseintäkter	455	-14
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>1974</b>	<b>1 127</b>
<b>Summa kostnader före kreditförluster</b>	<b>-578</b>	<b>-520</b>
Kreditförluster, netto	-107	-22
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1289</b>	<b>585</b>
Skatt	-338	-161
<b>Nettoresultat</b>	<b>951</b>	<b>424</b>

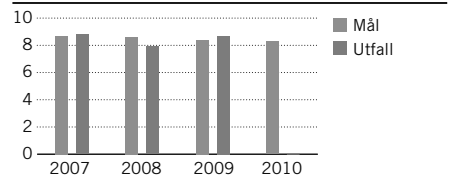
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Utlåningsportfölj	225 976	183 959
Övriga tillgångar	68 099	69 335
<b>Totala tillgångar</b>	<b>294 075</b>	<b>253 294</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Emitterade värdepapper mm	249 095	198 643
Övriga skulder	34 052	44 553
Efterställda skulder	3 551	3 666
Eget kapital inkl. minoritetsintressen	7 377	6 432
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>294 075</b>	<b>253 294</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	-6 487	853
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-28	-19
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	403

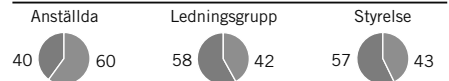
NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	13,8	6,7
Utlåning, Mkr	225 976	183 959
Primärkapitalrelation, %	7,4	7,6
Kapitäläckningsgrad, %	9,2	9,4
Soliditet, %	2,5	2,5

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	28	19
Av- och nedskrivningar	28	32
Antal anställda i medeltal	396	365
Sjukfrånvaro, %	2,6	3,6

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

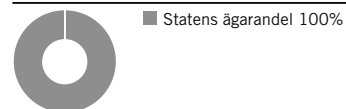


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %



# SVEVIA

Svevia, som tidigare var en del av Vägverket, är sedan den 1 januari 2009 ett helägt statligt bolag som bedriver entreprenad-, service-, och uthyrningsverksamhet inom trafik-, mark-, bygg-, och anläggningsområdet. Sveglias affärsidé är att bygga och sköta om Sveriges vägar och infrastruktur.

## VERKSAMHET

Tidigare Vägverket Produktion – numera Svevia AB – bedriver entreprenad-, service- och uthyrningsverksamhet inom trafik-, mark-, bygg- och anläggningsområdet. Verksamheten har bedrivits i bolagsliknande form utan subventioner och varit helt konkurrensutsatt sedan 2001. Skälen till bolagiseringen var att öka förutsättningarna för konkurrensneutralitet och eliminera grunden för misstankar om korssubventioner på marknaden för byggande, underhåll och drift av vägar.

Marknadstrenden visar ett stort utbud av offentliga infrastrukturprojekt, men ett svagare utbud av privata och kommunala projekt. Konkurrensen har stadigt ökat under året, med sjunkande priser och ett ökande antal anbudsgivare vid projektupphandlingar. Anläggningssegmentet har övertagit rollen som draglok för byggmarknaden och under 2010 förväntas anläggningsinvesteringarna att öka med tio procent, samtidigt som bostädernas dramatiska fall bromsas upp med en prognostiserad nedgång med en procent för året 2010. Sammantaget innebär det att den totala byggmarknaden förväntas växa med tre procent under 2010. Marknaden för drift och underhåll bedöms som god under det kommande året, men trenden med ökande konkurrens kommer att fortsätta, sannolikt med fler aktörer än tidigare på såväl väg- som järnvägssidan.

## EKONOMI

Nettoomsättning för 2009 uppgick till 7 941 (7585) mnkr och rörelseresultatet uppgick till 148 (82) mnkr inklusive bolagiseringskostnader om 58 mnkr. Omsättningsökningen om 5 procent var framför allt hänförlig till Regionerna Väst och Nord, där några förlustprojekt, som tidigare tyngt hela regionernas rörelsemarginal, avslutats. Orderingen minskade med 17 procent och uppgick till 7 428 (8 979) mnkr och orderstocken minskade till 6 502 (7 015) mnkr vid årsskiftet. Den primära orsaken till minskningen var högre konkurrens

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Christina Rogestam VD: Per-Olof Wedin

Ordf: Christina Rogestam Led: Christer Bådholm, Pia Gideon, Patrik Jönsson, Ola Salmén, Åsa Söderström Jerring, Johan Trouvé (Åsa Söderström Jerring och Johan Trouvé Karl valdes och Karl Sverker Lerheden och Monica Lundberg avgick vid årstämman 2010) Arb rep: Martin Harr, Moody Israelsson Arb suppl: Christer Dahlberg, Jan Salkert Revisorer: Tommy Mårtensson, Deloitte samt Leif Lundin, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 400 (400) tkr. Arvode till stämmovalda ledamöter 200 (200) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

främst avseende större anläggningsprojekt.

Vid analys av orderingen måste hänsyn tas till den starka orderingen under slutet av 2008 då ett antal större anläggningsprojekt erhöles.

## MÅL

Regeringens vision och målsättning är att bolaget skall vara ett lönsamt och framgångsrikt anläggnings- och driftföretag som bygger på hållbar utveckling och i alla avseenden agerar affärsmässigt och kommersiellt. Svevia har sedan bolagsstämman i april 2010 det långsiktiga avkastningsmålet 13 procent och soliditetsmålet 30 procent.

## UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska långsiktigt motsvara 50-75 procent av resultatet efter skatt. Vid förslag till utdelning skall hänsyn tas till bolagets framtida kapitalbehov och eventuella investerings- och förvävsplaner. Utdelning är endast aktuellt om soliditetsmålet är uppnått.

## UTVÄRDERING

Under 2009 uppgick avkastningen på eget kapital till drygt 9 procent inklusive bolagiseringskostnader och knappt 13 procent justerat för bolagiseringskostnader. För jämförbarhet på längre sikt kommer även resultatet att behöva justeras positivt för avskrivningar av goodwill, som försvinner i samband med övergången till IFRS-redovisning. Bolaget anses därför ha uppfyllt avkastningsmålet. Soliditeten uppgick till 32,5 procent, vilket är i linje med det satta målvärdet. För verksamhetsåret 2009 har styrelsen, enligt policy, föreslagit en utdelning på 59 mnkr.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009
Nettoomsättning	7 941
Kostnader för produktion	-7 291
Kostnader för försäljning och administration	-502
<b>Rörelseresultat</b>	<b>148</b>
Finansnetto	18
<b>Resultat före skatt</b>	<b>166</b>
Skatt	-48
<b>Nettoresultat</b>	<b>118</b>
Hänförligt till:	
Aktieägare i moderbolaget	118
Minoritetsintressen	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2009
<b>Tillgångar</b>	
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 002
Räntebärande anläggningstillgångar	445
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 976
Räntebärande omsättningstillgångar	630
<b>Totala tillgångar</b>	<b>4 053</b>

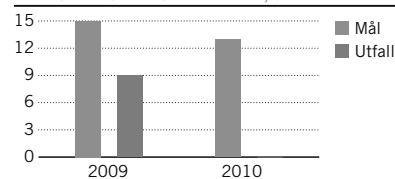
Eget kapital, avsättningar och skulder	
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	1 316
Minoritetens andel av eget kapital	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 316</b>
Ej räntebärande avsättningar	264
Ej räntebärande kortfristiga skulder	2 163
Räntebärande kortfristiga skulder	310
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>4 053</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	219
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 537
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	1 507

NYCKELTAL	2009
Re (genomsnitt), %	9,4
Rt (genomsnitt), %	8,4
Rsys (genomsnitt), %	21,6
Soliditet, %	32,5

ÖVRIGT, mnkr	2009
Utdelning	59
Bruttoinvesteringar	1 546
Av- och nedskrivningar	143
Antal anställda imedeltil	2 811
Sjukfrånvaro, %	2,1

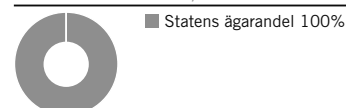
## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



## KÖNSFÖRDELNING, %

Anställda	Ledningsgrupp	Styrelse
91	64	43
9	36	57
Etikpolicy		
Jämställdhetspolicy		
Miljöpolicy		
Miljöledningssystem		
Redovisar enligt IFRS		
Etikpolicy		
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009		

## STATENS ÄGARANDEL, %





Swedesurvey marknadsför och säljer svenskt kunnande inom lantmäteriområdet utomlands, med fokus på juridiska och tekniska frågor angående fastighetssystem, geografisk information och fastighetsinformation. Denna kompetens hämtas främst från Lantmäteriet. Verksamheten sker ofta i form av institutionellt samarbete och tjänsteexport som bedrivs inom Swedesurvey är en del av den svenska politiken för global utveckling.

#### VERKSAMHET

Bolagets uppgift är att globalt tillhandahålla kunnande och erfarenhet inom lantmäteriområdet, detta för att främja hållbar utveckling, minskad fattigdom och ekonomisk tillväxt. Verksamheten omfattar frågor som rör grundläggande politiska och juridiska förhållanden, utveckling av system etc. för fastighetsbildning, fastighetsregistrering och inskrivning, värdering och geodetisk mätning, aktiviteter för att skapa en infrastruktur för samhällets informationsförsörjning av fastighets- och geografisk information samt olika former av samhällsplanering. Tjänster tillhandahålls på affärsmässiga villkor med finansiering direkt från kund alternativt genom bilaterala/multilaterala organisationer.

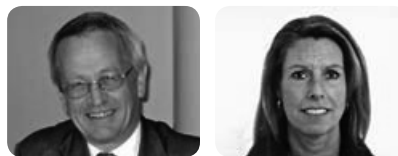
#### EKONOMI

Den fakturerade försäljningen under 2009 uppgick till 58 (88) mnkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -3 (-8) mnkr, och rörelsemarginalen blev -4,1 (-9,4) procent. Det negativa resultatet beror delvis på att viktiga förutsättningar för bolagets verksamhet har förändrats, bl.a. har omläggningen av det svenska utvecklingssamarbetet försämrat marknaden för tjänsteexport för de svenska konsultföretagen. Den globala finanskrisen och den följande lågkonjunkturen har också påverkat verksamheten, detta då pågående samt planerade projekt ej kunnat slutföras eller genomföras som planerat.

#### MÅL

Den långsiktiga visionen för bolaget är att i samverkan med Lantmäteriet förbli en ledande, välkänd och välenommerad leverantör av tjänster och produkter inom fastighetssystem och geografisk information, som med tillfredsställande lönsamhet utvecklar och ökar svensk tjänsteexport inom verksamhetsområ-

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Anders Ågren

Tf VD: Annette Ljung

**Ordf:** Anders Ågren **Led:** Monica Lagerqvist Nilsson, Eva Gianko, Siv Hellén, Lars Jansson, Peter Ljung  
**Revisor:** Annika Wedin, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 60 (60) tkr  
Arvode till stämмоvalda ledamöter 35 (35) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

det. Verksamhetens mål koncentreras även till insatser som medverkar till att bekämpa fattigdom och ge ekonomisk, ekologisk och social utveckling samt till att bidra till kvinnors rättigheter och deras ekonomiska egenmakt bland annat genom att medverka till kvinnors rätt till mark. Bolagets målsättning för 2009 var att öka omsättningen till minst 90 mnkr. Rörelsemarginalen, dvs. rörelseresultatet efter avskrivningar i procent av omsättningen bör senast 2011 uppgå till minst 5 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Bolaget har inte någon fastställd utdelningspolicy då överskottet återinvesteras i bolaget i syfte att stärka kapitalbildningen och verksamhetens långsiktiga utveckling.

#### UTVÄRDERING

Under året har landfrågornas betydelse för fattigdomsbekämpning och hållbar utveckling fortsatt varit i fokus, vilket har medfört en fortsatt god efterfrågan. Däremot har rörelseintäkterna och rörelseresultatet inte utvecklats positivt. Verksamhetsinriktningen går alltså mot en marknad där projekten finansieras av kunderna själva eller av multilaterala utvecklingsorgan. Nationella reformprogram för att skapa hållbar ekonomisk utveckling, där landfrågorna är en viktig komponent genomförs i många länder. Den effektiviseringen av lantmäteriverksamheten i utvecklingsländerna som Swedesurvey medverkar till bidrar i hög grad till en rättvis och global utveckling, fattigdomsbekämpning, att främja kvinnors rättigheter, ökad säkerhet samt till en bättre miljö.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	58	88
Kostnader	-61	-97
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3</b>	<b>-9</b>
Finansiella intäkter	0	1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-3</b>	<b>-8</b>
Skatt	0	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>-3</b>	<b>-8</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-3	-8
Minoritetens andel av eget kapital	0	0

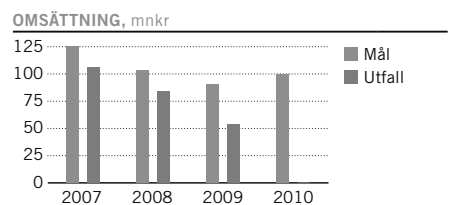
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2	3
Ej räntebärande omsättningstillgångar	47	42
Räntebärande omsättningstillgångar	15	18
<b>Totala tillgångar</b>	<b>64</b>	<b>63</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	30	33
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>30</b>	<b>33</b>
Obeskattade reserver	0	0
Räntebärande avsättningar	4	4
Ej räntebärande avsättningar	0	0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	30	26
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>64</b>	<b>63</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	-4	-10
Kassaflöde från investeringsverksamhet	1	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2008	
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Rt (genomsnitt), %	neg	neg
Rsyss (genomsnitt), %	neg	neg
Soliditet, %	48,9	55,5

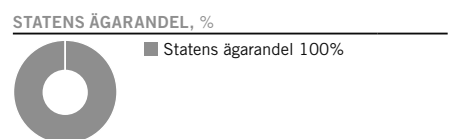
ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	0	0
Antal anställda i medeltal	15	19
Sjukfrånvaro, %	1,5	0



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	53	47
Ledningsgrupp	75	25
Styrelse	50	50

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Nej
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja





Swedfund är ett av staten helägt riskkapitalbolag vars syfte är att bidra med kapital och kunskaper för investeringar i Afrika, Asien, Latinamerika och vissa länder i Östeuropa. Investeringarna ska bidra till ekonomisk, miljömässig och social hållbar utveckling i de länder där de görs och därigenom bidra till att nå målen för Sveriges politik för global utveckling (PGU) och det svenska utvecklingsarbetet.

#### VERKSAMHET

Swedfund ska tillsammans med strategiska partners etablera bärkraftiga och affärsmässigt drivna företag genom riskkapitalsatsningar i form av aktier, lån och/eller garantier, primärt i samband med direktinvesteringar.

Investeringar kan ske i länder som enligt OECD/DAC:s definition kvalificerar för utvecklingsfinansiering samt i länder i Östeuropa som inte är EU-medlemmar. Fokus vad gäller utvecklingsländerna ska vara de fattigaste länderna. Engagemangen ska vara sådana att de inte bedöms kunna realiseras med enbart kommersiell finansiering.

Under 2009 har 8 (13) nya aktieinvesteringar samt 16 (12) tilläggsinvesteringar genomförts. Bolaget har under året fattat 30 (31) beslut om investeringar till ett totalt belopp om 639 (1015) mnkr. Vid utgången av 2009 var Swedfund verksam i 36 (33) länder och hade 81 (71) kontrakterade engagemang.

#### EKONOMI

Swedfunds totala kapital uppgick 2009 till 2 674 (2 078) mnkr med en soliditet på 79,5 (78,1) procent. Under 2009 har bolaget tillförts ett kapitaltillskott på 600 mnkr. Halva detta belopp syftade till att stärka Swedfunds möjligheter att bidra till att mildra den finansiella krisens effekter i utvecklingsländerna. Resultat efter finansnetto uppgick till -92,5 (107) mnkr och resultat efter bokslutsdispositioner och skatt uppgick till -3,3 (75,5) mnkr. Vinsten i bolag som bedriver riskkapitalverksamhet varierar kraftigt över

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Lars Gårdö



VD: Björn Blomberg

**Ordf:** Lars Gårdö **Led:** Claes Ekström, Stina Mossberg, Maria Norrfalk, Charlotte Petri Gornitzka, Elisabeth Westberg, Håkan Åkesson, Per Östensson (Charlotte Petri Gornitzka och Per Östensson valdes och Bo Göransson avgick vid årstämman 2010) **Revisorer:** Susanne Sundvall, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 108 (108) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 55 (55) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

åren beroende på uppnådda resultat vid avyttringar.

#### MÅL

Swedfunds ska medverka till att nå målen för Sveriges politik för global utveckling (PGU) och det svenska utvecklingsarbetet. Utifrån det överordnade utvecklingsmålet ska verksamheten bedrivas på ett affärsmässigt sätt. Swedfund ska eftersträva att den genomsnittliga avkastningen på det egna kapitalet före skatt överstiger den genomsnittliga statsskuld räntan med ett års löptid.

#### UTDELNINGSPOLICY

Bolaget inte har några utdelningskrav från ägaren.

#### UTVÄRDERING

Swedfund har byggt upp en modell för analys av investeringarnas utvecklingseffekter. Alla investeringsförslag granskas inför styrelsens beslut och en uppföljning av effekterna görs i samband med avyttringar. I hållbarhetsredovisningen redogörs för arbetet, bl.a. framgår att antalet direkta arbetstillfällen i Swedfunds direktinvesteringar uppgår till ca 22 900 (12 100).

Bolaget har den senaste sjuårsperioden väl uppfyllt avkastningsmålet med en genomsnittlig avkastning på 6,94 procent (genomsnittlig statsskuld ränta: 2,70 procent).

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	87	304
Övriga intäkter	10	4
Kostnader	-111	-168
Värdeförändringar	-108	-101
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-122</b>	<b>39</b>
Finansiella intäkter	31	70
Finansiella kostnader	-1	-2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-92</b>	<b>107</b>
Bokslutsdispositioner	90	-1
Skatt	-1	-30
<b>Nettoresultat</b>	<b>-3</b>	<b>76</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-3	76
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
Tillgångar		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2	2
Ej räntebärande omsättningstillgångar	47	93
Räntebärande omsättningstillgångar	3 334	2 664
<b>Totala tillgångar</b>	<b>3 383</b>	<b>2 759</b>

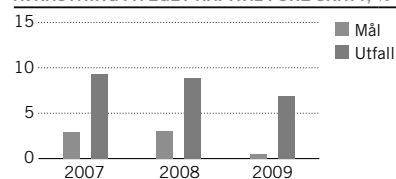
Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	2 674	2 078
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 674</b>	<b>2 078</b>
Obeskattade reserver	18	108
Räntebärande avsättningar	1	1
Räntebärande långfristiga skulder	428	394
Räntebärande kortfristiga skulder	171	111
Ej räntebärande kortfristiga skulder	91	67
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>3 383</b>	<b>2 759</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	-382	-157
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-118	-106
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	734	466

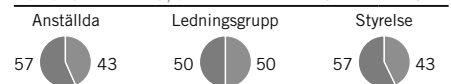
NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt 7 år), %	6,94	8,86
Soliditet, %	79,5	78,1

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	118	106
Av- och nedskrivningar	118	123
Antal anställda i medeltal	35	30
Sjukfrånvaro, %	1,0	1,6

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL FÖRE SKATT, %

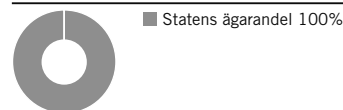


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





SweRoad är ett av staten helägt bolag som förvaltas av Vägverket, numera Trafikverket, i enlighet med riksdagsbeslut fattat 1982. Verksamheten genomförs i nära intressegemenskap med Trafikverket. Resursbasen är främst den kunskap och erfarenhet som finns inom verket. Trafikverkets exportverksamhet bedrivs normalt i form av samarbete i projektform med motsvarande myndigheter i utlandet. SweRoad verkställer och administrerar internationella samarbetsprojekt och bedriver den upphandlade, kommersiella verksamheten i eget namn.

#### VERKSAMHET

SweRoad utför konsulttjänster utanför Sverige, främst till myndigheter och inom områdena väg och transport, trafiksäkerhet och institutionsuppbyggnad. Tjänsterna tillhandahålls på kommersiella villkor med finansiering direkt från kund eller genom nationellt och multilateralt bistånd. Bolagets tjänster präglas av hög kompetens, insikt om uppdragsgivarens villkor och hög kvalitet i genomförande av uppdrag. Verksamhet har under året, förutom Sverige, bedrivits i 16 länder fördelade på Europa (Albanien, Cypern, Danmark, Irland, Moldavien, Nederländerna och Norge), Afrika (Etiopien, Lesotho, Malawi och Namibia), Mellanöstern (Förenade Arabemiraten och Iran), Asien (Georgien och Laos) samt Latinamerika (Costa Rica). Dessutom administreras utlandspersonal för ett antal svenska myndigheters räkning.

#### EKONOMI

Faktureringen uppgick under 2009 till 45,4 (76,2) mnkr. Kostnaderna uppgick till 55,5 (72,4) mnkr och rörelseresultatet blev -10,1 (3,8) mnkr. Nettoresultatet, efter bokslutsdispositioner och skatt, uppgick till -5,9 (3,9) mnkr. Rörelsemarginalen uppgick till -22 procent. Uppdragens finansierare är till stor del säkra finansiella institutioner och biståndsgivare med god betalningsförmåga. Detta medför att projektriskerna är begränsade. Under 2009 har SweRoad dock tvingats göra betydande reserveringar för befarade kundförluster avseende ett av projekten.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Ingemar Skogö

VD: Gunnar Tunkrans

**Ordf:** Ingemar Skogö **Led:** Christer Agerback, Sture Eriksson, Christofer Gyllenstierna, Carina Lundberg Markow, Hans Ring (Hans Ring valdes vid årstämman 2010) **Arb rep:** Klas-Ove Kindlund **Arb suppl:** Leif Jörud **Revisor:** Ove Olsson, BDO Stockholm AB

Inget arvode utgår till styrelsens ordföranden. Arvode till stämmevalda ledamöter 82 (82) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### MÅL

SweRoad har en nära anknytning till Trafikverket, vars strategiska avsikt för exportverksamheten är att möjliggöra verkets vision "Vi gör den goda resan möjlig". Detta görs genom att svenskt väg- och trafikkunnande görs tillgängligt för omvärlden. Den internationella kompetensen i Trafikverket ska systematiskt utvecklas och underhållas så att de transportpolitiska målen nås på ett effektivt sätt och Sveriges, verkets och övriga svenska aktörers intressen kan tillvaratas. De policydokument som Trafikverket fastställt och som i tillämpliga delar gäller för SweRoad utgör rättesnöre för verksamheten.

SweRoad har en affäretisk policy och försäkras sig om att inga kränkningar av mänskliga rättigheter sker inom det område företaget har inflytande över. Trafikverket fastställer årligen resultatkrav för bolaget. För 2009 var målet att rörelsemarginalen skulle vara bättre än 2 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY

Under 2009 har Trafikverket fastställt en ny utdelningsprincip för SweRoad. Den gäller när soliditeten ligger i intervallet 60-80 procent och innebär att 50 procent av årets resultat, efter bokslutsdispositioner och skatt, ska delas ut.

#### UTVÄRDERING

2009 har bolaget inte nått upp till de uppställda målen för verksamheten. Det beror dels på minskad omsättning och dels på att bolaget gjort betydande reserveringar för befarade kundförluster.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	45	76
Kostnader	-55	-72
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-10</b>	<b>4</b>
Finansiella intäkter	0	2
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-11</b>	<b>6</b>
Bokslutsdispositioner	4	0
Skatt	1	-2
<b>Nettoresultat</b>	<b>-6</b>	<b>4</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-6	4
Minoritetsintressen	0	0

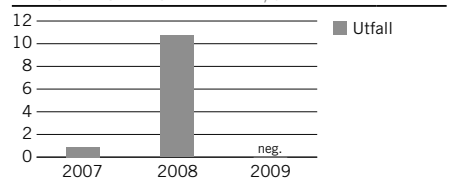
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	18	25
Räntebärande omsättningstillgångar	19	33
<b>Totala tillgångar</b>	<b>38</b>	<b>58</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	31	39
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>31</b>	<b>39</b>
Obeskattade reserver	0	4
Ej räntebärande kortfristiga skulder	7	15
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>38</b>	<b>58</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	-10	-11
Kassaflöde från investeringsverksamhet	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2	0

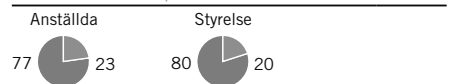
NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	neg	10,7
Rt (genomsnitt), %	neg	9,5
Rsyss (genomsnitt), %	neg	13,1
Soliditet, %	80	72

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	0	2
Bruttoinvesteringar	0	0
Av- och nedskrivningar	0	0
Antal anställda i medeltal	31	53
Sjukfrånvaro, %	0,4	0,3

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

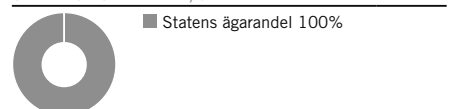


#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisat enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Systembolaget är det särskilda bolag, ägt av staten, som enligt alkohollagen (1994:1738) ensamt ska svara för detaljhandeln med spritdrycker, vin och starköl. Systembolagets verksamhet regleras i alkohollagen, i ett avtal mellan företaget och staten och i ett ägar-direktiv. 1997 slog EG-domstolen fast att ett statligt detaljhandelsmonopol för alkoholdrycker utformat och anpassat såsom det svenska Systembolaget inte strider mot EG-rätten.

#### VERKSAMHET

Huvuduppgiften för Systembolaget är att med ensamrätt sälja alkoholdrycker till allmänheten, vilket har ett socialpolitiskt syfte och begränsar tillgängligheten till alkohol. Begränsningen sker genom att har kontroll över butiksetableringar och öppettider, ser till att alkoholdrycker inte lämnas ut till personer som är under 20 år, är märkbart påverkade eller då det finns särskild anledning anta att personen har för avsikt att langa vidare. Systembolaget ska vara ett modernt, effektivt detaljhandelsföretag som med ansvar säljer alkoholdrycker och förmedlar en god dryckeskultur. Under 2009 såldes 449 (417) miljoner liter alkoholdrycker, en ökning med 7,6 procent. Försäljningsvolymen av vin ökade med 9,0 procent, starköl och sprit ökade med 6,9 respektive 5,4 procent. Försvagningen av den svenska kronan har ökat Systembolagets försäljning. Svenskar åker i mindre utsträckning utomlands för att handla alkohol samtidigt som gränshandeln från våra nordiska grannländer ökar. Den andel av alkoholen som konsumeras i Sverige och som är inköpt på Systembolaget är nu den högsta sedan mätningar inleddes i mitten av 1990-talet.

#### EKONOMI

Nettoomsättningen ökade till 23 360 (21 296) mnkr främst till följd av högre försäljningsvolym för vin och öl. Resultatet minskade till 467 (833) mnkr främst till följd av att i jämförelsesiffran från föregående år ingår en reavinst på 573 mnkr från försäljning av Systembolaget Fastigheter AB.

#### MÅL

Bolaget ska utveckla och tydliggöra det sociala ansvaret att bidra till att alkoholens negativa effekter minskas i en verksamhet som utmärks av god service och ekonomisk effek-

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Cecilia Schelin  
Seidegård



VD: Magdalena Gerger

**Ordf:** Cecilia Schelin Seidegård **Vice ordf:** Gert Karnberger **Led:** Sven Andréasson, Lena Furmark Löfgren, Johan Gernandt, Carl B Hamilton, Annika Nilsson, Kerstin Wigzell **Arb rep:** Maj-Britt Eriksson, Anna Holgersson **Arb suppl:** Erik Bergström, Maria Åström **Revisorer:** Torsten Lyth, Ernst & Young samt Carin Rytoft Drangel, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 180 (180) tkr och till vice ordförande 109 (109) tkr Arvode till stämvalda ledamöter 87 (87). Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

tivitet. För att mäta hur väl bolaget axlar det sociala ansvaret så finns det bland annat mål för genomförd ålderskontroll. Kundernas nöjdhet mäts i ett Nöjd-Kund-Index (NKI) där kunderna sätter betyg på bolaget, dess butiker och medarbetare. Allmänhetens förtroende för bolaget och dess detaljhandelsmonopol mäts i ett särskilt opinionsindex (OPI). De finansiella målen består av soliditetsmål, räntabilitetsmål samt mål för handelsmarginal och effektivitet.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen bör uppgå till ett belopp motsvarande minst hälften av vinsten efter skatt, med beaktande av soliditetsmålet på cirka 35 procent. Om vinsten varaktigt överstiger räntabilitetsmålet bör detta på sikt komma kunderna till godo genom anpassning av handelsmarginalen.

#### UTVÄRDERING

Målet för ålderskontrollen 2009 uppfylldes med god marginal. NKI ökade till 78 procent, vilket är en procentenhet högre än målet. Andelen av befolkningen som har förtroende för och vill behålla detaljhandelsmonopolet uppgick till 66 procent vilket är högre än målet på 64 procent och en väsentlig ökning jämfört med 49 procent då mätningarna inleddes 2001. Bolaget nådde 2009 samtliga finansiella mål. Soliditeten uppgick till 37,5 (38,1) procent, räntabiliteten på eget kapital till 16,1 (11,0<sup>1)</sup> procent, handelsmarginalen till 22,2 (22,6) procent och aktieutdelning fastställdes till 100 procent av årets resultat.

1) Exklusive reavinsten från fastighetsförsäljningen.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	23 360	21 296
Övriga intäkter	401	345
Kostnader	-23 367	-21 506
<b>Rörelseresultat</b>	<b>394</b>	<b>135</b>
Finansiella intäkter	125	758
Finansiella kostnader	-52	-60
<b>Resultat före skatt</b>	<b>467</b>	<b>833</b>
Skatt	-122	-59
<b>Nettoresultat</b>	<b>345</b>	<b>774</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	345	774
Minoritetsintressen	0	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	1 280	1 230
Räntebärande anläggningstillgångar	1 783	1 768
Ej räntebärande omsättningstillgångar	1 027	938
Räntebärande omsättningstillgångar	1 804	1 501
<b>Totala tillgångar</b>	<b>5 894</b>	<b>5 437</b>

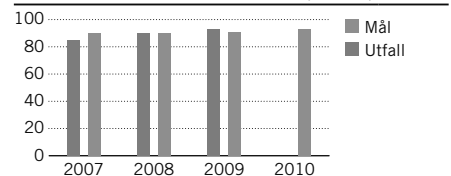
Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	2 213	2 069
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 213</b>	<b>2 069</b>
Ej räntebärande avsättningar	204	207
Ej räntebärande kortfristiga skulder	3 477	3 161
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>5 894</b>	<b>5 437</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	778	576
Kassaflöde från investeringsverksamhet	18	54
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-201	-868

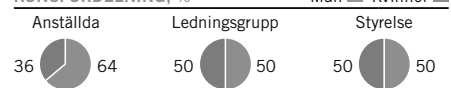
NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	16,1	36,6
Rt (genomsnitt), %	9,2	16,3
Rsys (genomsnitt), %	24,2	42,2
Soliditet, %	37,5	38,1

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	345	774
Bruttoinvesteringar	291	406
Av- och nedskrivningar	239	226
Antal anställda i medeltal	3 219	3 232
Sjukfrånvaro, %	5,1	5,9

#### GENOMFÖRDA ÅLDERSKONTROLLER, BUTIK, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





# TeliaSonera

Telia bildades 1993 genom bolagiseringen av Televerket. 2000 börsintroducerades Telia, varvid statens ägande minskade till drygt 70 procent. Efter ett riksdagsbeslut, som tillåter regeringen att utan begränsningar förändra ägandet, slogs Telia samman med finska Sonera och TeliaSonera bildades. Under våren 2007 sålde svenska staten cirka 8 procentenheter av sitt innehav och ägandet uppgår därefter till 37,3 procent.

Regeringen meddelade den 14 december 2006 att man avser avyttra svenska statens innehav i TeliaSonera.

## VERKSAMHET

TeliaSonera är ett ledande telekommunikationsföretag i Norden och Baltikum med starka positioner inom mobil kommunikation i Eurasien, Turkiet och Ryssland. TeliaSonera finns i 20 länder, intressebolag inkluderat. Verksamheten omfattar fast och mobil telefoni samt Internet- och datakommunikation. Vid årsskiftet hade koncernen 147,6 miljoner abonnemang, varav 48,5 miljoner finns i den konsoliderade verksamheten. TeliaSonera är indelad i en produktbaserad affärsorganisation: Mobilitetstjänster, Bredbandstjänster samt Övrig verksamhet.

## EKONOMI

Nettoomsättningen ökade 5,4 procent till 109 161 (103 585) mnkr. Nettoomsättningen påverkades positivt av förvärv med 1,1 procent och valutakursförändringar med 4,6 procent. EBITDA före engångsposter ökade till 36 666 (32 954) mnkr och marginalen var 33,6 (31,8) procent, delvis till följd av effektiviseringsåtgärder i Sverige och Finland men också som en konsekvens av stärkt lönsamhet i Eurasien. Nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare minskade som en följd av lägre resultat från intressebolagen samt högre skattekostnader till 18 854 (19 011) mnkr. CAPEX minskade i absoluta tal till 14 007 (15 795) mnkr och i relation till nettoomsättningen till 12,8 (15,2) procent. Det fria kassaflödet förbättrades till 17 024 (11 328) mnkr, huvudsakligen till följd av stärkt EBITDA och högre utdelningar från intressebolagen, 2 153 (1 410) mnkr.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Anders Narvinger

VD: Lars Nyberg

**Ordf:** Anders Narvinger (Tom von Weymar avgick vid årstämman 2010) **Led:** Maija-Liisa Friman, Ingrid Jonasson Blank, Conny Karlsson, Timo Peltola, Lars Renström, Jon Risfelt, Per-Arne Sandström (Ingrid Jonasson Blank, Anders Narvinger och Per-Arne Sandström valdes och Lars G Nordström och Caroline Sundewall avgick vid årsstämma 2010) **Arb rep:** Magnus Brattström, Stefan Carlsson, Agneta Ahlström **Revisorer:** Göran Tidström, PricewaterhouseCoopers AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 1 000 (1 000) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 425 (425) tkr.

## MÅL

TeliaSonera har uttryckt sina finansiella mål för 2009 i form av framtidsutsikter: Nettoomsättningen i lokala valutor och exklusive förvärv förväntas att vara på ungefär samma nivå 2010 som 2009. TeliaSonera kommer att fortsätta att investera i framtida tillväxt och kvalitet i nät och tjänster, fastän strävan är att hålla den påverkbara kostnadsmassan för 2010 oförändrad jämfört med 2009 års 33,6 mdkr i lokala valutor och exklusive förvärv. Ambitionen för 2010 är att bibehålla 2009 års EBITDA-marginalnivå, före engångsposter. CAPEX i förhållande till nettoomsättningen förväntas bli något under 15 procent 2010.

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy för 2009 var att ordinarie utdelning ska vara minst 40 procent av nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare. Från 2010 har utdelningsmålet höjts till minst 50 procent av resultatet.

## UTVÄRDERING

Nettoomsättningen förväntades vara omkring oförändrad relativt nettoomsättningen för 2008, utfallet var en ökning om 5,4 procent. Den påverkbara kostnadsmassan för 2009 förväntades bli 33,8 mdkr, utfallet var 33,6 miljarder kronor. EBITDA-marginalen förväntades bli oförändrad cirka 31,8 procent, utfallet var 33,6 procent.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	109 161	103 585
Övriga intäkter	1 106	755
Kostnader	-87 958	-84 788
Resultat från andelar i intresseföretag	8 015	9 096
<b>Rörelseresultat</b>	<b>30 324</b>	<b>28 648</b>
Finansiella intäkter	481	1 445
Finansiella kostnader	-3 191	-3 682
<b>Resultat före skatt</b>	<b>27 614</b>	<b>26 411</b>
Skatt	-6 334	-4 969
<b>Nettoresultat</b>	<b>21 280</b>	<b>21 442</b>
Hänförligt till:		
Aktieägare i moderbolaget	18 854	19 011
Minoritetens intressen	2 426	2 431

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	217 180	217 982
Räntebärande anläggningstillgångar	5 130	7 197
Ej räntebärande omsättningstillgångar	23 146	25 134
Räntebärande omsättningstillgångar	24 214	13 973
<b>Totala tillgångar</b>	<b>269 670</b>	<b>264 286</b>

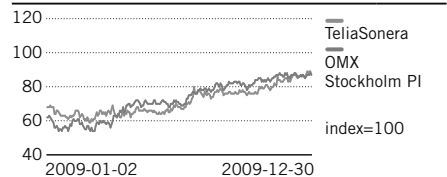
Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	135 372	130 387
Minoritetens andel av eget kapital	7 127	11 061
<b>Summa eget kapital</b>	<b>142 499</b>	<b>141 448</b>
Räntebärande avsättningar	680	22
Ej räntebärande avsättningar	24 945	24 572
Räntebärande långfristiga skulder	63 664	54 178
Ej räntebärande långfristiga skulder	1 589	2 565
Räntebärande kortfristiga skulder	8 169	11 621
Ej räntebärande kortfristiga skulder	28 124	29 880
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>269 670</b>	<b>264 286</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	30 991	27 086
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-17 627	-19 634
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2 568	-4 359

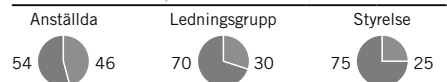
NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	15,2	17,2
Rsyss (genomsnitt), %	13,5	14,7
Soliditet, %	52,8	53,5

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	10 104	8 083
Bruttoinvesteringar	16 849	24 855
Av- och nedskrivningar	12 932	12 106
Antal anställda i medeltal	28 815	30 037
Sjukfrånvaro, %	1,7	2,1

## KURSVÄRDECKLING 2008

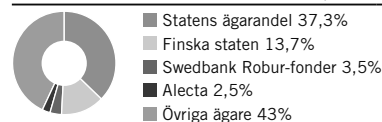


## KÖNSFÖRDELNING, %



Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

## STATENS ÄGARANDEL PER 2009-12-31, %



# TERACOM

Teracom, som tidigare var en del av Televerket, är sedan 1992 en fristående nätoperätör som distribuerar radio- och tv-program och telekomtjänster till hushåll och företag. Bolaget har en god räckvidd i Sverige. Teracom har sedan dess utvecklats till ett nät- och betaloperatörsbolag med ett tillväxt fokus.

## VERKSAMHET

Teracom distribuerar radio och tv till hushåll i hela Sverige via en rikstäckande infrastruktur och serviceorganisation. Kunderna är public servicebolag och kommersiella bolag. Dessutom hyr flera mobiloperatörer plats i företagets infrastruktur. Det helägda dotterbolaget Boxer TV-Access AB tillhandahåller betal-TV till drygt 660 000 hushåll i Sverige. Under 2009 förvärvade Teracom majoriteten i betal-tv-verksamheten Digi TV Plus Oy i Finland samt lanserade en betal-tv-operatör i Danmark. Segmentet Bredband avyttrades i september 2009.

## EKONOMI

Koncernens omsättning ökade under året med 14 procent till 3 408 (2 991) mnkr, ökningen beror primärt på förvärvet av finska Plus-tv. Rörelsemarginalen uppgick till 15 (18) procent och avkastningen på eget kapital uppgick till 16 (26) procent. Segmentet Betal-tv stod för 71 procent av verksamhetens externa intäkter. Rörelseresultatet uppgick till 496 (635) mnkr och årets resultat efter skatt var 269 (460) mnkr. Teracom gjorde under 2009 investeringar i anläggningstillgångar för 547 (1 210) mnkr inklusive företagsförvärv. Kassaflöde före finansieringsverksamheten uppgick till 260 (581) mnkr. Koncernen ökade den externa långfristiga upplåningen med 476 mnkr under 2009. Balansomslutningen ökade med 425 mnkr under år 2009 och uppgick till 4 190 (3 765) mnkr.

## MÅL

Målet för koncernens soliditet är 30 procent. Avkastningen på eget kapital, beräknat som resultat efter schablonskatt i förhållande till genomsnittligt justerat eget kapital, ska långsiktigt uppgå till 17 procent på eget kapital.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Åsa Sundberg

VD: Crister Fritzon

**Ordf:** Åsa Sundberg **Led:** Kristina Axberg Bohman, Maria Curman, Ingrid Engström, Lars Grönberg, Tobias Henmark, Urban Lindskog **Arb rep:** John-Olof Blomkvist, Claes-Göran Persson **Arb suppl:** Stig-Arne Celin, Stefan-Thylander **Revisorer:** Sten Håkansson, PricewaterhouseCoopers

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 190 (190) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 95 (95) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Dessa mål speglar den tillväxtplan som bolaget antagit samt bolagets specifika förutsättningar. Hållbarhetsmålen består i att ytterligare utveckla hållbarhetsredovisning bl.a. vad gäller att genomföra en leverantörsbedömning (70 procent av leverantörerna). Att bygga ut miljöredovisningen för att inkludera avfallsredovisning och bättre kvantifierade mått som mäter energiförbrukningen som tar hänsyn till bolagets tillväxt. När det gäller den sociala redovisningen är målet för nöjdmedarbetarindex 73 (73) samt vad gäller nöjdukundindex 69 (60).

## UTDELNINGSPOLICY

Utdelningsandelen ska uppgå till 40–60 procent av nettoresultatet.

## UTVÄRDERING

Soliditeten uppgick till 40 (44) procent och avkastningen på eget kapital uppgick till 16 (24) procent. Styrelsen föreslår en utdelning på 110 (150) mnkr mot bakgrund av antagen tillväxtstrategi. Bolagets avkastningen har över en period med god marginal överstigit uppsatta mål. Årets avkastning understeg dock långsiktigt mål.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	3 402	2 976
Övriga intäkter	15	31
Kostnader	-2921	-2372
<b>Rörelseresultat</b>	<b>496</b>	<b>635</b>
Finansiella intäkter	16	31
Finansiella kostnader	-29	-44
<b>Resultat före skatt</b>	<b>483</b>	<b>622</b>
Skatt	-214	-162
<b>Årets resultat från avvecklad verksamhet</b>	<b>-78</b>	<b>-39</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>191</b>	<b>421</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	191	330
Minoritetsintressen	0	91

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	3 187	3 074
Ej räntebärande omsättningstillgångar	921	619
Räntebärande omsättningstillgångar	82	72
<b>Totala tillgångar</b>	<b>4 190</b>	<b>3 765</b>

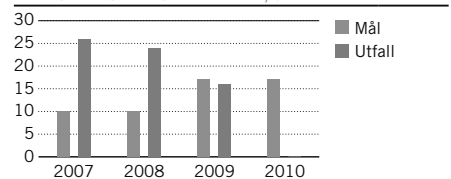
Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 685	1 666
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 685</b>	<b>1 666</b>
Räntebärande avsättningar	3	10
Ej räntebärande avsättningar	446	407
Räntebärande långfristiga skulder	780	302
Ej räntebärande långfristiga skulder	65	467
Räntebärande kortfristiga skulder	1	3
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 210	910
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>4 190</b>	<b>3 765</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	286	618
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-519	-1 200
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	293	-180

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	16	26
Rt (genomsnitt), %	12	17
Rsyss (genomsnitt), %	25	36
Soliditet, %	40	44

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	110	150
Bruttoinvesteringar	488	1 242
Av- och nedskrivningar	281	277
Antal anställda i medeltal	638	669
Sjukfrånvaro, %	2,0	2,5

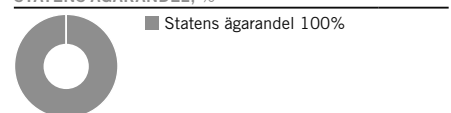
## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



## KÖNSFÖRDELNING, %

Kategori	Män (%)	Kvinnor (%)
Anställda	74	26
Ledningsgrupp	77	23
Styrelse	43	57

## STATENS ÄGARANDEL, %





VisitSweden ansvarar för marknadsföringen av Sverige som turistland utomlands och har även ett ansvar för varumärket Sverige och "Sverige bilden". Turistnäringen har en samhällsekonomisk och tillväxtpolitisk betydelse och är föremål för statligt engagemang i de flesta länder. Turistnäringen har, med få undantag, ett stöd från det offentliga genom nationella turistorganisationer. VisitSweden ägs till lika delar av staten och Svensk Turism AB.

#### VERKSAMHET

VisitSweden har som huvudsaklig uppgift att utomlands svara för den övergripande marknadsföringen av Sverige som resedestination. Staten finansierar bolagets basverksamhet och den övergripande marknadsföringen av Sverige som varumärke medan näringen finansierar riktade aktiviteter och produktmarknadsföring i anslutning till bolagets verksamhet. Huvudkontoret är placerat i Stockholm. Bolaget arbetar med målgruppsinriktad marknadsföring på följande marknader: Danmark, Finland, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Nederländerna, Norge, Ryssland, Spanien, Storbritannien, Tyskland och USA. I Japan och Kina finns ett gemensamt skandinaviskt kontor, Scandinavian Tourist Board. En viktig del av marknadsföringen är, förutom de mer traditionella kanalerna, webbplatsen www.visitsweden.com

#### EKONOMI

Nettoomsättningen uppgick till 196,7 (175,2) mnkr. Statens grundanslag uppgick till 110,1 mnkr.

#### MÅL

Det övergripande målet för turistpolitiken är att Sverige ska ha en hög attraktionskraft som turistland och ha en långsiktigt konkurrenskraftig turistnäring, som bidrar till hållbar tillväxt och ökad sysselsättning i alla delar av landet. Bolaget ska medverka till att turismen ökar genom övergripande marknadsföring utomlands av Sverige som turistland och även genom riktade aktiviteter i form av produktmarknadsföring.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Elizabeth Nyström VD: Thomas Brühl

**Ordf:** Elizabeth Nyström **Led:** Peter Clason, Maria Dahl Torgerson, Elisabeth Haglund, Jan Kårström, Karin Mattsson Weijber, Gunilla Mitchell, Magnus Nilsson **Suppl:** Mats Svensson, Patric Sjöberg (Patric Sjöberg valdes och Tom Beyer avgick vid årsstämman 2010) **Revisor:** Benny Wieweg, KPMG AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 100 (100) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 50 (50) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningspolicy saknas då bolaget inte har några utdelningskrav från ägarerna.

#### UTVÄRDERING

VisitSweden har bedrivit verksamheten enligt den inriktning som ägarna fastställt. Verksamhetsåret 2009 var ytterligare ett rekordår för svensk turistnäring. Antalet utländska gästnätter ökade med 3 procent. Värdet av svensk turismexport växer och exportvärdet, dvs. utländska privat- och affärsresenärers konsumtion i Sverige, hade under 2008 ett värde av 90,9 mdkr, vilket är en ökning med över 8 procent sedan 2007. I en internationell jämförelse från UNWTO ligger Sverige på 20:e plats bland världens länder vad gäller inkomst från turism och är nu det land i Norden med högst inkomster från turismen.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	197	175
Kostnader	-195	-176
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2</b>	<b>-1</b>
Resultat före skatt	1,5	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	2	0
Minoritetsintressen	0	0

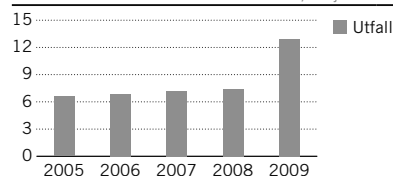
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	3	5
Ej räntebärande omsättningstillgångar	27	33
Räntebärande omsättningstillgångar	34	25
<b>Totala tillgångar</b>	<b>64</b>	<b>63</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	23	21
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>23</b>	<b>21</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	41	42
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>64</b>	<b>63</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	9	-5
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	0	0

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	9,1	0
Rt (genomsnitt), %	3,6	0
Soliditet, %	35,7	33,4

ÖVRIGT, Mkr	2009	2008
Anslag från staten	112	100
Bruttoinvesteringar	1	0
Av- och nedskrivningar	1	1
Antal anställda i medeltal	66	60
Sjukfrånvaro, %	2,3	1,8

#### ANTALET UTLÄNDSKA GÄSTNÄTTER, Miljoner



KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	30	70
Ledningsgrupp	50	50
Styrelse	37	63

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Nej
Redovisar enligt IFRS	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Vasallen bildades 1997 för att i samarbete med kommuner och lokalt näringsliv utveckla och förädla nedlagda regementen och andra försvarsfastigheter till attraktiva och levande stadsdelar för nya verksamheter. Under 2009 utvecklades uppdraget till att också omfatta andra typer av fastigheter i syfte att öka Vasallens attraktivitet på marknaden inför en framtida försäljning.

#### VERKSAMHET

Vasallen arbetar med utvecklingsprojekt på nio orter samt äger bostadsfastigheter på tre orter. I enlighet med tidigare riksdagsbeslut bör ägandet i Vasallen avvecklas. Regeringen har dock avvakat att ta ytterligare steg i en försäljningsprocess. Den 20 maj 2009 beslutade riksdagen i enlighet med regeringens proposition med förslag om utvidgat uppdrag för Vasallen (prop. 2008/09:172). Det innebär att bolaget utöver tidigare verksamhet på kommersiella villkor även får möjlighet att genomföra kompletterande förvärv, utveckla och förädla fastigheter som ägs av staten och företaget med statligt ägande, för att senare sälja fastigheterna. Om särskilda skäl föreligger, kan Vasallen få genomföra kompletterande förvärv även av andra aktörer. I propositionen föreslogs även att statens aktier i Kasernen Fastighetsaktiebolag skulle föras över till Vasallen och den 1 oktober 2009 överfördes Kasernen Fastighetsaktiebolag till Vasallen genom ett ovillkorat aktieägartillskott.

#### EKONOMI

Nettoomsättningen ökade under 2009 till 245 (236) mnkr varav hyresintäkterna utgjorde 217 (181) mnkr. Bruttovinsten uppgick till 78 (29) mnkr och resultatet efter skatt till -26 (-115) mnkr. Anledningen till det förbättrade resultatet är framförallt att bruttovinsten ökat. Att resultatet efter skatt blev negativt beror till stor del på nedskrivningar av fastighetsvärden.

#### MÅL

Vasallens övergripande verksamhetsmål är att förädla fastighetsbeståndet så att fastigheter blir intressanta förvävsobjekt på marknaden. Avkastning på eget kapital över en femårsperiod ska motsvara den femåriga statsobligationsräntan plus 4 procent. Soliditeten ska vara minst 50 procent och räntetäckningsgraden överstiga 2. Varje dotterbolag ska

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Charlotte Axelsson VD: Håkan Steinbüchel

Ordf: Charlotte Axelsson (Holger Wästlund avgick vid årstämman 2010) Led: Peter Almström, Biljana Bozic, Agneta Kores, Lija Nõu, Michael Thorén, Tomas Werngren (Peter Almström valdes och Jens Engwall avgick vid årstämman 2010) Arb rep: Håkan Andershed, Charlotta Westerberg Revisor: Ingemar Rindstig, Ernst & Young

Arvode till styrelsens ordförande uppgick till 130 (130) tkr. Arvode till stämnovalda ledamöter 64 (64) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

uppnå ett positivt driftnetto efter tre års verksamhet. Vasallen har ett årsspecifikt mål gällande nyuthyrning av lokalarea som för 2009 var 36 500 kvm. Vasallen mäter också nöjdhetsindex där målet är lägst index 80. Vasallen har dessutom en rad olika specifika miljö- och hållbarhetsmål.

#### UTDELNINGSPOLICY

Vasallen ska ge en marknadsmässig utdelning till ägaren. Målet är att utdelningen ska uppgå till 30–50 procent av resultatet efter skatt.

#### UTVÄRDERING

Avkastningen på eget kapital uppgick i genomsnitt mellan 2005–2009 till 3,4 procent. Detta är lägre än målet vilket beror på utfallen 2008 och 2009 som var negativa, vilket till stor del berodde på nedskrivningar av fastighetsvärdena. Soliditeten sjönk under året, från 58 till 52 procent, beroende på den kraftigt ökade upplåningen i bolaget. Räntetäckningsgraden var 2,5 för 2009 och uppnådde därmed målet. 70 procent av Vasallens dotterbolag klarade målet om positivt driftnetto. Under 2009 har hyreskontrakt tecknats avseende 41 000 kvm lokalarea. Nöjdhetsindex uppgick till 87 (78) av maximalt 100. För 2009 föreslås ingen utdelning som en följd av det negativa resultatet. De flesta miljömål uppnåddes under 2009, t ex målet att utsläppen av CO2 årligen ska minska med 5 procent. En minskad energiförbrukning är den mest prioriterade frågan i Vasallens hållbarhetsarbete. Genom ett medvetet miljöarbete hos våra medarbetare har energianvändningen effektiviserats. Målet är att samtliga byggnader 2012 ska ha en energiförbrukning som är lägre än 100 kWh/kvm köpt energi per år.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Hyresintäkter	217	181
Övriga Intäkter	28	55
Kostnader	-205	-252
Värdeförändring	-70	-112
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-30</b>	<b>-128</b>
Finansnetto	-17	-13
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-47</b>	<b>-141</b>
Skatt	21	26
<b>Nettoresultat</b>	<b>-26</b>	<b>-115</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	-26	-115
Minoritetsintressen	0	0

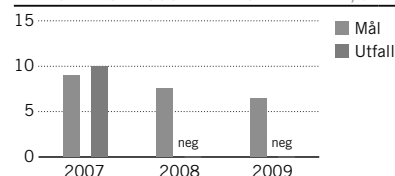
BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	2 242	1 677
Ej räntebärande omsättningstillgångar	69	95
Räntebärande omsättningstillgångar	4	1
<b>Totala tillgångar</b>	<b>2 315</b>	<b>1 773</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	1 201	1 021
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 201</b>	<b>1 021</b>
Ej räntebärande avsättningar	132	126
Räntebärande kortfristiga skulder	813	468
Ej räntebärande kortfristiga skulder	169	158
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>2 315</b>	<b>1 773</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	65	30
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-598	-391
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	536	336

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	neg	neg
Direktavkastning, %	4	1
Soliditet, %	52	58
Lokalarea, tkvm	591	567
Marknadsvärde, förvaltningsfastigheter	2 222	1 657
Uthyrningsgrad, %	52	54

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	427	421
Antal anställda i medeltal	60	62
Sjukfrånvaro, %	4,0	3,2

#### AVKASTNING PÅ JUSTERAT EGET KAPITAL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %

Grupp	Män (%)	Kvinnor (%)
Anställda	59	41
Ledningsgrupp	57	43
Styrelse	57	43

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Vattenfall AB bildades 1992 efter riksdagsbeslut 1991 med motiven att effektivisera förvaltningen av statens kapital, möjliggöra konkurrens på samma villkor som konkurrenterna och ta vara på affärsmöjligheter utomlands.

Riksdagen har beslutat att Vattenfall ska generera en marknadsmässig avkastning genom att affärsmässigt bedriva energiverksamhet. Vattenfall ska vara ett av de bolag som leder utvecklingen mot miljömässigt hållbar energiproduktion.

#### VERKSAMHET

Vattenfall producerar, distribuerar och säljer el och värme i Sverige, Danmark, Finland, Tyskland, Polen, Nederländerna och Belgien. Vattenfall är med en marknadsandel på cirka 5 procent den femte största elproducenten i Europa. Vattenfall är Västeuropas största värmeproducent. Under 2009 genererade Vattenfall totalt 159 TWh el och 38 TWh värme. Cirka 75 procent av de anställda finns utanför Norden och 65 procent av resultatet genereras utanför Norden.

#### EKONOMI

Rörelseresultatet (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster ökade med 6,3 procent till 32,1 (30,2) mnkr. Resultatförbättringen beror till största delen på prissäkringar, vilka påverkade rörelseresultatet positivt med cirka 10 mnkr. Rörelseresultatet har också påverkats positivt av valutaeffekter på cirka 0,9 miljarder kronor till följd av den svagare svenska kronan. Årets resultat (efter skatt) minskade med 24,3 procent till 13,4 (17,8) mnkr, vilket huvudsakligen förklaras av nedskrivningar av danska värmestillgångar samt vindkrafttillgångar. Nettoskulden ökade med 89 mnkr till 155 (6,6) mnkr främst till följd av förvärvet den 1 juli 2009 av det nederländska energibolaget Nuon. Effekten på rörelseresultatet av förvärvet var under året -0,7 mnkr, vari ingår av- och nedskrivningar på totalt 2,1 mnkr.

#### MÅL

Avkastning på eget kapital ska långsiktigt vara 15 procent. Kassaflödesräntetäckningsgraden ska uppgå till 3,5–4,5 ggr. Rating ska vara inom "single A"-kategorin.

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Lars Westerberg

VD: Øystein Løseth

**Ordf:** Lars Westerberg **Led:** Eli Arnstad, Christer Bådholm, Lone Foenss Schröder, Patrik Jönsson, Björn Savén, Cecilia Vieweg (Patrik Jönsson valdes och Victoria Aastrup avgick vid årsstämman 2010) **Arb rep:** Carl-Gustaf Angelin, Johnny Bernhardsson **Arb suppl:** Lars Carlsson, Lars-Göran Johansson, Per-Ove Löv **Revisorer:** Hamish Mabon, Ernst & Young samt Per Redemo, Riksrevisionen

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 580 (580) tkr. Arvode till stämvalda ledamöter 280 (280) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

#### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska långsiktigt uppgå till 40–60 procent av resultatet efter skatt. De årliga besluten om utdelning ska dock beakta genomförandet av bolagets strategi, bolagets finansiella ställning samt övriga ekonomiska mål.

#### UTVÄRDERING

Vattenfall når inte ägarens finansiella mål med avseende på avkastning på eget kapital. Utdelningen är enligt policy. Den finansiella situationen har försvagats under året efter förvärvet av Nuon, samtidigt som den tidigare oron på de finansiella marknaderna minskat. Osäkerheter om framtida prisläge, kreditrating, samt koncernens planerade investeringsprogram om 201 mnkr fram till år 2014 utgör finansiella utmaningar. Majoriteten av föreslagna, men ännu ej beslutade projekt, inom investeringsprogrammet är inom lågutsläpande energiproduktion. I början av januari 2010 erhöll Vattenfall tillsammans med ScottishPower Renewables rättigheterna att utveckla en stor havsbaserad vindkraftpark utanför Englands östkust med potential att uppnå en kapacitet på 7 200 MW, motsvarande el för mer än fyra miljoner hushåll årligen.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009	2008
Nettoomsättning	205 407	164 549
Övriga intäkter	3 790	2 357
Kostnader	-182 569	-138 438
Resultat från andelar i intresseföretag	1 310	1 427
<b>Rörelseresultat</b>	<b>27 938</b>	<b>29 895</b>
Finansiella intäkter	2 814	3 412
Finansiella kostnader	-13 018	-9 809
<b>Resultat före skatt</b>	<b>17 734</b>	<b>23 498</b>
Skatt	-4 286	-5 735
<b>Nettoresultat</b>	<b>13 448</b>	<b>17 763</b>
Hänförbart till:		
Aktieägare i moderbolaget	12 896	17 095
Minoritetsintressen	552	668

BALANSRÄKNING, mnkr	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	375 543	271 298
Räntebärande anläggningstillgångar	41 961	46 614
Ej räntebärande omsättningstillgångar	127 683	87 679
Räntebärande omsättningstillgångar	56 940	40 236
<b>Totala tillgångar</b>	<b>602 127</b>	<b>445 827</b>

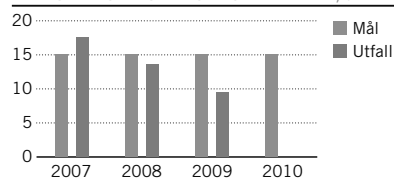
Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	135 620	129 861
Minoritetens andel av eget kapital	6 784	11 025
<b>Summa eget kapital</b>	<b>142 404</b>	<b>140 886</b>
Räntebärande avsättningar	86 291	84 820
Ej räntebärande avsättningar	35 953	26 107
Räntebärande långfristiga skulder	184 678	77 833
Ej räntebärande långfristiga skulder	7 480	3 818
Räntebärande kortfristiga skulder	28 816	29 514
Ej räntebärande kortfristiga skulder	116 505	82 849
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>602 127</b>	<b>445 827</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	46 246	36 194
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-83 040	-41 273
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	27 822	14 294

NYCKELTAL	2009	2008
Re (genomsnitt), %	11,4	13,6
Soliditet, %	23,7	31,6
Kassaflödesräntetäckningsgrad, ggr	4,3	4,1
Avkastning på nettotillgångar, %	10,0	15,1

ÖVRIGT, mnkr	2009	2008
Utdelning	5 240	6 900
Bruttoinvesteringar	102 989	42 296
Av- och nedskrivningar	23 839	16 065
Antal anställda i medeltal	36 655	32 801
Sjukfrånvaro, %	2,6	2,6

#### AVKASTNING PÅ SYNLIGT EGET KAPITAL, %



#### KÖNSFÖRDELNING, %

Anställda	Levningsgrupp	Styrelse
Män 76, Kvinnor 24	Män 87, Kvinnor 13	Män 57, Kvinnor 43

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %





Vectura Consulting, som är en samsamslagning av Vägverket Konsult och Banverket Projektering, är sedan 1 januari 2009 ett helägt statligt bolag som bedriver konsultverksamhet huvudsakligen inom transportinfrastruktur. Skälen till bolagiseringen var främst att öka förutsättningarna för konkurrensneutralitet, eliminera grunden för misstankar om korssubventionering samt öka produktiviteten på marknaden.

#### VERKSAMHET

Vectura Consulting är Sveriges ledande konsult inom transportinfrastruktur och finns representerade på ett 40-tal orter i Sverige och har även verksamhet i Danmark och Norge. Kärnverksamheten utgår från tjänsteområdena utredning och analys, projektering, projekt- och byggleddning samt drift och underhåll. Vägverket och Banverket, numera Trafikverket, har varit bolagets dominerande kunder under det första året. En växande grupp kunder är kommuner, regioner och trafikhuvudmän.

#### EKONOMI

Eftersom detta är bolagets första verksamhetsår saknas jämförelsesiffror för 2008. Nettoomsättningen 2009 uppgick till 1 083 mnkr med en debiteringsgrad på 72 procent. Det operativa resultatet (rörelseresultat före omställningskostnader och goodwillavskrivningar) uppgick till 63 mnkr vilket motsvarar en marginal på 5,8 procent. Rörelseresultatet uppgick till 1 mnkr vilket motsvarar en marginal på 0,1 procent. Resultatet har påverkats av engångskostnader på 41 mnkr som är kopplade till bildandet av bolaget, vilket är i nivå med vad som förväntades.

#### MÅL

På årsstämman 2010 antogs ekonomiska mål för bolaget. Övergripande mål är att uppnå god och uthållig lönsamhet minst i nivå med andra företag i branschen, huvudsakligen inom trafik- och transportområdet, samt att i alla avseenden agera affärsmässigt. Långsiktigt ska avkastning på eget kapital uppgå till minst 15 procent och soliditeten till högst 50 procent. Vectura Consulting ska bli det mest framstående teknikkonsultföretaget inom hållbarhetsfrågor. Hälften av anbuderna ska innehålla avsnitt kring hållbarhetslösningar

#### STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Kajsa Lindståhl



VD: Jan Colliander

**Ordf:** Kajsa Lindståhl **Led:** Anders Bäck, Bengt Göransson, Birgitta Johansson Hedberg, Bert-Ove Johansson, Lise Langseth, Lotta Mellström **Arb rep:** Lars Andersson, Jan Bielak **Arb suppl:** Karin Danielsson **Revisorer:** Björn Ohlsson, Ernst & Young AB

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 300 (300) tsk Arvode till stämmodalda ledamöter 150 (150) tkr. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

och hur de kan stärka kundens egna affärer. Hållbarhetsindex ska år 2009 uppgå till 7,0 av 10,0 i medarbetarenkäten för att öka till 8,0 år 2011.

#### UTDELNINGSPOLICY

Ordinarie utdelning ska uppgå till 50-70 procent av årets resultat. Vid varje utdelningstillfälle ska hänsyn tas till bolagets framtida kapitalbehov och eventuella investerings- och förvärvsplaner. Utdelningspolicyen antogs på årsstämman 2010.

#### UTVÄRDERING

Marknaden som helhet för teknikkonsulter försvagades under 2009, men marknaden inom transportinfrastruktur har dock varit fortsatt stark. Detta har medfört att flera aktörer i konsultbranschen intresserat sig för transportinfrastrukturområdet med en hårdnande priskonkurrens som följd. Investeringar i transportinfrastruktur förväntas ligga på en hög nivå under en lång tid framöver, både i Sverige och internationellt. Vectura Consulting har under sitt första verksamhetsår uppnått den omsättning som förväntades trots ökad konkurrens. Rörelseresultatet har belastats med höga omställningskostnader men slutar ändå positivt, vilket var ett av målen inför 2009. Bolaget redovisar dock en förlust efter skatt vilket medför att avkastningen på eget kapital är negativ. Ingen utdelning lämnas för 2009. Soliditeten uppgick till 65,7 procent. Hållbarhetsindex i medarbetarenkäten uppgick till 6,1 för 2009. Bolagets främsta påverkan på miljön är att föreslå hållbara lösningar till kunder i samband med erhållna uppdrag. År 2010 ska bli ett hållbarhetsår för Vectura Consulting vilket kommer att genomgå hela verksamheten.

RESULTATRÄKNING, mnkr	2009
Nettoomsättning	1 083
Kostnader	-1082
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1</b>
Finansiella intäkter	1
Finansiella kostnader	-2
Resultat efter finansiella poster	0
Bokslutsdispositioner	-4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-4</b>
Skatt	0
<b>Nettoresultat</b>	<b>-4</b>
Hänförbart till:	
Aktieägare i moderbolaget	-4
Minoritetsintressen	0

BALANSRÄKNING, mnkr	2009
<b>Tillgångar</b>	
Ej räntebärande anläggningstillgångar	243
Räntebärande anläggningstillgångar	1
Ej räntebärande omsättningstillgångar	250
Räntebärande omsättningstillgångar	95
<b>Totala tillgångar</b>	<b>589</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>	
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	383
Minoritetens andel av eget kapital	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>383</b>
Obeskattade reserver	4
Räntebärande avsättningar	7
Ej räntebärande långfristiga skulder	2
Ej räntebärande kortfristiga skulder	193
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>589</b>

KASSAFLÖDE, mnkr	2009
Kassaflöde från löpande verksamhet	-6
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-286
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	387

NYCKELTAL	2009
Re (genomsnitt), %	neg
Rt (genomsnitt), %	0,7
Rsyss (genomsnitt), %	1,0
Soliditet, %	65,7

ÖVRIGT, mnkr	2009
Bruttoinvesteringar	286
Av- och nedskrivningar	45
Antal anställda i medeltal	1 013
Sjukfrånvaro, %	1,9

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	71	29
Ledningsgrupp	67	33
Styrelse	43	57

Etikpolicy	Ja
Jämställdhetspolicy	Ja
Miljöpolicy	Ja
Miljöledningssystem	Ja
Redovisar enligt IFRS	Ja
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2008	Ja

#### STATENS ÄGARANDEL, %



■ Statens ägarandel 100%

# Voksenåsen Oslo

Voksenåsen är Norges nationalgåva till Sverige. Verksamheten har till syfte att stärka samhörigheten mellan svenskar och norrmän samt öka den ömsesidiga kunskapen om ländernas samhällsliv, språk och kultur.

## VERKSAMHET

Voksenåsen är en hotell- och konferensverksamhet och en mötesplats för kultur- och samhällsliv i Norge och Sverige. Programverksamheten innehåller en stor variation på teman inom områden som språk och kultur, ländernas gemensamma historia, dagsaktuella politiska och ekonomiska frågor, näringslivs, turism och regionalt samarbete samt Sverige och Norges internationella engagemang. Aktiviteterna på Voksenåsen upptar även den mer långsiktiga utvecklingen i de svensk-norska relationerna. Ett flertal projekt riktar sig till ungdomar och studenter som till exempel SommerAkademiet i samarbete med högskolor i Oslo och Stockholm, Språk- och kulturkursene för lärar- och journaliststudenter samt Kulturkurser för utomnordiska yngre författare och andra konstnärer.

## EKONOMI

Det statliga bidraget uppgick under 2009 till 9,7 miljoner SEK. Från och med 2009 får Voksenåsen även bidrag från norska staten med 1,5 miljoner NOK. Verksamhetens totala omsättning uppgick till 45,4 miljoner NOK. Verksamheten gav under 2009 ett negativt resultat med -1,7 miljoner NOK.

## MÅL

Målet är att Voksenåsen ska vara en självklar mötesplats och ett väl utnyttjat debattforum för kultur- och samhällslivet i Norge och Sverige. Programverksamheten ska främja samhörigheten mellan svenskar och norrmän, värna om yttrandefriheten och arbeta för respekt och tolerans i ett mångkulturellt samhället. Målet är vidare att erbjuda gästerna en boendemiljö som hävdar sig väl i konkurrens med liknande anläggningar i Oslo-området samt att uppnå god lönsamhet med bibehållen respekt för Voksenåsens grundläggande syfte.

## STYRELSE OCH REVISORER VALDA FÖR 2010/2011



Ordf: Eva Eriksson



VD: Karl Einar Ellingsen

**Ordf:** Eva Eriksson **Led:** Jan Andréasson, Johan J Jakobsen, Sverre Jervell, Ingrid Lomfors, Ingegerd Lusensky, Inge Lønning, Christina Mattson, Tove Veierod (Jan Andréasson valdes och Arne Ruth avgick vid årsstämma 2010) **Revisor:** Eystein O. Hjelme, Kjelstrup & Wiggen A/S, Oslo

Arvode till styrelsens ordförande uppgår till 33,9 tkr.  
Arvode till stämmevalda ledamöter 8,2 tkr.

## UTDELNINGSPOLICY

Verksamheten ska inte vara vinstdrivande.

## UTVÄRDERING

Voksenåsen har en programverksamhet som innehåller en stor variation av teman relevanta för båda länderna. Voksenåsen strävar efter att bygga upp ett omfattande kontaktnät med myndigheter och organisationer i de båda länderna och är en vital mötesplats för det svensk-norska. Gästrum har vidare renoverats och utökats.

RESULTATRÄKNING, miljoner NOK	2009	2008
Nettoomsättning	39	45
Övriga intäkter	14	13
Kostnader	-55	-58
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>

Hänförbart till:	2009	2008
Aktieägare i moderbolaget	-2	0
Minoritetensintressen	0	0

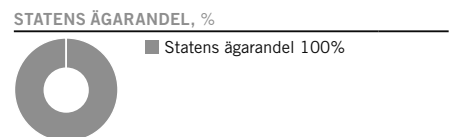
BALANSRÄKNING, miljoner NOK	2009	2008
<b>Tillgångar</b>		
Ej räntebärande anläggningstillgångar	15	15
Räntebärande anläggningstillgångar	5	8
Ej räntebärande omsättningstillgångar	0	0
<b>Totala tillgångar</b>	<b>20</b>	<b>23</b>

Eget kapital, avsättningar och skulder	2009	2008
Eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget	8	11
Minoritetens andel av eget kapital	0	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>8</b>	<b>11</b>
Räntebärande långfristiga skulder	6	5
Ej räntebärande kortfristiga skulder	6	7
<b>Totala skulder och eget kapital</b>	<b>20</b>	<b>23</b>

NYCKELTAL	2009	2008
Soliditet, %	40	48

ÖVRIGT, miljoner NOK	2009	2008
Utdelning	0	0
Bruttoinvesteringar	2	2
Av- och nedskrivningar	2	2
Antal anställda i medeltal	46	53
Sjukfrånvaro, %	7,5	8,6

KÖNSFÖRDELNING, %	Män	Kvinnor
Anställda	37	63
Ledningsgrupp	20	80
Styrelse	44	56
Etikpolicy	-	-
Jämställdhetspolicy	Ja	Ja
Miljöpolicy	Ja	Ja
Miljöledningssystem	Ja	Ja
Redovisar enligt IFRS	Nej	Nej
Rapportering enligt GRI:s riktlinjer för 2009	Ja	Ja



## Bolag under avveckling

### ZENIT SHIPPING AKTIEBOLAG

556031-2919

Zenit Shipping bildades under 1930-talet som ett dotterbolag till det då privata AB Götaverken i syfte att stå som beställare av fartyg som byggdes för varvets egen räkning. 1977 förstatligades AB Götaverken och blev ett dotterbolag till Svenska Varv AB. Efter förstatligandet fick Zenit Shipping en aktivare roll, under sjöfartskrisen överläts kundfordringar för vilka beställarna inte kunde fullgöra sina betalningar till Zenit Shipping.

Riksdagen beslöt våren 1983 att rekonstruera Svenska Varv AB varvid Zenit Shipping blev ett instrument. Alla nödlidande engagemang överfördes till Zenit Shipping med resultat att Svenska Varv AB:s balansräkning kunde saneras. Zenit Shipping tillfördes 3 000 miljoner kronor.

Under år 1985 träffades en uppgörelse med Riksgäldskontoret att genom villkorade medelstillskott successivt täcka förlusterna vid avvecklande av fartyg inom en ram av 1 700 miljoner kronor.

Till och med år 1989 hade bolaget tillgodoräknat sig 1181 miljoner kronor. Under åren 1990–1995 har detta belopp till fullo återbetalats. Av övrigt tillskott på 1 093 miljoner kronor har hittills 107 miljoner kronor återbetalats. Som mest har Zenit Shipping kontrollerat 6 400 000 dwt fördelat på ca 40 fartyg. Enligt riksdagsbeslut har samtliga fartyg avyttrats. Influtna medel används för återbetalning till Riksgäldskontoret för tidigare villkorade tillskott.

Riksdagen har den 19 december 2006 bemyndigat regeringen (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2006/07:62) att avveckla Zenit Shipping. Det åligger regeringen att bedöma och avgöra lämplig avveckling. Under huvuddelen av 2009 har Zenit Shipping förvaltats av en utsedd likvidator med uppgift att genomföra en avveckling av bolaget genom en frivillig likvidation. Avvecklingen beräknas ske under 2010.

## Vilande bolag 2009

### PREAKTIO AB

556511-7990

Preaktio, tidigare V&S Latin America AB, är ett vilande statligt helägt aktiebolag som för närvarande förvaltar den resterande köpeskillingen från försäljningen av V&S Vin & Sprit AB (V&S) i juli 2008.

I samband med att den aktiepost som V&S ägde i distributionsbolaget Beam Global Spirits & Wine, Inc. (Beam) skulle försälas under sommaren 2008, delade V&S ut sitt dotterbolag V&S Latin America AB till staten. Enligt ett aktieägaravtal som V&S slutit med den andra aktieägaren i Beam, Fortune Brands, Inc. (Fortune) skulle V&S:s aktiepost i Beam återförsälas till Fortune vid ägar-

byte i V&S. För att möjliggöra försäljningen av V&S till Pernod Ricard S.A. överförde V&S aktieposten i Beam till sitt dotterbolag V&S Latin America AB.

Preaktios verksamhetsföremål är att äga och förvalta aktier. bolaget förvaltar även bifirmorna Stattum, Statsföretag och Fortia. I juli 2008 såldes aktieposten i Beam till Fortune för en köpeskillning om USD 455 033 903. Medlen har varit placerade på räntebärande konto i Nordea Bank. Huvuddelen av beloppet kunde som utdelningsbara medel inbetalas till staten i januari 2009. Förvaltningen av Preaktio sköts av Näringsdepartementet.



# Nybildade bolag 2009/2010

## INFRANORD AB

556793-3089

Den 19 november 2009 beslutade riksdagen i enlighet med regeringens förslag att enheten Banverket Produktion vid dåvarande Banverket skulle bolagiseras (prop. 2009/10:10, bet 2009/10:TU5, rskr. 2009/10:59). Den 1 januari 2010 bildades bolaget Infranord AB. Bolaget är statligt ägt med agerar på en konkurrensutsatt marknad. Kärnverksamheten är att bygga, förbättra och moder-

nisera järnvägsinfrastruktur. Infranords vision är att vara Nordens ledande entreprenör vad gäller järnvägstekniska tjänster och entreprenader. Infranord har cirka 3 000 anställda och är etablerade i hela landet. Bolaget har regionkontor i Luleå, Gävle, Sundbyberg, Göteborg och Malmö. Huvudkontoret ligger i Solna och omsättningen uppgår till cirka 4,3 miljarder kronor. .

## SWEDAVIA AB

556797-0818

Riksdagen beslöt den 3 december 2009 i enlighet med regeringens förslag att dela Luftfartsverket, LFV, och bolagisera flygplatsverksamheten (prop. 2009/10:16, bet 2009/10:TU7, rskr. 2009/10:114). LFV delas till följd av de skilda affärsförutsättningar som gäller för flygtrafiktjänsten respektive flygplatserna så att respektive ledningar och styrelser helt kan fokusera på sina kärnverksamheter. För flygplatsverksamheten skapar bolagiseringen bättre affärsmöjligheter och statens flygplatser samlas i ett bolag.

Den 1 april 2010 överfördes flygplatsverksamheten till ett bolag helt ägt av staten, Swedavia AB. Swedavia äger, driver och utvecklar 14 flygplatser Kiruna, Luleå, Umeå, Åre Östersund, Örnsköldsvik, Sundsvall Härnösand, Stockholm-Arlanda, Stockholm-Bromma, Karlstad, Göteborg Landvetter, Visby, Ängelholm Helsingborg, Ronneby och Malmö. Bolaget har sammanlagt cirka 2 600 anställda och omsätter cirka 5 miljarder kronor.

## BOLAGET FÖR DEN EUROPEISKA SPALLATIONSKÄLLAN

I maj 2009 beslutade de europeiska forskningsministrarna att den europeiska forskningsanläggningen European Spallation Source (ESS) ska förläggas till Lund med ett centrum för databearbetning i Köpenhamn. Regeringen bildade i april 2010 ett företag som ska bygga och driva den europeiska spallationskällan. Anläggningen i Lund kommer att bestå av en 600 meter lång accelerator för protoner som skjuts in i ett strålmål som i sin tur frigör neutroner. Dessa neutroner används för "röntgenbilder" av föremål och skeenden (t.ex. metallens spänningar i en bilmotor under drift eller läkemedels funktion i en naturliknande omgivning) som kan ses samtidigt i hela sitt djup.

I ett inledande skede ägs bolaget för den europeiska spallationskällan av den svenska staten. Avsikten är att Danmark så snart som möjligt ska gå in som delägare. Allt eftersom kommer andra länder som är med i projektet att bli delägare i bolaget. Intresserade länder deltar i planeringen av forskningsanläggningen genom deltagande i en styrkommitté där själva konstruktionen av spallationskällan och dess framtida ägarskap behandlas. Konstruktionsplanerna beräknas vara klara om två till tre år, därefter inleds konstruktionen av anläggningen som beräknas pågå under ca 10 år.

# Bolag som avyttrats eller omstrukturerats 2009

## **KASERNEN FASTIGHETSAKTIEBOLAG**

556331-5836

Riksdagen beslutade 1981 att statliga tjänstebostäder skulle avvecklas och att myndigheter inte fick inneha och förvalta bostäder för uthyrning till anställd personal. För att underlätta tillfällig bostadsförsörjning åt Försvarsmaktens anställda bildades en stiftelse – Stiftelsen Försvarsbostäder. Stiftelsen anskaffade ett antal bostadsrätter och bildade tillsammans med Diös-koncernen bolaget Kasernen Fastighetsaktiebolag år 1990. I januari 1992 förvärvade staten samtliga aktier i Kasernen som en följd av den statliga reformen inom lokalförsörjningsområdet. År 1995 överlät Fortifikationsverket ett antal fastigheter till Kasernen. Förvaltningen av Kasernen överfördes samma år från Försvarsmakten till Regeringskansliet.

Kasernens verksamhet var att uppföra, förvärva, äga och hyra ut elevbostäder och bostäder för korttidsboende åt anställda inom Försvarsmakten. Eftersom fastigheterna endast hyrdes ut till anställda inom Försvarsmakten så påverkades bolagets verksamhet kraftigt av förändringar inom Försvarsmakten.

Riksdagen beslöt den 20 maj 2009 i enlighet med regeringens förslag (prop. 2008/09:172, bet 2008/09:FiU41, rskr. 2008/09:263) att statens aktier i Kasernen skulle överföras till Vasallen AB. Den 1 oktober 2009 överfördes Kasernen till Vasallen genom ett ovillkorat aktieägartillskott. Vasallen fick genom detta 21 000 kvm bostadsfastigheter i Uppsala, Skövde och Halmstad. Årshyran för dessa uppgick till 21 miljoner kronor och bedömt marknadsvärde per den 30 september 2009 var 250 miljoner kronor.

## **SP SVERIGES TEKNISKA FORSKNINGSPROVNING AB**

556464-6874

SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB bildades 1993 då riksdagen beslöt att ombilda verksamheten inom Statens Provningsanstalt till aktiebolag. SP är moderbolag i koncernen med sex dotterbolag, CBI Betonginstitutet AB, Glafo AB (Glasforskningsinstitutet), JTI Institutet för Jordbruks- och miljöteknik AB, SIK - Institutet för Livsmedel och Bioteknik AB, SMP Svenska Maskinprovning AB och YKI, Ytkemiska Institutet AB.

Den 28 januari 2009 beslutade riksdagen i enlighet med regeringens förslag att SP ska avyttras till RISE Research Institutes of

Sweden Holding AB (prop. 2008/09:50, bet. 2008/09:UbU4, rskr. 2008/09:160). Syftet är att uppnå en mer konkurrenskraftig industriforskning för tillväxt i såväl samhälle som näringsliv genom att konsolidera industriforskningsinstituterna mot färre, större och mer internationellt slagkraftiga enheter. Den 2 november 2009 blev SP ett helägt dotterbolag till RISE.

**APOTEKET AKTIEBOLAG (PUBL)**

556138-6532

I samband med den omreglering av apoteksmarknaden som genomförts under 2009, som möjliggör för nya aktörer att etablera sig på apoteksmarknaden, har ägandet och verksamheten i Apoteket Aktiebolag (publ) (Apoteket) omstrukturerats. Under omregleringen har flera nya bolag bildats, bland annat Apoteksgruppen i Sverige Holding AB (tidigare Apoteket Omstrukturering Aktiebolag), Apotekens Service AB och Apoteket Produktion & Laboratorier AB.

Apoteket Omstrukturering Aktiebolag (OAB) har varit moderbolag för Apoteket under omregleringsperioden. OAB har haft ansvaret för att omstrukturera Apoteket och för att skapa förutsättningar för en väl fungerande konkurrens på en omreglerad apoteksmarknad.

I april 2010 blev Apoteket åter direktägt av staten och OAB ombildades till holdingbolaget Apoteksgruppen i Sverige Holding AB. Denna koncern ska möjliggöra för småföretagare att driva apotek med stöd av en gemensam organisation för inköp, distribution och IT med mera.

Nödvändig infrastruktur och servicefunktioner för samtliga apotek verksamma på den omreglerade svenska apoteksmarknaden har överförts till Apotekens Service AB (Apotekens Service). Apotekens Service ägs sedan mars 2010 direkt av staten.

Under juni 2010 går Apoteket Produktion & Laboratorier AB (APL) från att vara ett dotterbolag till Apoteket till att bli direktägt av staten.



## Viktiga händelser och historik

Förvaltningen av de statligt ägda bolagen har sedan 1969 i princip varit samlad inom Regeringskansliet och då huvudsakligen inom Näringsdepartementet, tidigare Industridepartementet. Det statliga ägandet har sedan dess på olika sätt förändrats.



1969

**1969** Industridepartementet bildas dit flertalet av de statliga företagen förs.

**1970** Statsföretag bildas för att samordna de stora aktiebolagen inom gruv-, stål-, skogs-, och petrokemiska branscherna med flera. Apoteksbolaget bildas.

**1974** PK-banken bildas genom att Postbanken och Sveriges Kreditbank går ihop.

**1977** Svenska Varv bildas i samband med att staten övertar Salén-Invests aktier i Götaverken. I koncernen ingår också Arendal, Cityvarvet, Finnboda Varf, Karlskronavarvet, Uddevallavarvet och Öresundsvarvet. En omfattande omstrukturering påbörjas.

**1978** SSAB, Skandinaviens ledande ståltillverkare, bildas i en rekonstruktion av Sveriges tre största handelsstålverk. Staten och Statsföretag äger 75 procent och Gränges 25 procent av SSAB.

**1979** Kockums införlivas i Svenska Varv.



1980

**1980** SSAB och Statsföretag svarar tillsammans för 20 procent av landets industriinvesteringar.

**1981** Staten överläter sin hälftenandel i ASEA-ATOM till ASEA. Industrigruppen JAS bildas där staten är delägare genom Förenade Fabriksverken (FFV).

**1982** Svenska Varv rekonstrueras. Nedläggningen av storvarven fortsätter.

**1984** Nokia köper 70 procent av tv-tillverkaren Luxor.

**1985** Statsföretag byter namn till Procordia. Procordia omstruktureras genom försäljning och köp av företag.

**1986** Det statligt helägda Sveriges Petroleum (SP) och Oljekonsumenternas förbund (OK) går ihop och bildar OK Petroleum med statliga finska Neste som delägare. Första delprivatiseringen av SSAB sker genom att Gränges andel köps in och en tredjedel av aktierna i SSAB säljs till ett fåtal institutioner.

**1987** Procordia börsnoteras i samband med en nyemission. Staten övertar Grängesbergs Gruvor från SSAB.

**1988** Affärsverket Statens Järnvägar delas, Banverket får ansvar för bannätet och affärsverket Statens Järnvägar (SJ) för tågtrafiken.



1988

**1989** Procordia, Pharmacia och Volvos livsmedelsbolag Provendör går samman och bildar den nya Procordia-koncernen med Volvo och staten som största ägare med vardera 42,5 procent av rösterna. SSAB-aktierna noteras på Stockholms Fondbörs A-lista.

**1990** PK-banken köper Nordbanken. Förvaltningsaktiebolaget Fortia bildas.

**1991** Riksdagen beslutar att helt eller delvis privatisera 35 företag och att avveckla Förvaltningsaktiebolaget Fortia. Affärsverket FFV ombildas till aktiebolag.

**1992** Domänverket blir Domän AB. Statens Vattenfallsverk blir Vattenfall AB och därmed avskiljs stomkraftnätet och utlandsförbindelser i ett nytt affärsverk – Affärsverket Svenska Kraftnät. Statens ägarandel i SSAB bjuds ut i ett publikt erbjudande.

1992



dande i form av köprätter i kombination med en statsobligation. SBAB blir helt konkurrensutsatt. SAS förvärvar 50 procent av Linjeflyg och bildar ett helt integrerat inrikesflyg. Gota Bank går i konkurs och förvärvas av staten. Securum bildas för att ta hand om de problemkrediter som uppstått i Nordbanken till följd av finanskrisen.

1993



**1993** Byggnadsstyrelsen upphör och myndigheter och verk kan agera fritt på fastighetsmarknaden. Vasakronan övertar statens kommersiella fastigheter. Volvo och staten kommer överens om att verka för en uppdelning av Procordia i två delar. Staten blir huvudägare i Pharmacia AB, inriktat på läkemedel, och Volvo blir huvudägare i

AB Procordia som verkar inom branscherna för livsmedel, tobak med mera. Regeringen säljer 75 procent av statens aktier i försvarskoncernen Celsius och aktien noteras på Stockholms Fondbörs A-lista. Assi AB och Domän AB slås samman till AssiDomän AB, som lägger bud på NCB. Securum skjuter till 10 mdkr för att rädda Nordbanken.

**1994** A-Banan projekt AB bildas för att bygga Arlandabanan. Det är det första infrastrukturella projektet i Sverige som samfinansieras av staten och näringslivet. Posten blir aktiebolag. Under året säljs det resterande innehavet i SSAB, OKP, samt delar av AssiDomän AB och Pharmacia.

**1995** V&S Vin & Sprits monopol upphör. Pharmacia och det amerikanska läkemedelsbolaget UpJohn går ihop.

**1996** AmuGruppens situation blir kritisk under hösten och staten skjuter till 600 mdkr för att rädda företaget från konkurs.



**1997** SBL Vaccin säljs till Active i Malmö. Svenska Penninglotteriet och Tipstjänst AB går ihop och byter namn till Svenska Spel. Merita och Nordbanken offentliggör sin avsikt att gå samman och bilda MeritaNordbanken.

**1998** Arbetsmarknads-, Kommunikations-, Närings och Handelsdepartementen slås samman till Näringsdepartementet. Det sektorpolitiska ansvaret och ägarfrågorna åtskiljs i ökad utsträckning.

**1999** Resterande aktieinnehav i Pharmacia & UpJohn säljs. Sveaskog AB bildas genom överföring av skogstillgångar från AssiDomän. Staten säljer sina aktier i SAQ Kontroll och VPC.



**2000** Aktieinnehavet i Celsius (25 procent av kapitalet och 62 procent av rösterna) säljs till Saab. Telia börsintroduceras i juni. Vattenfall blir ett av Nordeuropas största energibolag genom förvärvet av de tyska energibolagen VEAG och LAUBAG för 14 mdkr. Nordea Bank blir en nordisk bank efter samgåenden med UniDanmark och norska Kreditkassen. Den svenska statens ägarandel sjunker till 18,2 procent.

**2001** Affärsverket SJ har ombildas till aktiebolag omstruktureras vid årsskiftet till tre rörelsedrivande företag/koncerner: SJ, Green Cargo och Swedcarrier med dotterbolag. Sveaskog förvärvade AssiDomän AB. Aktieägarna i SAS tre moderbolag byter sina aktier mot samma antal nyemitterade aktier i SAS AB, det nybildade moderbolaget för SAS-koncernen.

**2002** Telia och finska Sonera gick samman till TeliaSonera. Därmed skapades den ledande teleoperatören i Norden.

**2003** Statens aktier i Svenska Skogsplantor överläts till det likaså helstatligt ägda Sveaskog. Den svenska staten förvärvade ABB:s innehav om 35 procent i Svensk Exportkredit (SEK) och blev efter förvärvet ensam ägare till SEK.



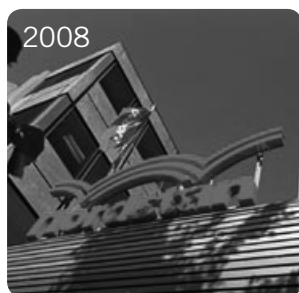
**2004** Bothia Garanti AB namnändrades till Statens Bostadsomvandling AB.

**2005** Staten skjuter till 600 mnkr till Green Cargo. "Svensk kod för bolagsstyrning" (Koden), som syftar till att bidra till en förbättrad styr-

ning av svenska aktiebolag, började tillämpas av Stockholmsbörsen från den 1 juli. Ett nytt statligt ägt bolag, Innovationsbron, bildades och i december beslutade riksdagen att utvidga SBAB:s uppdrag till att även omfatta inlåning från allmänheten.

**2006** Staten avyttrade den sista aktien i SAKAB AB. Sveriges Rese- och Turistråd AB bytte namn till VisitSweden.

**2007** Staten sålde i maj drygt 359 miljoner aktier i TeliaSonera för 18 mdkr. Efter detta uppgår statens ägarandel till 37,3 procent. I juni fattade Riksdagen beslut om regeringens proposition om försäljning av vissa statligt ägda företag.



**2008** Regeringen minskade det statliga ägandet genom att sälja statens innehav i OMX till Borse Dubai, i Vin&Sprit till franska Pernod Ricard och i Vasakronan till AP-fastigheter. SEK och ALMI tillfördes nytt kapital, i samband med detta överläts aktierna i Venantius till SEK. I december bildas Fouriertransform för att inves-

tera i forsknings- och utvecklingsverksamhet inom fordonsklustret.



**2009** I januari bildades företagen Svevia och Vectura Consulting från tidigare verksamheter inom Banverket och Vägverket. Staten deltog i nyemissioner i Nordea Bank och SAS. Samgåendet mellan Posten och Post Danmark slutfördes och det nya bolaget Posten Norden bildas. Apotekmonopolet avvecklas.

**2010** Infranord AB bildas av Banverket Produktions verksamhet och Swedavia AB tar över flygplatsverksamheten från Luftfartsverket. Staten deltog i nyemission i SAS. De första privata apoteken öppnas och de statliga apoteksbolagen omstruktureras till att bli fyra av staten direktägda aktiebolag. I april bildades ett bolag som ska planera och bygga den europeiska spallationskällan i Lund och ett centrum för databearbetning i Köpenhamn.



# Redovisningsprinciper

Företag som ingår i den konsoliderade redovisningen är dels aktiebolag där statens aktieinnehav förvaltas av Regeringskansliet, dels organisationen Svenska Skeppshypotekskassan. Den konsoliderade redovisningen är en sammanställning av finansiell information som upprättats av de berörda bolagen. I den konsoliderade redovisningen ingår inte aktiebolag som ägs av statliga myndigheter eller statliga stiftelser. Företag där staten har en ägarandel som understiger 20 procent eller är under avveckling, ingår inte heller i den konsoliderade redovisningen. Intresseföretag, med en ägarandel överstigande 20 procent, har medräknats efter ägarandel vad gäller resultat.

Den konsoliderade redovisningen bygger som framgått på finansiell information som upprättats och inrapporterats av respektive företag. Denna konsoliderade redovisning är inte att jämföra med en regelrätt koncernredovisning. Anledningen till detta är att de statligt ägda företagen tillsammans inte utgör en koncern i vanlig bemärkelse och därför upprättas inte heller en koncernredovisning enligt ett formellt regelverk. Sammanställningen syftar därför till att på bästa möjliga sätt ge en samlad och tydlig bild av förvaltningen av de statligt ägda företagen, i finansiella termer. För att möjliggöra detta utan att tillämpa konsolideringsmetoder enligt gällande regelverk lämnas nedan en beskrivning av grunderna för sammanställningen.

Inrapporteringen till Regeringskansliet från företag med statligt ägande baseras på den gängse presentationsform som gäller inom näringslivet. Resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys har dock komprimerats.

I inrapporteringen för den konsoliderade redovisningen har vissa justeringar gjorts och för dessa ansvarar Regeringskansliet. Företagsbeskrivningarna som presenterar respektive företag baseras på företagens egna uppgifter på sidorna x-x. Till följd av olika beräkningsmetoder kan de nyckeltal som redovisats i den konsoliderade redovisningen skilja sig från de nyckeltal företagen själva redovisat, (se definitioner sid. 107).

För den konsoliderade redovisningen gäller följande:

- De företag som ingår i sammanställningen är av olika karaktär, storlek och tillämpar till viss del olika regelverk vid upprättandet av sina finansiella rapporter. Inrapporteringen till Regeringskansliet är en komprimerad uppställningsform med inslag av både IFRS och svenska redovisningsprinciper, där bolagen redovisat i enlighet med de principer som tillämpas i respektive företag. En del företag, bla de finansiella företagen

som redovisar enligt ÅRKL, anpassar sin inrapportering till Regeringskansliets inrapporteringsformat för att konsolideringen ska bli praktiskt genomförbar.

- Av regeringens riktlinjer om finansiell rapportering i företag med statligt ägande framgår att de statliga företagens finansiella rapporter bör upprättas med utgångspunkt från de krav som ställs på noterade bolag. Fr.o.m 2005 skall noterade bolag inom EU upprätta sin koncernredovisning i enlighet med IFRS, sådana som de har antagits av EU.
- Intresseföretag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Innebörden är att resultatet efter skatt i intresseföretaget motsvarande statens ägarandel har tagits in i den konsoliderade resultaträkningen på en rad i rörelseresultatet. På motsvarande sätt har ägarens andel i intresseföretagets eget kapital tillförts den konsoliderade balansräkningen.
- Dotterföretag i vilken det finns en minoritet har justerats i resultaträkning och balansräkning. Justeringen innebär att minoritetens andel i dotterföretagets resultat redovisas som en avdragspost i anslutning till resultat från andelar i intresseföretag. Minoritetens andel i dotterföretagets kapital redovisas som en separat post i det egna kapitalet i koncernbalansräkningen.
- Transaktioner mellan företag som ingår i sammanställningen har inte eliminerats. Detta överensstämmer inte med sedvanliga konsolideringsmetoder för koncerninterna mellanhanden. Skälet till detta är, som inledningsvis beskrevs, att företagen tillsammans inte utgör en egentlig koncern. Av denna anledning finns inte heller det underlag som erfordras för att möjliggöra sådana elimineringar tillgängligt hos de inrapporterande företagen.
- Vissa nyckeltal har ej beräknats för de finansiella företagen. Skälet till detta är framför allt att det kapital som de finansiella företagen binder i rörelsen är av en annan karaktär jämfört med det stora flertalet övriga företag.
- Jämförelsesiffrorna för 2008 är justerade och rensade för Vin & Sprit, Vasakronan och Imego som avyttrades under 2008 och ExStattum och Zenit Shipping som är under likvidation.
- Den ekonomiska informationen för Posten Norden är pro forma för 2008 och de två första kvartalen 2009. Posten Norden ingår ej i jämförelsematerialet för 2007.

För information om redovisningsprinciper i respektive företag hänvisas till respektive företags årsredovisning.



# Definitioner och förkortningar

**Antal anställda i medeltal** – Omräknat till årsanställda.

**Avkastning på eget kapital (Re)** – Generell. Resultat efter skatt hänförbart till aktieägare i moderbolaget i relation till genomsnittligt eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget.

*S. 52 (Akademiska Hus)* – Resultat efter finansiella poster med avdrag för full skatt i relation till genomsnittligt eget kapital.

*S. 63 (Green Cargo)* – Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

*S. 65 (Jernhusen)* – Rullande 12-månaders resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

*S. 88 (Swedfund)* – Resultat efter skatt hänförbart till aktieägare i moderbolaget i relation till genomsnittligt eget kapital beräknat som ett genomsnitt under den senaste sjuårsperioden.

*S. 91 och 94 (TeliaSonera, Vasallen)* – Nettoresultat (exklusive minoritetsandelar) uttryckt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

*S. 92 (Teracom)* – Resultat före skatt med avdrag för schablonskatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

*S. 95 (Vattenfall)* – Årets resultat hänförbart till aktieägare i moderbolaget i procent av medelvärdet av periodens eget kapital hänförbart till aktieägare i moderbolaget exklusive säkringsreserv.

**Avkastning på nettotillgångar** – Rörelseresultat plus diskonteringseffekter hänförbara till avsättningar i relation till ett vägt medelvärde av årets nettotillgångar. Nettotillgångar definieras som balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder, avsättningar, räntebärande fordringar, medel i Kärnavfallsfonden och likvid medel.

**Avkastning på operativa tillgångar** – Rörelseresultat i relation till genomsnittliga operativa tillgångar där operativa tillgångar avser tillgångar som inte är finansiella och påverkar finansnettot.

**Avkastning på sysselsatt kapital (Rsyss)** – Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avkastning på totalt kapital (Rt)** – Resultat efter finansnetto med återläggning av finansiella kostnader i procent av totalt kapital.

## Kassaflödesräntetäckningsgrad

*Sid. 94 (Vattenfall)* – Kassaflöde från den löpande verksamheten minus förnyelseinvesteringar plus finansiella kostnader exklusive diskonteringseffekter dividerat med finansiella kostnader exkl diskonteringseffekter hänförbara till avsättningen.

**Nettoskudsättning** – Kort- och långfristiga räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande omsättnings- och anläggningstillgångar inklusive aktier i intresseföretag.

**Operativt kapital** – Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar.

## Räntetäckningsgrad

*S. 81 (Sveaskog)* – Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

**Sjukfrånvaro** – Total sjukfrånvaro bland samtliga anställda under året i relation till samtliga anställdas ordinarie arbetstid. Uppgift om sjukfrånvaro lämnas inte om gruppen, som uppgiften avser, understiger 10 personer eller om sjukfrånvaron kan hänföras till en enskild individ.

## Skudsättningsgrad

*S. 81 (Sveaskog)* – Räntebärande nettoskuld dividerad med justerat eget kapital.

**Soliditet** – Generell. Eget kapital inklusive minoritetens andel i förhållande till balansomslutningen.

*S. 91 (TeliaSonera)* – Justerat eget kapital och minoritetsandelar uttryckt i procent av balansomslutningen.

**Sysselsatt kapital** – Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder.

**Totalt kapital** – Balansomslutning.

**Utdelning** – Uppgifter om utdelning för 2009 avser beslutad utdelning vid årsstämman som hölls 2010.

## BRANSCHSPECIFIKA NYCKELTAL

### Finansbolag

**Kapitaltäckningsgrad** – Kapitalbas i relation med riskvägt belopp, enligt övergångsreglerna.

**Kostnads/Intäktsrelation** – Totala rörelsekostnader i relation med totala rörelseintäkter.

**Primärkapitalrelation** – Primärkapital i relation med riskvägt belopp, enligt övergångsreglerna.

### Flygbolag

**CFROI, Cash Flow Return On Investments** – Avkastningsmått inom flygindustrin. Avkastningen mäts som; Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader dividerat med bolagets justerade sysselsatta kapital.

**Enhetskostnad** – Flygverksamhetens totala rörelsekostnader inkl. kapacitetskostnad för flygplan minskat med ej trafikrelaterade intäkter per antalet tillgängliga passagerarsäten multiplicerat med sträcka som flygs.

**Enhetsintäkt (yield)** – Genomsnittlig trafikintäkt per antal betalande passagerare multiplicerat med sträcka i kilometer som flygs.

**Kabinfaktor** – Beläggningsgrad. Mäts som antal betalande passagerare i förhållande till antal tillgängliga passagerarsäten.

### Spelbolag

**Vinnarnas andel** – Andel spelintäkter som återbetalas till vinnarna.

## FÖRKORTNINGAR

**e.t.** – Ej tillämpligt.

**u.s.** – Uppgift saknas.

**Emas** – EU:s miljöstyrnings- och revisionsordning (Eco Management and Audit Scheme).

**EPD** – Internationellt system för miljövarudeklarationer.

**FSC** – Miljö- och rättvisemärkning av skogsbruket (Forest Stewardship Council)

**IFRS** – International Financial Reporting Standards.

**ISO 14001** – Ett miljöledningssystem enligt den internationella miljöstandarden ISO 14001 ger en välkänd kvalitetsstämpel på miljöarbetet.

**TWh** – Terawattimme, energienhet.

# Företagsöversikt

## FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE

Departement/företag	Ägarandel, %	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2009, mnkr
<b>Finansdepartementet</b>					
Svenska Spel	100	Ja	Delvis monopol		
Statens Bostadsomvandling	100	Ja			
<b>Integrations- och jämställdhetsdepartementet</b>					
Miljömärkning Sverige	10,0	Nej		Delvis	4/39
<b>Kulturdepartementet</b>					
Dramaten	100	Nej		Delvis	202/230
Operan	100	Nej		Delvis	383/464
Voksenåsen	100	Nej	Ensamställning	Delvis	9/38
<b>Miljödepartementet</b>					
Swedesurvey	100	Ja			
Svenska Miljöstyrningsrådet	85,0	Nej	Ensamställning	Delvis	
<b>Näringsdepartementet</b>					
Dom Shvetsii	36,0	Ja			
Jernhusen	100	Ja	Delvis ensamställning		
Akademiska Hus	100	Ja			
Arbetslivsresurs	100	Ja			
Botniabanan	91	Nej			
Fouriertransform	100	Ja			
Green Cargo	100	Ja			
Kasernen	100	Ja			
Lernia	100	Ja			
LKAB	100	Ja			
Posten Norden	100	Ja			
SBAB	100	Ja			
SJ	100	Ja			
Specialfastigheter	100	Ja			
Sveaskog	100	Ja			
Rymdbolaget	100	Ja			
Svenska Skeppshypotekskassan	100	Ja			
Svevia	100	Ja			
SweRoad	100	Ja			
Vasallen	100	Ja			
Vattenfall	100	Ja			
Nordea Bank	19,9	Ja			
SAS	21,4	Ja			
TeliaSonera	37,3	Ja			
Bostadsgaranti	50	Nej			
Svensk Bilprovning	52	Nej	Lagstadgat monopol		
Arländabanan Infrastructure	100	Nej			
ALMI	100	Nej		Delvis	151/828
Göta kanalbolaget	100	Nej		Delvis	15/36
Innovationsbron	83,7	Nej			
RISE	100	Nej	Ensamställning	Delvis	171/343
Norrland Center	33,3	Nej			
Samhall	100	Nej		Delvis	4 220/7 271
SOS Alarm	50	Ja	Delvis ensamställning		183/761
SP	100	Ja		Delvis	61/846
SVEDAB	100	Nej			
Teracom	100	Ja	Delvis monopol		
Vectura Consulting	100	Ja			
VisitSweden	50	Nej		Delvis	100/175

## FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE

Departement/företag	Ägarandel, %	Resultatkrav	Konkurrens	Anslagsfinansiering	Anslag/Omsättning 2009, mnkr
<b>Socialdepartementet</b>					
Apoteket	100	Ja	Lagstadgat monopol	Delvis	31/90
Systembolaget	100	Ja	Lagstadgat monopol		
<b>Utrikesdepartementet</b>					
SEK	100	Ja			
Swedfund	100	Ja			30

# Företag med statligt ägande i siffror

SAMMANFATTANDE TABELL FÖR FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE<sup>1)</sup>

	Omsättning, Mkr		Rörelseresultat, Mkr		Resultat efter skatt, Mkr		Avkastning eget kapital, %		Utdelning, Mkr		Antal anställda	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
<b>Helägda, 100% ägande</b>												
Akademiska Hus	4 927	4 793	1 906	821	972	749	4,0	3,0	1 219	978	399	399
ALMI	868	828	-59	9	-52	-10	neg	neg	0	0	460	424
Apoteket	43 073	41 710	804	950	532	711	13,5	19,9	372	237	10 319	10 666
Arbetslivsresurs	246	184	26	-13	34	-13	121,4	neg	0	0	212	206
Arlandabanan Infrastructure	65	66	0	0	0	0	0,0	0,0	0	0	2	2
Dramaten	267	245	-3	-3	1	-6	5,1	neg	0	0	320	321
Fouriertransform	21		-9		8		0,3		0		1	
Green Cargo	5 889	6 392	-191	143	-174	7	neg	0,4	0	0	3 016	3 156
Göta Kanalbolag	38	36	0	0	0	1	0,2	2,4	0	0	46	42
Jernhusen	868	803	393	355	43	53	1,3	1,7	100	100	150	119
Lernia	1 591	1 973	-36	-10	-27	5	neg	1,0	0	0	2 317	3 449
LKAB	11 558	23 128	659	10 327	719	7 641	2,8	32,2	500	2 800	3 778	4 086
Operan	487	464	-12	-10	-11	-7	neg	neg	0	0	562	552
Posten Norden (pro forma siffror)	44 633	45 810	284	2 946	2 414	2 749	20,0	27	1 440	0	47 625	51 783
RISE	628	343	10	15	7	19	1,7	9,6	0	0	1 236	306
Rymbolaget	994	669	14	-10	-23	143	neg	30,6	813	0	643	555
Samhall	6 686	7 106	-89	101	-25	153	neg	13,0	0	0	16 743	17 137
SBAB	1 519	1 141	1 289	585	951	424	13,8	6,7	0	0	396	365
SEK	1 994	1 543	2 369	105	1 727	144	16,8	1,9	518	0	227	209
SJ	8 741	8 992	629	795	461	443	11,2	13,5	181	169	4 439	4 539
SP	936	846	44	33	34	26	7,6	6,4	0	0	893	843
Specialfastigheter	1 342	1 174	649	-23	300	-117	6,5	neg	310	310	101	99
Statens Bostadsomvandling	16	15	-9	-7	5	0	0,9	0,1	0	0	6	6
Svevia	7 941		148		118		9,4		60		2 811	
Sveaskog	6 034	7 240	2 915	1 738	1 924	1 370	11,3	8,7	487	89	958	1 018
SVEDAB	1 033	930	523	453	-281	-645	neg	neg	0	0	92	91
Swedesurvey	54	84	-3	-9	-3	-8	neg	neg	0	0	15	19
Swedfund	87	304	-122	39	-3	76	neg	4,0	0	0	35	30
Svenska Skeppshypotekskassan	74	97	61	85	61	85	4,3	6,3	0	0	8	8
Svenska Spel	8 096	8 071	4 921	4 985	4 977	5 108	98,7	98,6	4 977	5 108	1 748	1 678
SweRoad	45	76	-10	4	-6	4	neg	10,7	0	2	31	53
Systembolaget	23 360	21 296	394	135	345	774	16,1	36,6	345	774	3 219	3 232
Teracom	3 402	2 976	496	635	191	421	16,0	24	110	150	638	667
Vasallen	217	181	-30	-128	-26	-115	neg	neg	0	0	60	62
Vectura Consulting	1 083		1		-4		neg		0		1 013	
Vattenfall	205 407	164 549	27 938	29 895	13 448	17 763	11,4	13,6	5 240	6 900	36 655	32 801
Voksenåsen	39	45	-2	0	-2	0	neg	neg	0	0	46	53

1) Dom Shvetsii, ExStattum, Zenit, Preaktio, Swedavia, Infranord ingår ej i sammanställningen.

SAMMANFATTANDE TABELL FÖR FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE<sup>1)</sup>

	Omsättning, mnr		Rörelseresultat, mnr		Resultat efter skatt, mnr		Avkastning eget kapital, %		Utdelning, mnr		Antal anställda	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
<b>Delägda bolag (ägarandel i %)</b>												
Bilprovningen (52)	1 509	1 516	40	-249	18	-204	3	neg	5	5	1 851	1 959
Bostadsgaranti (50)	22	25	8	5	67	-31	35	neg	24	0	21	10
Botniabanan (91)	1 556	2 112	471	500	0	0	0	0,0	0	0	79	97
Innovationsbron (84)	78	38	-161	-210	-197	-268	-27	neg	0	0	64	55
Miljömärkning Sverige (10)	39	35	-1	1	2	-3	11	neg	0	0	43	37
Nordea Bank 2) (19,9) i EURm	5 281	5 093	3 075	3 396	2 318	2 672	11,3	15,3	9 738	5 024	33 347	34 008
Norrland Center (33)	2	3	-1	0	0	0	0,1	3,8	0	0	2	2
SAS 2) (21,4)	44 918	52 870	-3 082	-696	-2 947	-6 360	neg	neg	0	0	17 371	19 636
SOS Alarm (50)	808	761	19	13	14	12	8	7,0	8	8	874	821
Svenska Miljöstyrningsrådet (85)	2	2	0	0	0	0	3	0,0	0	0	10,5	9
TeliaSonera 2) (37,3)	109 161	103 585	30 324	28 648	21 280	21 442	15,2	15,4	10 104	8 083	28 815	30 037
VisitSweden (50)	197	175	2	-1	2	0	10	0,5	0	0	66	60

1) Dom Shvetsii, ExStattum, Zenit Shipping, Preaktio ingår ej i sammanställningen.

# Propositionsförteckningar

## FÖRETAG / PROPOSITION

### A/O Dom Shvetsii

(prop. 1994/95:78, bet. 1994/95:FIU4, rskr. 1994/95:75)

### AB Göta kanalbolag

(prop. 1977/78:119, bet. 1977/78:TU22, rskr. 1977/78:291)  
(prop. 1991/92:134, bet. 1991/92:NU33, rskr. 1991/92:351)  
(prop. 1992/93:51, bet. 1992/93:NU15)

(prop. 1993/94:100, bet. 1993/94:NU16, rskr. 1993/94:224)

### AB Svenska Spel

(prop. 1995/96:169, bet. 1995/96:FiU14, rskr. 1995/96:248)

### Akademiska Hus Aktiebolag

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FiU8, rskr. 1991/92:107)  
(prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FIU8, rskr. 1992/93:123)  
(prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FIU25, rskr. 1997/98:252)

### Aktiebolaget Bostadsgaranti

(prop. 1983/84:41, bet. 1983/84:BoU8, rskr. 1983/84:64)

### Aktiebolaget Svensk Bilprovning

(prop. 1963:91, SU 1963:83, bet. 3LU 1963:22, rskr. 1963:198)  
(prop. 1991/92:69, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92)  
(prop. 1993/94:167, bet. 1993/94:TU35, rskr. 1993/94:433)  
(prop. 1994/95:69, bet. 1994/95:TU8, rskr. 1994/95:137)  
(prop. 1996/97:1 utgiftsområde 22, bet. 1996/97:TU1, rskr. 1996/97:115)  
(prop. 2009/10:32, bet. 2009/10:TU8, rskr. 2009/10:161)  
(prop. 2009/10:54, bet. 2009/10:NU10, rskr. 2009/10:162)

### Aktiebolaget Svensk Exportkredit, (SEK)

(prop. 1981/82:181, 1981/82:NU52, rskr. 2002/03:428)  
(prop. 1995/96:141, bet. 1995/96:NU26, rskr. 1995/96:302)  
(prop. 2002/03:142, 2002/03:NU14, rskr. 2002/03:244)  
(prop. 2008/09:73, bet. 2008/09:FIU1, rskr. 2008/09:47)  
(prop. 2008/09:86, bet. 2008/09:NU12, rskr. 2008/09:125)

### Aktiebolaget Svenska Miljöstyrningsrådet

(prop. 1994/95:101, bet. 1994/95:JoU9, rskr. 1994/95:86)  
(prop. 2003/04:1 utgiftsområde 20, bet. 2003/04:MJU1, rskr. 2003/04:103)

### ALMI Företagspartner AB

(prop. 1993/94:40, bet. 1993/94:NU11, rskr. 1993/94:80)  
(prop. 2008/09:73, bet. 2008/09:FIU17, rskr. 2008/09:47)  
(prop. 2009/10:148, bet. 2009/10:NU25)

### Apotekens Service AB, Apoteket Aktiebolag (publ),

### Apoteket Produktion & Laboratorier AB, Apoteksgruppen i Sverige Holding AB

(prop. 1970:74, bet. 1970:2LU, rskr. 1970:234)  
(prop. 1984/85:170, bet. 1984/85:SoU29, rskr. 1984/85:357)  
(prop. 1995/96:141, bet. 1995/96:NU26, rskr. 1995/96:302)  
(prop. 1996/97:27, bet. 1996/97:SoU5, rskr. 1996/97:58)  
(prop. 2001/02:63, bet. 2001/02:SoU10, rskr. 2001/02:194)  
(prop. 2004/05:70, bet. 2004/05:SoU13, rskr. 2004/05:217)  
(prop. 2005/06:70, bet. 2005/06:SoU15, rskr. 2005/06:198)  
(prop. 2006/07:78, bet. 2006/07:SoU12, 2006/07:153)  
(prop. 2007/08:87, bet. 2007/08:SoU 17, 2007/08:182)  
(prop. 2007/08:142, bet. 2007/08:SoU20, 2007/08:255)  
(prop.2008/09:145, bet. 2008/09: SoU21, rskr.2008/09:226)  
(prop.2008/09:190, bet. 2008/09: SoU25, rskr.2008/09:288)  
(prop.2009/10:96, bet. 2009/10: SoU10, rskr.2009/10:222)  
(prop.2009/10:138, bet. 2009/10: SoU23)

### Arbetslivsresurs AR AB (publ)

(SOU 2006:25)  
(prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:AU1, rskr. 2005/06:109, rskr. 2005/06:110)  
(prop. 2006/07:100, bet. 2006/07:FiU21, rskr. 2006/07:222)  
(prop. 2008/09:2, bet. 2008/09:FiU11, rskr. 2006/07:55)

### Arlandabanan Infrastructure Aktiebolag

(prop. 1993/94:39, bet. 1993/94:TU6, rskr. 1993/94:74)  
(prop. 1993/94:213, bet. 1993/94:TU36, rskr. 1993/94:436)  
(prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:TU1, rskr. 2005/06:81)  
(prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

### Bolaget för den europeiska spallationskällan

(prop. 2008/09:50, bet. 2008/09:UbU4, rskr. 2008/09:160)  
(prop. 2009/10:1, bet. 2009/10:UbU1, rskr. 2009/10:126)

### Botniabanan AB (publ)

(prop. 1997/98:62, bet.1997/98:TU10, rskr. 1997/98:266)  
(prop. 1998/99:100, bet. 1998/99:FIU20, rskr. 1998/99:256)  
(prop. 2001/02:1, bet. 2001/02:TU1, rskr. 2001/02:125)  
(prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

## FÖRETAG / PROPOSITION

### Fouriertransform Aktiebolag

(prop. 2008/09:95, bet. 2008/09:FIU 19, rskr. 2008/09:144)

### Green Cargo AB

(prop. 1999/2000:TU11, rskr. 1999/00:238)  
(prop. 2003/04:127 bet. 2003/04:NU15, rskr. 2003/04:286 )

### Infranord AB

(prop. 2009/10:10, bet. 2009/10:TU5, rskr. 2009/10:59)

### Innovationsbron AB

(prop. 2004/05:1, bet. 2004/05:NU1, rskr. 2004/05:117)  
(prop. 2008/09:50, bet. 2008/09:UbU4, rskr. 2008/2009:160)  
(SFS 2009:268)

### Jernhusen AB, (tidigare Swedcarrier AB)

(prop. 1999/00:78, bet. 1999/2000:TU11, rskr. 1999/2000:238)

### Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag

(prop. 1992/93:100, bet. 1992/93:KrU20, rskr. 1992/93:315)  
(prop.1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1, rskr. 1996/97:129)

### Kungliga Operan aktiebolag

(prop. 1992/93:100, bet. 1992/93:KrU20, rskr. 1992/93:315)  
(prop.1996/97:3, bet. 1996/97:KrU1, rskr. 1996/97:129)

### Lernia AB

(prop. 1992/93:152, bet. 1992/93:AU6, rskr. 1992/93:175)  
(prop. 1993/94:126, bet. 1993/94:UbU10, rskr. 1993/94:341)  
(prop. 1995/96:145, bet. 1995/96:UbU8, rskr. 1995/96:224)  
(prop. 1996/97:55, bet. 1996/97:AU6, rskr. 1996/97:108)  
(Skr. 1996/97:95)

### Luossavaara-Kirunavaara Aktiebolag, (LKAB)

(prop. 1883:18)  
(prop. 1882:14)  
(prop. 1907:107)  
(prop. 1927:241)  
(prop. 1934:270)  
(prop. 1977/78:96, bet. 1977/78:NU50, rskr. 1977/78:225)  
(prop. 1978/79:87, bet. 1978/79:NU30, rskr. 1978/79:240)  
(prop. 1979/80:79, bet. 1979/80:NU72, rskr. 1979/80:380)  
(prop. 1981/82:32, bet. 1981/82:TU7, rskr. 1981/82:116)  
(prop. 1981/82:56, bet. 1981/82:NU13, rskr. 1981/82:82)  
(prop. 1980/81:128, bet. 1980/81:NU48, rskr. 1980/81:301)  
(prop. 1982/83:120, bet. 1982/83:NU38, rskr. 1982/83:306)  
(prop. 1991/92:69, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92)

### Miljömärkning Sverige Aktiebolag (tidigare SIS Miljömärkning)

(prop. 1997/98:1, bet. 1997/98:NU1)  
(prop. 2005/06:105, bet. 2005/06:LU33, rskr. 2005/06:377)

### Nordea Bank AB

(prop. 1991/92:21, bet. 1991/92:NU4, rskr. 1991/92:8)  
(prop. 1991/92:153, bet. 1991/92:NU36, rskr. 1991/92:352)  
(prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)

### Norrland Center AB

(prop. 1989/90:76, bet. 1989/90:AU13, rskr. 1989/90:346)  
(prop. 1991/92:69, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92)

### Posten Norden AB (tidigare Posten AB)

(prop. 1992/93:132, bet. 1992/93:TU11, rskr. 1992/93:152)  
(prop. 1993/94:38, bet. 1993/94:TU9, rskr. 1993/94:119)  
(prop. 1995/96:218, bet. 1996/97:TU6, rskr. 1996/97:34)  
(prop. 1997/98:127, bet. 1997/98:TU13, rskr. 1997/98:304)  
(prop. 1998/99:95, bet. 1998/99:TU11, rskr. 1998/99:237)  
(prop. 2007/08:143, bet. 2007/08:NU13, rskr. 2007/08:253)  
(prop. 2009/10:216, bet. 2009/10:TU19)

### RISE Research Institutes of Sweden Holding AB (tidigare IRECO Holding AB)

(prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FiU20, rskr. 1996/97:284)  
(prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:NU1, rskr. 2006/07:62)  
(prop. 2008/09:50, bet. 2008/09:UbU4, rskr. 2008/09:160)

## FÖRETAG / PROPOSITION

**Samhall Aktiefbolag**

(prop. 1977/78:30, bet. 1977/78:AU16, rskr. 1977/78:74)  
 (prop. 1978/79:25 bil 9, 1 & 2, bet. 1978/79:AU17, rskr. 1978/79:118)  
 (prop. 1978/79:139, bet. 1978/79:AU29, rskr. 1978/79:293)  
 (prop. 1982/83:149, bet. 1982/83:AU25, rskr. 1982/83:153)  
 (prop. 1991/92:91, bet. 1991/91:AU16, rskr. 1991/92:249)

**SAS AB**

(prop. 1996/97:126, bet. 1996/97:TU09, rskr. 1996/97:232)  
 (prop. 2000/01:124, bet. 2000/01:TU17), bet. 1999/00:TU1  
 (prop. 2008/09:124, bet. 2008/09:FIU40, rskr. 2008/09:192)  
 (prop. 2009/10:121, bet. 2008/09: FIU35, rskr. 2009/10:220)

**SJ AB**

(prop. 1999/2000:78, bet. 1999/2000:TU11, rskr. 1999/2000:238)  
 (prop. 2002/03:86, bet. 2002/03:NU13, rskr. 2002/03:343)  
 (prop. 2005/06:160, bet. 2005/06:TU5, rskr. 2005/06:308)  
 (skr. 2001/02:141, bet. 2001/02:TU14, rskr. 2001/02:281)  
 (prop. 2008/09:176, bet. 2008/09:TU18, rskr. 2008/09:293)

**SOS Alarm Sverige AB**

(prop. 1972:129, bet. 1972:TU20, rskr. 1972:329)  
 (prop. 1990/91:87, bet. 1990/91:TU28, rskr. 1990/91:369)  
 (prop. 1992/93:132, bet. 1992/93:TU11, rskr. 1992/93:152)  
 (prop. 1992/93:200, bet. 1992/93:TU30, rskr. 1992/93:943)  
 (prop. 1993/94:150, bet. 1993/94:TU38, rskr. 1993/94:432)

**Specialfastigheter Sverige Aktiefbolag**

(prop. 1991/92:44, bet. 1991/92:FIU8, rskr. 1991/92:107)  
 (prop. 1992/93:37, bet. 1992/93:FIU8, rskr. 1992/93:123)  
 (prop. 1997/98:137, bet. 1997/98:FIU25, rskr. 1997/98:252)

**Statens Bostadsomvandling AB Sbo**

(prop. 1997/98:119, bet. 1997/98:BoU10, rskr. 1997/98:306)  
 (prop. 1997/98:150, bet. 1997/98:FIU27, rskr. 1997/98:317)  
 (prop. 2001/02:4, bet. 2001/02:NU4, rskr. 2001/02:118)  
 (prop. 2001/02:58, bet. 2001/02:BoU4, rskr. 2001/02:160)  
 (prop. 2001/02:100, bet. 2001/02:FIU21, rskr. 2001/02:326)  
 (prop. 2003/04:1, bet. 2003/04:FIU11, rskr. 2003/04:49)

**Sveaskog AB**

(prop. 1998/99:1 utgiftsområde 24, bet. 1998/99:NU1, rskr. 1998/99:108)  
 (prop. 1999/2000:1 utgiftsområde 24, bet. 1999/2000:NU1, rskr. 1999/2000:111)  
 (prop. 2001/02:39, bet. 2001/02:NU7, rskr. 2001/02:108)  
 (prop. 2002/03:24, bet. 2002/03:NU4, rskr. 2002/03:107)  
 (prop. 2004/05:1 utgiftsområde 24, bet. 2004/05:NU1, rskr. 2004/05:117)  
 (prop. 2009/10:169, bet. 2009/10:NU22)

**Svenska rymdaktiefbolaget**

(prop. 1972:48, bet. 1972:NU37, rskr. 1972:216)  
 (prop. 1978/79:142, bet. 1978/79:NU36, rskr. 1978/79:292)  
 (prop. 1985/86:127, bet. 1985/86:NU21, rskr. 1985/86:305)

**Svenska Skeppshypotekskassan**

Lagen (1980:1097) om Svenska Skeppshypotekskassan

**Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB Aktiefbolag**

(prop. 1990/91:158, bet. 1990/91:TU31, rskr. 1990/91:379)  
 (prop. 1992/93:100 bil. 7, bet. 1994/95:TU2, rskr. 1994/95:50)  
 (prop. 1996/97:161, bet. 1997/98:TU6, rskr. 1997/98:32)  
 (prop. 1999/2000:66, bet. 1999/2000:TU10)  
 (prop. 2001/02:20, bet. 2001/02:TU2, rskr. 2001/02:126)  
 (prop. 2006/07:1, bet. 2006/07:TU1, rskr. 2006/07:35)

**Sveriges Bostadsfinansieringsaktiefbolag, SBAB (publ)**

(prop. 1993/94:76, bet. 1993/94:BoU06, rskr. 1993/94:115)  
 (prop. 1993/94:228, bet. 1993/94:BoU20, rskr. 1993/94:374)  
 (prop. 1994/95:219, bet. 1994/95:BoU20, rskr. 1994/95:417)  
 (prop. 2001/02:1 Bilaga 6, utg. omr. 2, 2001/02:FIU2, rskr. 2001/02:129)  
 (prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:FIU2, 2005/06:126-128)  
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)  
 (prop. 2008/09:104, bet. 2008/09:FIU39, rskr. 2008/09:217)

**Svevia AB (publ)**

(prop. 2008/09:23, bet. 2008/09:TU4, rskr. 2008/09:76)

**Swedavia AB**

(prop. 2009/10:16, bet. 2009/10:TU7, rskr. 2009/10:114)

## FÖRETAG / PROPOSITION

**Swedesurvey Aktiefbolag**

(prop. 1992/93:100 bilaga 15, bet. 1992/93:BoU14, rskr. 1992/93:217)

**Swedfund International AB**

(prop. 1977/78:135, bet. 1978/79:UU1, rskr. 1978/79:9)  
 (prop. 1991/92:100 bilaga 4, bet. 1991/92:UU15, rskr. 1991/92:210)  
 (prop. 2008/09:52, bet. 2008/09:UU9, rskr. 2008/09:74)

**Swedish National Road Consulting Aktiefbolag, (SweRoad)**

(prop. 1981/82:137, bet. 1981/82:TU29, rskr. 1981/82:259)

**Systembolaget Aktiefbolag**

(prop. 1976/77:108, bet. 1976/77: SkU 40, rskr. 1976/77:231)  
 (prop. 1993/94:136, bet. 1993/94:SoU22, rskr. 1993/94:249)  
 (prop. 1994/95:89, bet. 1994/95:SoU9, rskr. 1994/95:106)  
 (prop. 1998/99:134, bet. 1999/00:SoU14, rskr. 1999/00:42)  
 (prop. 2000/01:97, bet. 2000/01:SoU19, rskr. 2000/01:260)  
 (prop. 2002/03:87, bet. 2002/03:SoU16, rskr. 2002/03:152)  
 (prop. 2003/04:161, bet. 2004/05:SoU6, rskr. 2004/05:38)  
 (prop. 2005/06:30, bet. 2005/06:SoU12, rskr. 2005/06:157)  
 (prop. 2007/08:119, bet. 2007/08:SoU19, rskr. 2007/08:209)  
 (prop. 2009/10:125)

**TeliaSonera Aktiefbolag**

(prop. 1992/93:200, bet. 11992/93:TU30, rskr. 1992/93:443)  
 (prop. 1997/98:121, bet. 1997/98:NU:14, rskr. 1992/93:308)  
 (prop. 1998/99:99, bet. 1998/99:NU14, rskr. 1998/99:260)  
 (prop. 2006/07:57, bet. 2006/07:NU16, rskr. 2006/07:217)  
 (prop. 1999/2000:84, bet. 1999/2000:NU18, rskr. 1999/2000:204)  
 (bet. 2000/01:NU11, rskr. 2000/01:272)

**Teracom AB**

(prop. 1991/92:140, bet. 1991/92:KrU28, rskr. 1991/92:329)  
 (prop. 1996/97:67, bet. 1996/97:KU17, rskr. 1996/97:178)  
 (prop. 1998/99:1, utg. omr. 17, bet. 1998/99:KrU1, rskr. 1998/99:55)  
 (prop. 2000/01:1, utg. omr. 17, bet. 2000/01:KrU1, rskr. 2000/01:59)  
 (prop. 2001/02:76, bet. 2001/02:KrU07, rskr. 2001/02:149)  
 (prop. 2002/03:110, bet. 2002/03:TU06, rskr. 2002/03:228)  
 (prop. 2002/03:64, bet. 2002/03:KrU07, rskr. 2002/03:195)  
 (prop. 2002/03:72, bet. 2002/03:KU33, rskr. 2002/03:196)  
 (prop. 2003/04:118, bet. 2003/04:KU24, rskr. 2003/04:231)  
 (prop. 2005/06:1, bet. 2005/06:NU1, rskr. 2005/06:121)

**V.S. Visit Sweden AB**

(prop. 1994/95:100 bil. 13 och prop. 1994/95:177, bet. 1994/95:KrU28, rskr. 1994/95:395)  
 (2004/05:56, bet. 2004/05:NU13, rskr. 2004/05:295)

**Vasallen AB**

(prop. 1996/97:4, bet. 1996/97:FöU1, rskr. 1996/97:36)  
 (prop. 1996/97:150, bet. 1996/97:FIU20, rskr. 1996/97:284)  
 (prop. 1999/2000:30, bet. 1999/2000:FöU2, rskr. 1999/2000:168)  
 (prop. 2000/01:100, bet. 2000/01:FIU20, rskr. 2000/01:288)  
 (prop. 2002/03:100, bet. 2002/03:FIU21, rskr. 2002/03:235)  
 (prop. 2004/05:5, bet. 2004/05:FöU4, FöU5, rskr. 2004/05:143)  
 (prop. 2008/09:172, bet. 2008/09:FIU41, rskr. 2008/09:263)

**Vattenfall Aktiefbolag**

(prop. 1990/91:87, bet. 1990/91:NU38, rskr. 1990/91:318)  
 (prop. 1991/92:49, bet. 1991/92:NU10, rskr. 1991/92:92)  
 (prop. 1996/97:84, bet. 1996/97:NU12, rskr. 1996/97:272)  
 (prop. 2009/10:179, bet. 2009/10:NU23, rskr. 2009/10:325)

**Vectura Consulting AB**

(prop. 2008/09:23, bet. 2008/09:TU4, rskr. 2008/09:76)

**Voksenäsen A/S**

(prop. 1960:88, bet. 1960:SU78, rskr. 1960:205)  
 (prop. 1976/77:25, bet. 1976/77: KrU27, rskr. 1976/77:72)  
 (prop. 1997/98:1, bet. 1997/98: KrU1, rskr. 1997/98:97)

# Förändringar i företagsledning och styrelser

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER

Företag	Tillträdande	Avgående
Arlandabanan Infrastructure	Ulf Lundin	Gunnar Malm
Fouriertransform	Per Nordberg	Hans Goltars
Green Cargo	Mikael Stöhr	Lennart Pihl
Infranord	Niclas F Reinikainen	
LKAB	Lars-Eric Aaro	Ola Johnsson
Norrland Center	Örjan Granström	
Operan	Birgitta Svendén	Anders Franzén
SOS Alarm	Johan Hedensjö	Sven-Runo Bergqvist
Statens Bostadsomvandling	Ann Eriksson	Sten Ekström
Swedesurvey	<i>Rekrytering pågår</i>	Hans-Erik Wiberg
SweRoad	Gunnar Tunkrans	Per-Erik Winberg
Vattenfall	Øystein Løseth	Lars G Josefsson

## STYRELSEORDFÖRANDEN

Företag	Tillträdande	Avgående
Apoteket	Christian W Jansson	Per Bätelson
Bolaget för den europeiska spallationskällan	Sven Landelius	
Infranord	Jan Sundling	
Miljömärkning Sverige	Christina Lindbäck	Eva Smith
Posten		Marianne Nivert
Posten Norden	Fritz H. Schur	
SBAB	Arne Liljedahl	Claes Kjellander
Swedavia	Ingemar Skogö	
Teliasonera	Anders Narvinger	Tom von Weymarn
Vasallen	Charlotte Axelsson	Holger Wästlund

## STYRELSELEDAMÖTER

Företag	Tillträdande	Avgående
ALMI		Majvor Müller
Apoteket	Gert Karnberger	Sven-Olof Bodenfors
Apoteket	Lars Johan Jarnheimer	Eva Eriksson
Apoteket	Kristina Schauman	Catarina Fritz
Apoteket	Elisabeth Wenzlaff	Karin Kronstam
Apoteket		Peter Lagerblad
Apoteket		Henrik Lundström
Apoteket		Kia Orback Pettersson
Apoteket Omstrukturering/Apoteksgruppen		Sofia Wallström
Bilprovningen	Richard Reinius	Christer Berggren
Bostadsgaranti	Pether Fredholm	Johan Skoglund
Dom Shvetsii	Håkan Erixon	Monica Lundberg
Dom Shvetsii	Hanna Lagercrantz	Sten Luthman
Dramaten	Lotta Lotass	Bo Ralph
Bolaget för den europeiska spallationskällan	Katarina Bjelke	
Bolaget för den europeiska spallationskällan	Lars Börjesson	
Bolaget för den europeiska spallationskällan	Per Eriksson	
Bolaget för den europeiska spallationskällan	Lena Gustafsson	
Green Cargo	Margareta Alestig Johnson	Lotta Lundén
Green Cargo	Lennart Pihl	Jan Sjöqvist
Göta kanalbolag	Michel Thorén	Patrik Jönsson
Infranord	Agneta Kores	
Infranord	Sven Landelius	
Infranord	Gunilla Spongh	
Infranord	Ann-Christine Svärd	
Infranord	Michael Thorén	
Infranord	Ingemar Ziegler	
Innovationsbron	Eva Lindqvist	Gun-Britt Fransson
Innovationsbron	Jonas Ohlsson	Leif Gustafsson



Lernia	Kristina Ekengren	Viktoria Aastrup
Lernia	Helena Skåntorp	
LKAB	Hanna Lagercrantz	
Miljömärkning Sverige	Peter Knutsson	Britta Ahnmé Kågerman
Nordea Bank	Sarah Russell	Timo Peltola
Nordea Bank	Kari Stadigh	Heidi M Petersen
Posten		Lars G Nordström
Posten		Katarina Mohlin
Posten		Bertil Persson
Posten Norden	Mats Abrahamsson	
Posten Norden	Ingrid Bonde	
Posten Norden	Gunnel Duveblad	
Posten Norden	Bjarne Hansen	
Posten Norden	Torben Janholt	
Posten Norden	Anne Birgitte Lundholt	
Posten Norden	Richard Reinius	
RISE	Lars Erik Fredriksson	Christer Berggren
Rymdbolaget	Lars Leijonborg	
SAS	Monica Caneman	Berit Kjøll
SAS	Gry Mølleskog	Anitra Steen
Samhall	Bertil Carlsén	Marie Hallander Larsson
Samhall	Gunnel Tolfes	Maria Sedolin
SEK	Jan Belfrag	
SBAB	Jakob Grinbaum	Lars Linder-Aronson
SBAB	Hanna Lagercrantz	Michael Thorén
SBAB	Karin Moberg	
SJ	Caroline Sundewall	Monica Caneman
SOS Alarm	Lotta Mellström	Hanna Lagercrantz
Statens Bostadsomvandling	Cathrine Holgersson	Ann Eriksson
Sveaskog	Marianne Förander	Patrik Jönsson
Sveaskog	Carina Håkansson	Christina Liffner
Sveaskog	Elisabeth Nilsson	
SVEDAB	Gunnar Malm	
Svenska Spel	Hans Bergenheim	Lars Otterbeck
Svenska Miljöstyrningsrådet	Ted Ekman	Stefan Holm
Svenska Miljöstyrningsrådet	Kerstin Grönman	Anna Sander
Svenska Miljöstyrningsrådet	Lars Jonsson	
Svenska Miljöstyrningsrådet	Marie Larsson	Sofia Ahlroth
Svenska Skeppshypotekskassan	Kristina Ekengren	Hanna Lagercrantz
Svevia	Åsa Söderström Jerring	Karl Sverker Lerheden
Svevia	Johan Trouvé	Monica Lundberg
Swedavia	Karin Apelman	
Swedavia	Lars Backemar	
Swedavia	Anders Ehrling	
Swedavia	Anna Elgh	
Swedavia	Adine Grate Axén	
Swedavia	Hans Jeppson	
Swedavia	Christopher Onajin	
Swedavia	Lottie Svedenstedt	
Swedfund	Charlotte Petri Gornitzka	Bo Göransson
Swedfund	Per Östensson	
SweRoad	Hans Ring	
TeliaSonera	Ingrid Jonasson Blank	Lars G Nordström
TeliaSonera	Per-Arne Sandström	Caroline Sundewall
Vasallen	Peter Almström	Jens Engwall
Vattenfall	Patrik Jönsson	Viktoria Aastrup
Visit Sweden	Patric Sjöberg, suppl	Tom Beyer, suppl
Voksenåsen	Jan Andréasson	Arne Ruth

# Ansvarsfördelning inom Regeringskansliet för företag med statligt ägande

## NAMN

### Regeringskansliets växel

08-405 10 00, [www.regeringen.se](http://www.regeringen.se)

Maud Olofsson	Näringsminister, vice statsminister, Näringsdepartementet. Ansvarar för förvaltningen av företag med statligt ägande
Ola Alterå	Statssekreterare, Näringsdepartementet
Mats Odell	Kommun- och finansmarknadsminister, Finansdepartementet. Ansvarar för försäljningsprocessen av företag med statligt ägande.
Urban Karlström	Statssekreterare, Finansdepartementet

## NAMN

## ANSVAR

### Näringsdepartementets enhet för statligt ägande

[www.regeringen.se/sb/d/2819](http://www.regeringen.se/sb/d/2819)

(E-post [fornamn.efternamn@enterprise.ministry.se](mailto:fornamn.efternamn@enterprise.ministry.se))

Jonas Iversen	Enhetschef
Lars E Andersson	Budgetsamordning
Christer Berggren	Bilprovningen, RISE, LKAB, SP, Zenit Shipping
Jenny Didong	Extern ekonomisk information, ägarstyrnings- och hållbarhetsfrågor
Kristina Ekengren	Lernia, Nordea Bank, Svenska Skeppshypotekskassan, TeliaSonera
Gustaf Enquist	Analys: Bilprovning, Lernia, Samhall, SOS Alarm, Vattenfall, Vectura Consulting; kvartalsrapportering
Håkan Erixon	Corporate Finance
Magnus Fernström	Analys: Jernhusen, Posten Norden, SAS, Vattenfall
Lars Erik Fredriksson	Styrelserekryteringsfrågor; Fouriertransform, RISE; Analys: LKAB; OECD-arbetsgruppen
Malin Fries	Juridik
Marianne Förander	Akademiska Hus, Specialfastigheter, Sveaskog
Johan Hallberg	Analys: Arbetslivsresurs, Svevia, TeliaSonera, Teracom
Tobias Henmark	Arbetslivsresurs, Samhall, Teracom
Patrik Jönsson	Svevia, Vattenfall
Katarina Karinsdotter	Verksamhetsplanering, budgetsamordning
Sofia Knapp	Extern ekonomisk information
Hanna Lagercrantz	Dom Shvetsii, LKAB, SBAB, Rymdbolaget
Jenny Lahrin	Juridik
Leif Ljungqvist	Bostadsgaranti; Analys: Akademiska Hus, Dom Shvetsii, Specialfastigheter, Sveaskog, Vasallen
Lotta Mellström	Vectura Consulting, SOS Alarm; Analys: Bostadsgaranti, Nordea Bank, SBAB
Helena Malmberg	Enhetsassistent
Björn Mikkelsen	Green Cargo, SAS, SJ
Christopher Onajin	Preaktio, Swedavia; Analys: Svenska Skeppshypotekskassan, Rymdbolaget
Therese Reinfeldt	Styrelserekryteringsfrågor
Richard Reinius	Bilprovningen, Jernhusen, Posten Norden
Frida Rågenmo	Styrelsenomineringsprocessen, jämställdhetsfrågor
Kerstin Sahlén	Chefsassistent
Michael Thorén	Göta kanalbolaget, Infranord, Vasallen
Maude Wallerstedt Sjöberg	Assistent till Håkan Erixon

## NAMN

## FÖRETAGSANSVAR

### Personer inom Utrikesdepartementet med företagsansvar

(E-post [fornamn.efternamn@foreign.ministry.se](mailto:fornamn.efternamn@foreign.ministry.se))

Barbro Johansson	SEK
Anna Centerstig	Swedfund

### Personer inom Socialdepartementet med företagsansvar

(E-post [fornamn.efternamn@social.ministry.se](mailto:fornamn.efternamn@social.ministry.se))

Lovisa Strömberg	Systembolaget
Helena Santesson-Kurti	APL, Apotekens Service, Apoteket, Apoteksgruppen

### Personer inom Finansdepartementet med företagsansvar

(E-post [fornamn.efternamn@finance.ministry.se](mailto:fornamn.efternamn@finance.ministry.se))

Vakant	Svenska Spel
Andreas Giæver	Statens Bostadsomvandling
Per Östensson	Bolagsfrågor, budgetavdelningen

### Personer inom Utbildningsdepartementet med företagsansvar

(E-post [fornamn.efternamn@education.ministry.se](mailto:fornamn.efternamn@education.ministry.se))

Anna-Karin Dahlén	Bolaget för den europeiska spallationskällan
-------------------	--

NAMN	FÖRETAGSANSVAR
<b>Personer inom Miljödepartementet med företagsansvar</b> (E-post förnamn.efternamn@environment.ministry.se)	
Kerstin Grönman	Svenska Miljöstyrningsrådet
Monica Lagerqvist Nilsson	Swedesurvey
<b>Personer inom Integrations- och jämställdhetsdepartementet med företagsansvar</b> (E-post förnamn.efternamn@integration.ministry.se)	
Marita Axelsson	Miljömärkning Sverige
<b>Personer inom Kulturdepartementet med företagsansvar</b> (E-post förnamn.efternamn@culture.ministry.se)	
Birgit Gunnarsson	Dramaten, Operan och Voksenåsen
<b>Övriga personer inom Näringsdepartementet med företagsansvar</b>	
Thomas Bengtsson	ALMI
Lina Kager	Norrland Center
Sofia Medin	Innovationsbron
Erik Bromander	Arlandabanan Infrastrucure, Botniabanan, SVEDAB, SweRoad
<i>Vakant</i>	VisitSweden

FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE	FÖRETAGSANSVARIG / VÄXEL 08-405 10 00	DEPARTEMENT	FÖRETAG MED STATLIGT ÄGANDE	FÖRETAGSANSVARIG / VÄXEL 08-405 10 00	DEPARTEMENT
Akademiska Hus	Marianne Förander	N	Rymbolaget	Hanna Lagercrantz	N
ALMI	Thomas Bengtsson	N	Samhall	Tobias Henmark	N
APL	Helena Santesson-Kurti	S	SAS	Björn Mikkelsen	N
Apoteket	Helena Santesson-Kurti	S	SBAB	Hanna Lagercrantz	N
Apotekens Service	Helena Santesson-Kurti	S	SEK	Barbro Johansson	UD
Apoteksgruppen	Helena Santesson-Kurti	S	SJ	Björn Mikkelsen	N
Arbetslivsresurs	Tobias Henmark	N	SOS Alarm	Lotta Mellström	N
Arlandabanan Infrastrucure	Erik Bromander	N	Specialfastigheter	Marianne Förander	N
Bilprovningen	Richard Reinius	N	Statens Bostadsomvandling	Andreas Gäver	Fi
Bolaget för den europeiska spallationskällan	Anna-Karin Dahlén	U	Sveaskog	Marianne Förander	N
Bostadsgaranti	Leif Ljungqvist	N	SVEDAB	Erik Bromander	N
Botniabanan	Erik Bromander	N	Svenska Miljöstyrningsrådet	Kerstin Grönman	M
Dom Shvetsii	Hanna Lagercrantz	N	Svenska Skeppshypotekskassan	Kristina Ekengren	N
Dramaten	Birgit Gunnarsson	K	Svenska Spel	<i>Vakant</i>	Fi
Fouriertransform	Lars Erik Fredriksson	N	Svevia	Patrik Jönsson	N
Green Cargo	Björn Mikkelsen	N	Swedavia	Christopher Onajin	N
Göta kanalbolaget	Michael Thorén	N	Swedesurvey	Monica Lagerqvist Nilsson	M
Infranord	Michael Thorén	N	Swedfund	Anna Centerstig	UD
Innovationsbron	Sofia Medin	N	SweRoad	Erik Bromander	N
Jernhusen	Richard Reinius	N	Systembolaget	Lovisa Strömberg	S
Lernia	Kristina Ekengren	N	TeliaSonera	Kristina Ekengren	N
LKAB	Hanna Lagercrantz	N	Teracom	Tobias Henmark	N
Miljömärkning Sverige	Marita Axelsson	IJ	Vasallen	Michael Thorén	N
Nordea Bank	Kristina Ekengren	N	Vattenfall	Patrik Jönsson	N
Norrland Center	Lina Kager	N	Vectura Consulting	Lotta Mellström	N
Operan	Birgit Gunnarsson	K	VisitSweden	<i>Vakant</i>	N
Posten Norden	Richard Reinius	N	Voksenåsen	Birgit Gunnarsson	K
Preaktio	Christopher Onajin	N			
RISE	Lars Erik Fredriksson	N			

# Bolagsstämموvalda styrelseledamöter

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Aastrup	Viktoria	1971	Kansliråd Näringsdepartementet	Lernia (2003, avgick 2010), Vattenfall (2008, avgick 2010)
Abrahamsson	Mats	1960	Professor logistik Linköpings Universitet	Posten (2003, avgick 2009), Posten Norden (2009)
Abrahamsson	Tomas	1952	Vice förbundordförande SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2002)
Adelsohn	Ulf	1942	Konsult	SJ (2002), ordf
Agerback	Christer	1946	Regionchef Trafikverket	SweRoad (2006)
Ahnmé Kågerman	Britta	1952	GD Allmänna reklamationsnämnden	Miljömärkning Sverige (2007, avgick 2010)
Ahroth	Sofia	1960	Enhetschef Naturvårdsverket	Svenska Miljöstyrningsrådet (2009, avgick 2010)
Alestig Johnson	Margareta	1961	CFO JCE Group	Green Cargo (2010)
Almström	Peter	1958	Ansvarig fastighetsplaceringar HQ Bank	Vasallen (2010)
Anderson	Bo	1951	Landstingsdirektör Örebro läns landsting	SOS Alarm (2006)
Andersson	Elving	1953	Regionsekreterare Västra Götalandsregionen	Göta kanalbolaget (1999)
Andersson	Eva	1965	Generalsekreterare i Sveriges Privattandläkarförning	Apotekens Service
Andersson	Jonas	1950	VD Framtidens Kultur	Dramaten (2006)
Andersson	Peter	1962	VD Norrvidden Fastigheter	Norrland Center (1998)
Andersson	Eivor	1961	VD Ving Sverige AB	SJ (2005)
Andréasson	Jan	1958	Generalkonsul	Voksenåsen (2010)
Andréasson	Sven	1952	Överläkare Beroendecentrum Stockholm	Systembolaget (2007)
Annell	Elisabet	1945	Diverse styrelseuppdrag	Arlandabanan Infrastructure (2009), Botniabanan (2009), SVEDAB (2007)
Antoni	Bo	1948	VD Sveriges Bygginstrument	Bostadsgaranti (2008)
Apelman	Karin	1961	Generaldirektör Exportkreditnämnden	SEK (2003), Swedavia (2010)
Armstrong-Darvik	Christel	1953	VD Stena Fastigheter	Specialfastigheter (2005)
Arnstad	Eli	1962	Diverse styrelseuppdrag	Vattenfall (2008)
Asplund	Ola	1953	Svenska Metallindustriarbetarförbundet	ALMI (2004)
Axberg-Bohman	Kristina	1959	CFO Manpower	Teracom (2007)
Axelsson	Charlotte	1948	VD HSB Stockholm	Vasallen (2010), ordf
Axelsson	Svante L.	1947	VD Silf Sveriges inköps- och logistikförbund	Miljömärkning Sverige (2007)
Backemar	Lars	1950	Konsult Backemar Consulting AB	Swedavia (2010)
Bah Kuhnke	Alice	1972	Tillträdande chef Miljö och CSR ÅF	Dramaten (2006)
Barth	Karin	1951	Vice Klubbordförande SEKO	Svenska Skeppshypotekskassan (2007), suppl
Belfrage	Jan	1942	Diverse styrelseuppdrag	SEK (2010)
Bengtsson	Thomas	1972	Kansliråd Näringsdepartementet	ALMI (2008)
Berg	Ulf	1951	VD Exportrådet	SEK (2006), ordf
Berg	Jan	1953	Egen konsultverksamhet	ALMI (2009), Specialfastigheter (2009)
Bergenheim	Hans	1960	VD Lateus AB	Svenska Spel (2010)
Berggren	Christer	1944	Kansliråd Näringsdepartementet	Bilprovningen (2007 avgick 2010), RISE (2000, avgick 2010), LKAB (2001)
Bergqvist	Sven-Runo	1943	Fd VD SOS Alarm	Lernia (2002)
Berneväng Forsberg	Tommy	1959	Kommunpolitisk sekreterare	SOS Alarm (2007)
Bervå	Susanna	1959	fd VD Ark Travel	Göta kanalbolaget (2009)
Beyer	Tom	1942	Fd VD Stockholmsmässan	VisitSweden (2007, avgick 2010), suppl
Bjelke	Katarina	1965	Departementsråd Utbildningsdepartementet	Bolaget för den europeiska spallationskällan (2010)
Björk	Gunnar	1944	Diverse styrelseuppdrag	Arlandabanan Infrastructure (2007), ordf, SVEDAB (2009)
Blomberg	Carl-Johan	1952	CFO Micronic Laser Systems	Rymdbolaget (2007)
Blombäck	Stina	1951	VD Billerud Karlsborg AB	LKAB (2002)
Blomgren	Ulf	1948	Direktör Bilförsäkringsföretagen	Bilprovningen (1996)
Bodenfors	Sven-Olof	1946	VD F&B Case	Apoteket (2006, avgick 2009)
Bonde	Katarina	1958	Direktör	Operan (2005)
Bonde	Ingrid	1959	VD AMF Pension	Posten (2005, avgick 2009), Posten Norden (2009)
Bondestam	Anitha	1941	Ledamot i Centrala Etikprövningsnämnden	Apotekens Service
Borekull	Jan	1950	CA Fastigheter	Dom Shevtsii (2008), ordf
Borg	Stefan	1945	Docent vid Karolinska Institutet	Svenska Spel (2007)
Borgström Melinder	Lena	1957	Chefsjurist Boxer Access TV	Svenska Spel (2004)
Borisovna Nagornaya	Natalia	1981	Fastighetsdepartementet St Petersburg	Dom Shvetsii (2008)
Bosse	Stine	1960	VD TrygVesta A/S	Nordea Bank (2008)
Bozic	Biljana	1970	Senior Rådgivare East Capital	Vasallen (2006)
Broman	Carina	1958	Direktör	Dramaten (2008)
Bryngelson	Håkan	1948	Fd VD Vasakronan	Bilprovningen (2009)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Brändström	Hans	1958	Departementsråd Näringsdepartementet	Arlandabanan Infrastructure (2007), SVEDAB (2007)
Buskhe	Håkan	1963	Tillträdande VD och konsernchef Saab AB (sept 2010)	Green Cargo (2007, ordf 2009), ordf
Bådholm	Christer	1943	Arb ordf. Bombardier	Vattenfall (2000), Svevia (2008)
Båtelson	Per	1950	VD Global Health Partner Ltd	Apoteket (2006, avgick 2009), ordf
Bäck	Anders	1958	Ekonomidirektör, vice VD Jernhusen	Vectura (2008)
Böhlén	Birgitta	1948	VD Samhall AB	Apoteket Omstrukturering/Apoteksgruppen (2008), ordf
Börjesson	Lars	1957	Professor i kondenserade materiens fysik	Bolaget för den europeiska spallationskällan (2010)
Caesar	Madeleine	1949	Fd VD KK-stiftelsen	RISE (1997)
Caneman	Monica	1954	Diverse styrelseuppdrag	SAS (2010), SJ (2002, avgick 2010)
Carlsén	Bertil	1960	CFO Billerud AB	Samhall (2010)
Christensen	Jens Erik	1950	Diverse styrelseuppdrag	SAS (2006)
Christensson	Annika	1967	Miljöstrateg Landstinget Blekinge	Svenska Miljöstyrringsrådet (2009)
Christiansen	Mikael	1945	Fd Teaterchef	Operan (2009)
Clason	Peter	1963	VD American Express Norden	Visit Sweden (2007)
Cullin	Gillis	1944	Diverse styrelseuppdrag	Arbetslivsresurs (2009)
Curman	Maria	1950	VD Bonnier Books	Teracom (2007)
Dahl Torgerson	Maria	1965	Chefsstrateg Vinnova	Visit Sweden (2008)
Dalborg	Hans	1941	Diverse Styrelseuppdrag	Nordea Bank (1998), ordf
Damne	Johan	1963	CA Fastigheter	Dom Shvetsii (2008)
Duveblad	Gunnel	1955	Diverse Styrelseuppdrag	Posten (2007, avgick 2009), Posten Norden (2009)
Ehrling	Anders	1959	Fd VD SAS Sverige	Swedavia (2010)
Ehrling	Marie	1955	Diverse styrelseuppdrag	Nordea Bank (2007)
Ekengren	Kristina	1969	Kansliråd Näringsdepartementet	Lernia (2010), Svenska Skeppshypotekskassan (2010)
Ekman	Ted	1981	Expert Almega	Svenska Miljöstyrringsrådet (2010)
Ekström	Björn	1944	Teknisk Direktör Locum	Jernhusen (2008)
Ekström	Claes	1958	Partner Altor	Swedfund (2008)
Eigh	Anna	1963	Varuflödesdirektör Lantmännen	Swedavia (2010)
Englund	Olof	1954	Diverse styrelseuppdrag	Apotekens Service
Engström	Gunvor	1950	Landshövding Blekinge Län	Apoteket Omstrukturering/Apoteksgruppen (2008)
Engström	Ingrid	1958	Vice VD HR Direktör SEB	Teracom (2003)
Engwall	Jens	1956	Fd VD Kungsleden	Vasallen AB (2004, avgick 2010)
Ericsson	Sture	1955	VD Stiftelsen Teknikdalen, fd VD Swedavia	SweRoad (2007)
Eriksson	Björn	1945	Fd Landshövding Östergötland län	Göta kanalbolaget (2002), ordf
Eriksson	Eva	1947	Landshövding Värmlands län	Apoteket (2001, avgick 2009), Voksenåsen (2008), ordf
Eriksson	Per	1949	Rektor vid Lunds universitet	ESS (2010)
Eriksson	Per-Ola	1946	Landshövding Norrbottens Län	LKAB (2004)
Eriksson	Ann	1965	Tillträdande VD Statens Bostadsomvandling (aug 2010)	Statens Bostadsomvandling (2004, avgick 2010)
Eriksson	Eva	1947	Landshövding Värmlands län	Voksenåsen (2008), ordf, Apoteket (2001, avgick 2009)
Erixon	Håkan	1961	Ämnessakkunnig Näringsdepartementet	Dom Shvetsii (2010)
Fønss Schröder	Lone	1960	Egen företagare, fd vVD inom AP Möller	Vattenfall (2003)
Forsberg	Jan	1951	VD SJ AB	Apoteket Omstrukturering/Apoteksgruppen (2008)
Forseke	Karin	1955	Direktör	Operan (2006)
Francke	Lennart	1950	Fd CFO Handelsbanken	SBAB (2009)
Franke	Sigbrit	1942	Filosofie doktor	Akademiska Hus (2001)
Fransson	Gun-Britt	1953	VD Alligator Bioscience	Innovationsbron (2005, avgick 2010)
Fredriksson	Lars Erik	1964	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Fouriertransform (2008), RISE (2010)
Fries	Björn	1951	Senior Advisor Intellecta	Svenska Spel (2007)
Friman	Maija-Liisa	1953	Diverse styrelseuppdrag	LKAB (2008), TeliaSonera (2007)
Fritz	Catarina	1963	CFO Addici	Apoteket (2008, avgick 2009)
Fräjdin-Hellqvist	Ulla-Britt	1954	Diverse styrelseuppdrag	Rymdbolaget (2007), Fouriertransform (2009)
Furmark Löfgren	Lena	1961	VD Caritea AB	Systembolaget (2007)
Färnstrand	Eva	1951	Diverse styrelseuppdrag	Sveaskog (2008)
Förander	Marianne	1967	Ämnesråd Näringsdepartementet	Akademiska Hus (2003), Specialfastigheter (2006), Sveaskog (2010)
Gauffin	Elisabeth	1959	Vice förbundsordförande LRF	ALMI (2008), ordf
Gerklev	Johan	1962	Miljöchef Skanska Sverige	Svenska Miljöstyrringsrådet (2007)
Gernandt	Johan	1943	Advokat och konsult Advokatfirman Vinge	Systembolaget (2007)
Giaever	Andreas	1974	Departementssekreterare Finansdepartementet	Statens Bostadsomvandling (2009)
Gianko	Eva	1962	VD Arsis Group AB	Swedesurvey (2005)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Gideon	Pia	1955	Partner, Wikman Gideon & Partners	Svevia (2008)
Gillsbro	Kerstin	1961	VD NCC Boende Sverige, tillträdande VD Jernhusen (nov 2010)	Jernhusen (2008)
Grinbaum	Jakob	1949	Fd chef för Group Treasury Nordea	SBAB (2010)
Granath	Per	1954	VD Humana Group	Akademiska Hus (2005)
Grate Axén	Adine	1961	Diverse styrelseuppdrag	Swedavia (2010)
Grönberg	Lars	1949	Diverse styrelseuppdrag	Teracom (2005)
Grönlund- Krantz	Anna	1971	Konsult	Botniabanan (2007), ordf
Grönman	Kerstin	1960	Kansliråd Miljödepartementet	Svenska Miljöstyrringsrådet (2010)
Grönwall	Kerstin	1948	Miljöchef KPA Pension	Bostadsgaranti (2009)
Gunnarsson	Göran	1959	Fd GD Räddningsverket	SOS Alarm (2007)
Gustafsson	Eva-Britt	1950	VD Apoteket Omstrukturering	Akademiska Hus (2007), ordf, Svenska spel (2008)
Gustafsson	Erling	1958	Fd VD Sjätte AP-Fonden	Svenska skeppshypotekskassan (2007), ordf
Gustafsson	Leif	1943	Diverse styrelseuppdrag	Innovationsbron (2008, avgick 2010)
Gustafsson	Lena	1949	Rektor Umeå universitet	Bolaget för den europeiska spallationskällan (2010)
Gustavsson	Lars-Olof	1943	Civilekonom	SJ (2005), Fouriertransform (2009), ordf
Gyllenstierna	Christofer	1942	Fd ambasadör	SweRoad (2008)
Gynnerstedt	Anne	1957	Chefsjurist SAAB	Green Cargo AB (2007)
Gårdö	Lars	1941	Diverse styrelseuppdrag	Swedfund (2001), ordf
Göransson	Bo	1942	Special Advisor	Swedfund (2007, avgick 2010)
Göransson	Bengt	1938	Egen konsultverksamhet	Vectura (2008)
Haglund	Elisabeth	1957	Hotelldirektör	Visit Sweden (2004)
Hahn	Thomas	1964	Forskare Centrum för tvärvetenskaplig forskning	Sveaskog (2007)
Hallander Larsson	Marie	1961	Tillträdande personaldirektör Swedbank	Samhall (2004, avgick 2010)
Hallberg	Dag	1942	Fd Teaterchef	Kungliga Operan (2007)
Hamilton	Carl B	1946	Riksdagsledamot	Systembolaget (2007)
Hammarkvist	Karl-Olof	1945	Professor Handelshögskolan i Stockholm	Dramaten (2006)
Hansen	Bjarne	1940	Diverse styrelseuppdrag	Posten Norden (2009)
Helgesson	Lars-Åke	1941	Fd VD STORA	LKAB (2000)
Hellén	Siv	1949	Direktör Nordiska Investeringsbanken	Swedesurvey (2006)
Henmark	Tobias	1968	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Samhall (2003), Teracom (2003), Arbetslivsresurs (2005)
Hermelin	Gertrud	1944	Ledamot landstingsfullmäktige Östergötland	Göta kanalbolaget (2007)
Holgersson	Cathrine	1969	VD Gävlefastigheter	Statens Bostadsomvandling (2010)
Holm	Stefan	1971	Expert Omega	Svenska Miljöstyrringsrådet (2007, avgick 2010)
Holmlund	Lennart	1946	Kommunalaråd Umeå kommun	Botniabanan (1998)
Hultin-Stigenberg	Anna	1963	Produktlinjechef banddivisionen Sandvik	RISE (2007)
Håkansson	Carina	1961	VD Dala Kraft	Sveaskog (2010)
Höglund	Lars	1958	Skeppsredare Furetank	Svenska skeppshypotekskassan (2002)
Ingman	Yvonne	1953	Vice VD och näringspolitisk chef Svensk Handel	Miljömärkning Sverige (2006)
Jacobsson-Libietis	Vivi	1952	Utredare Sveriges kommuner och landsting	Arbetslivsresurs (2005)
Jacobsen	Svein	1951	Diverse styrelseuppdrag	Nordea Bank (2008)
Jakobsen	Johan J	1937	Seniorkonsult Norsk Institutt for strategiske studier	Voksenåsen (2005)
Jakobsson	Leif	1953	VD Pro Artibus	Operan (2008)
Janholt	Torben	1946	Diverse styrelseuppdrag	Posten Norden (2009)
Jansson	Christian W	1949	VD KappAhl	Apoteket (2009), ordf
Jansson	Lars	1947	Planeringsdirektör och ställföreträdande GD Lantmäteriet	Swedesurvey (2009)
Jarnheimer	Lars Johan	1960	Diverse styrelseuppdrag	Apoteket (2009)
Jervell	Sverre	1943	Diplomat	Voksenåsen (2008)
Jeppson	Hans	1956	Konsult	Swedavia (2010)
Johannesson	Thomas	1943	FD VD Inventa	RISE (2007)
Johansson	Hasse	1949	Fd Chef FoU Scania	Fouriertransform (2009)
Johansson	Per	1954	VD Motorbranschens Riksförbund	Bilprovningen (2003)
Johansson	Kenneth	1956	Riksdagsledamot	Samhall (2004)
Johansson	Bert-Ove	1962	Transaktions och Corporate finance chef Newsec	Vectura (2009)
Johansson-Hedberg	Birgitta	1947	Diverse Styrelseuppdrag	Sveaskog (2001), Vectura (2008)
Jonsson	Lars	1962	VD Yttra Konsumentkommunikation	Svenska Miljöstyrringsrådet (2010)
Jonasson Blank	Ingrid	1962	Vice VD ICA Sverige AB	TeliaSonera (2010)
Jönsson	Lena	1958	Generaldirektör Fortifikationsverket	Svenska Spel (2007)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Jönsson	Patrik	1971	Kansliråd Näringsdepartementet	Sveaskog (2008, avgick 2010), Svevia (2008), Göta Kanalbolaget (2005, avgick 2010), Vattenfall (2010)
Karlsson	Conny	1955	Fd VD Duni	TeliaSonera (2007)
Karnberger	Gert	1943	Diverse styrelseuppdrag	Apoteket (2009), Systembolaget (2009)
Khorsand	Maria	1957	VD SP Sveriges tekniska forskningsinstitut	SOS Alarm (2009)
Kjellander	Claes	1945	Fd VD Jones Lang LaSalle	SBAB (2003, avgick 2010), ordf
Kjøll	Berit	1955	Diverse styrelseuppdrag	SAS (2001, avgick 2010)
Klingspor	Anna	1959	Partner Differ	Lernia (2009)
Knutsson	Peter	1965	Departementsråd Integration- och jämställdhetsdepartementet	Miljömärkning Sverige (2010)
Knutzen	Tom	1962	Koncernchef Danisco	Nordea Bank (2007)
Kores	Agneta	1960	VD Familjebostäder Göteborg	Infranord (2009), Vasallen AB (2009)
Kraft	Eva-Lotta	1951	Diverse styrelseuppdrag	Samhall (2007)
Kronman	Gunvor	1963	VD Hanaholmen	Dramaten (2009)
Kronstam	Karin	1950	Diverse styrelseuppdrag	Arbetslivsresurs (2005), ordf, Apoteket (2006, avgick 2009), Fouriertransform (2009)
Kårström	Jan	1944	VD Viking Line	VisitSweden (2003)
Källsson	Anders	1944	Direktör Erik Tun	Svenska Skeppshypotekskassan (2007), suppl
Lagerblad	Peter	1944	Diverse styrelseuppdrag	Apoteket (2002, avgick 2009)
Lagercrantz	Hanna	1970	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Dom Shvetsii (2009), LKAB (2010), SBAB (2010) Rymbolaget (2008), SOS Alarm (2008, avgick 2010), Svenska Skeppshypotekskassan (2008, avgick 2010)
Lagerqvist Nilsson	Monica	1967	Kansliråd Enheten för hållbar utveckling	Swedesurvey (2004)
Landelius	Sven	1946	Fd VD Öresundsbrokonsortiet	Bolaget för den europeiska spallationskällan (2010), ordf, Infranord (2009), Specialfastigheter (2007), ordf
Langseth	Lise	1961	VD Svensk Betong	Vectura Consulting (2008)
Lantz	Fredrik	1963	Direktör Stena Line Scandinavia	Svenska Skeppshypotekskassan (2007)
Larson	Mats	1952	Styrelseordförande Läkemedelsverket	Apotekens Service
Larsson	Håkan	1947	Diverse Styrelseuppdrag	Svenska Skeppshypotekskassan (2004)
Larsson	Marie	1953	Chef Naturvårdsverket	Svenska Miljöstyrningsrådet (2010)
Lefvert	Helena	1946	Ämnesråd Näringsdepartementet	Botniabanan (2009)
Leijonborg	Lars	1949	Fd statsråd och partiledare Folkpartiet	Rymbolaget (2010)
Lennerwald	Ingrid	1948	Ledamot Regionstyrelsen Skåne	SOS Alarm (2007)
Lerheden	Karl Sverker	1947	Diverse styrelseuppdrag	Svevia (2008, avgick 2010)
Levander	Helena	1957	VD Nordic Investor Services	SBAB (2004), SEK (2004)
Liffner	Christina	1950	Ekonom	SEK (2003), Sveaskog (1999, avgick 2010)
Liljedahl	Arne	1950	Diverse styrelseuppdrag	SBAB (2010), ordf
Linander	Nina	1959	Rekryteringskonsult	Specialfastigheter (2006)
Lindberg Göransson	Kerstin	1956	Flygplatsdirektör Swedavia	Bilprovningen (2007), ordf
Lindbäck	Christina	1963	Kvalitets- och miljöchef, Ragn-Sells AB	Miljömärkning Sverige (2010), ordf
Linder-Aronson	Lars	1953	VD Ventshare Management	SBAB (2000, avgick 2010)
Lindskog	Urban	1965	Fd vVD 42Networks	Teracom (2007)
Lindstahl	Kajsa	1943	Diverse styrelseuppdrag	Vectura Consulting (2008), ordf
Lindqvist	Eva	1955	Diverse styrelseuppdrag	Innovationsbron (2010)
Ljung	Peter	1958	Egen konsultverksamhet Accella	Swedesurvey (2009)
Ljungqvist	Leif	1971	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Bostadsgaranti (2009)
Lomfors	Ingrid	1957	Tidigare chef Göteborgs stadsmuseum	Voksenåsen (2006)
Lotass	Lotta	1964	Ledamot i Svenska Akademin	Dramaten (2010)
Lundberg	Monica	1942	Tidigare ämnessakkunnig Näringsdepartementet	Dom Shvetsii (2003, avgick 2010), Svevia (2008, avgick 2010)
Lundberg Markow	Carina	1959	Chef ansvarsfullt ägande, Folksam	Sweroad (2009)
Lundén	Lotta	1957	Partner Konzeptverkstan	Green Cargo (2006, avgick 2010)
Lundholt	Anne Birgitte	1952	Diverse styrelseuppdrag	Posten Norden (2009)
Lundström	Henrik	1965	Ämnesråd Socialdepartementet	Apoteket (2009, avgick 2009)
Lusensky	Ingegerd	1950	Rektor	Voksenåsen (2007)
Lydahl	Rolf	1945	VD AB Sofielunds gård, fd VD Nordstjärnan	Jernhusen (2003), (2008 ordf), ordf
Låftman	Lennart	1945	Direktör	Kungliga Operan (2006)
Löf	Leif	1947	Grundare Kemibolaget i Bromma	Miljömärkning Sverige (2006)
Lönning	Inge	1938	Professor	Voksenåsen (2008)
Magnusson	Johnny	1952	Egen konsultverksamhet	SOS Alarm (2007), ordf

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Malm	Gunnar	1950	Generaldirektör Trafikverket	SVEDAB (2010)
Masoomi	Maria	1965	Grundare Marias Etnokök	ALMI (2007)
Mattsson	Annaa	1951	Konsult Miljöförbundet Jordens Vänner	Svenska Miljöstyrningsrådet (1998)
Mattsson Weijber	Karin	1972	Ordförande Riksidrottsförbundet	VisitSweden (2002)
Mattsson	Christina	1947	Styresman, Stiftelsen Nordiska Museet	Voksenåsen (2009)
Medin	Sofia	1972	Kansliråd Näringsdepartementet	Innovationsbron (2008)
Mejdell	Dag	1957	VD Posten Norge	SAS (2008)
Mellström	Lotta	1970	Kansliråd Näringsdepartementet	Vectura Consulting (2008), SOS Alarm (2010)
Mikkelsen	Björn	1962	Kansliråd Näringsdepartementet	SJ AB (2002), Green Cargo (2003)
Mitchell	Gunilla	1950	VD Västsvenska Turistrådet	VisitSweden (2005)
Moberg	Karin	1963	Diverse styrelseuppdrag	SBAB (2009)
Moberg	Lars Göran	1943	Diverse styrelseuppdrag	Fouriertransform (2009)
Mohlin	Katarina	1961	Kommunikationsdirektör IF Skadeförsäkring AB	Posten (2003, avgick 2009)
Mohlin	Per-Erik	1946	Diverse styrelseuppdrag	Rymdbolaget (1998)
Mohlkert	Renée	1960	VD ÖstgötaCorren	Göta kanalbolaget (2006)
Mossberg	Stina	1952	VD Ramboll Natura	Swedfund (2007)
Müller	Majvor	1958	Delägare Müller & Müller Bil	ALMI (2007, avgick 2010)
Mjølleskog	Gry	1962	Senior Client Partner Korn/Ferry International	SAS (2010)
Narvinger	Anders	1948	Fd VD Teknikföretagen	TeliaSonera (2010), ordf
Neergaard	Claes de	1949	VD Industrifonden	Innovationsbron (2005)
Netz	Bo	1962	Överdirektör Sida	SEK (2006)
Nilsson	Annika	1971	Förbundssekreterare	Systembolaget (2006)
Nilsson	Christer	1945	Kramfors Kommun	Botniabanan (1998)
Nilsson	Elisabeth	1953	Landshövding Östergötlands län	Sveaskog (2010)
Nilsson	Magnus	1961	VD Kolmården	VisitSweden (2009)
Nilsson-Ehle	Anna	1951	Chef SAFER Fordons- och trafiksäkerhetscentrum	Bilprovningen (2009)
Nivert	Marianne	1940	Diverse styrelseuppdrag	Posten (2002, avgick 2009), ordf, Posten Norden (2009, avgick 2009), Systembolaget (2002, avgick 2009)
Nordmark-Nilsson	Anna-Stina	1956	VD Företagarna	Sveaskog (2006)
Nordström	Lars G	1943	Tillförordnad koncernchef, Posten AB	Nordea Bank (1998), TeliaSonera (2007, avgick 2010), Posten (2008, avgick 2009)
Norrfaik	Maria	1952	Landshövding Dalarnas Län	Swedfund (2007)
Nou	Liia	1965	CFO Pandox	Vasallen (2009)
Nygårds	Peter	1950	Bankdirektör Swedbank	Botniabanan (2007)
Nykvist	Ann-Christin	1948	GD Statens Pensionsverk	Apoteket Omstrukturering/Apoteksgruppen (2008)
Nyström	Elizabeth	1942	Egen företagare	VisitSweden (2004), ordf
Ohlsson	Jonas	1968	VD	Innovationsbron (2010)
Olving	Lena	1956	Vice VD och operativchef Saab AB	Green Cargo (2008)
Onajin	Christopher	1973	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Swedavia (2010)
Orback Pettersson	Kia	1959	Partner Konceptverkstan AB	Jernhusen (2008), Apoteket (2006, avgick 2009)
Otterbeck	Lars	1942	Diverse styrelseuppdrag	Svenska Spel (2007, avgick 2010)
Parkbring	Lars	1942	VD Göteborgs Stad Upphandlings AB	Svenska Miljöstyrningsrådet AB (2004), ordf
Paul	Ann-Christine	1953	VD PP Polymer AB	Innovationsbron AB (2009)
Peltola	Timo	1946	Diverse Styrelseuppdrag	SAS (2005), TeliaSonera (2004), Nordea Bank (1998, avgick 2010)
Persson	Bertil	1961	VD Beijer Alarm AB	Posten (2005, avgick 2009)
Persson	Jan	1957	Ekonomichef PEAB	Bostadsgaranti (2002)
Persson	Göran	1949	Fd Statsminister	Sveaskog (2008), ordf
Petersen	Heidi M	1958	Diverse styrelseuppdrag	Nordea Bank (2008, avgick 2010)
Petri Gornitzka	Charlotte	1959	Vikarierande GD Sida	Swedfund (2010)
Pihl	Lennart	1950	Diverse styrelseuppdrag	Green Cargo (2010)
Ralph	Bo	1945	Professor	Dramaten (2007 avgick 2010)
Reinius	Richard	1967	Kansliråd Näringsdepartementet	Bilprovningen (2010), Jernhusen (2008), Posten (2007, avgick 2009), Posten Norden (2009)
Rennerstedt	Kristina	1952	Fd GD Kulturrådet	Operan (2009), ordf
Renström	Lars	1951	VD Alfa Laval	TeliaSonera (2009)
Ringesten	Mats	1950	Partner Neuman & Nydahl	Sveaskog (2009)
Ring	Hans	1954		SweRoad (2010)
Risfelt	Jon	1961	Senior Adviser Gambro Group	TeliaSonera (2007)



EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Rodosi	Agneta	1957	Finansdirektör Akademiska Hus	Svenska Skeppshypotekskassan (1998)
Rogestam	Christina	1943	Utredare	Svevia (2008), ordf, Statens Bostadsomvandling (2004)
Rolén	Anna	1951	Generalsekreterare Internationell kompetens	Samhall (2009)
Roxendal	Jan	1953	Delägare och styrelseledamot i CBN Chamber Business Networks AB	SEK (2007)
Russell Felth	Sarah	1962		Nordea Bank (2010)
Ruth	Arne	1943	Författare	Voksenåsen (1999, avgick 2010)
Rydh	Olof	1942	Fd GD EKN	Rymdbolaget, ordf (2006)
Sachs	Daniel	1970	VD Proventus	Dramaten (2007, ordf 2009), ordf
Salander Björklund	Elisabet	1958	EVP Stora Enso	SJ (2008)
Salmén	Ola	1954	CFO Sandvik AB	Svevia (2008)
Sander	Anna	1967	Departementsråd Miljödepartementet	Svenska Miljöstyrningsrådet (2007, avgick 2010)
Sandström	Ingemar	1945	Kommunalförbundsstyrelsen Nordmalings kommun	Botniabanan (2007)
Sandström	Per-Arne	1947	Diverse styrelseuppdrag	TeliaSonera (2010)
Sandvik Wiklund	Pia	1964	Länsråd Länsstyrelsen Jämtland	RISE (2009)
Savén	Björn	1950	Arbetande Ordförande IK Investment Partners	Nordea Bank (2006), Vattenfall AB (2009)
Schauman	Kristina	1965		Apoteket (2009)
Schelin Seidegård	Cecilia	1954	Landshövding Gotland	Systembolaget (2008), ordf, Fouriertransform (2009)
Schur	Fritz H.	1951	Ordf. Fritz Schur Group	SAS (2001, ordf 2008), ordf, Posten Norden (2009), ordf
Seddigh	Akbar	1943	Diverse styrelseuppdrag	Innovationsbron (2007), ordf
Sedolin	Maria	1962	Egen konsultverksamhet	Samhall (2007, avgick 2010)
Selén	Jan-Olof	1944	Fd GD Sjöfartsverket	Svenska Skeppshypotekskassan (2005), suppl
Sevebrant	Göran	1945	Fd VD Samhall AB	Lernia (2004)
Silander	Risto	1957	Civilekonom	SEK (2004)
Sjöberg	Anna-Greta	1967	CFO RBS Norden	LKAB (2005)
Sjöberg	Patric	1964	VD Stockholmsmässan	VisitSweden (2010), suppl.
Sjöqvist	Jan	1948	Direktör	Green Cargo (2001, avgick 2010)
Skog	Marita	1958	Regional Utvecklingsdirektör Landstinget	ALMI (2008)
Skoglund	Johan	1962	VD JM AB	Bostadsgaranti (2002, avgick 2010)
Skogö	Ingemar	1949	Landshövding i Västmanlands län, fd GD Vägverket	Swedavia (2010), ordf, SweRoad (2009)
Skåntorp	Helena	1960	FD VD SBC	Lernia (2010)
Smeby-Udesen	Lena	1961	CFO Andra AP-fonden	SBAB (2009)
Smith	Eva	1948	Direktör Naturvårdsverket	Miljömärkning Sverige (2002, avgick 2010), ordf
Spongh	Gunilla	1966	CFO Mekonomen AB	Infranord (2009)
Språngare	Björn	1940	Diverse styrelseuppdrag	LKAB (1997), ordf
Stade	Yngve	1945	Fd Chef FoU Storaenso	RISE (2006), ordf
Stadigh	Kari	1955	VD Sampo plc	Nordea Bank (2010)
Starrin	Karin	1947	Generaltulldirektör	Arlandabanan Infrastructure (2009), SVEDAB (2007), ordf
Steen	Anitra	1949	Fd VD Systembolaget	SAS (2001 avgick 2010)
Stehn	Tryggve	1952	President SKF Automotive Division	Green Cargo (2008)
Sten Pärson	Annika	1963	Partner Lowe Plus	Bilprovningen (2005)
Strömdahl	Inger	1951	Miljörådgivare Svenskt Näringsliv	Svenska Miljöstyrningsrådet (2001)
Stymne Göransson	Birgitta	1957	VD Memira	Lernia (2007)
Stålldal	Ewa	1949	VD Vårdalstiftelsen	SOS Alarm (2004)
Sundberg	Åsa	1959	Partner Provider Venture Partners	Teracom (2008), ordf
Sundewall	Caroline	1958	Företagskonsult	SJ (2010), TeliaSonera (2001, avgick 2010)
Sundling	Jan	1947	Fd VD Green Cargo	Infranord (2009), ordf
Sundström	Björn	1946	Ekonom Kommunförbundet	Statens Bostadsomvandling (2004)
Svedberg	Gunnar	1947	VD Invention AB	Akademiska Hus (2009)
Svedenstedt	Lottie	1957	Diverse styrelseuppdrag	Swedavia (2010)
Svensson	Mats	1962	Fd Marknadsdirektör Holiday Club	VisitSweden (2009), suppl
Svärd	Ann-Christine	1955	Fd chef Banverket Projektering	Infranord (2009)
Söderström	Elvy	1953	Kommunalförbundsstyrelsen Örnsköldsviks kommun	Botniabanan (1998)
Söderström	Lars-Olov	1952	VD stiftelsen Norrlandsfonden	Norrland Center (1993), ordf
Söderström Jerring	Åsa	1957	Diverse styrelseuppdrag	Svevia (2010)
Sörman	Håkan	1945	VD SKL	SOS Alarm (2005)
Tengelin	Ursula	1956	Generalsekreterare Cancerfonden	Norrland Center (2003)

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖDD	NUVARANDE TITEL	FÖRETAG
Thorén	Michael	1969	Departementssekreterare Näringsdepartementet	Infranord (2009), Göta kanalbolag (2010), SBAB (2003, avgick 2010), Vasallen (2009)
Tolfes	Gunnel	1958	HR- och managementkonsult, People & Business	Samhall (2010)
Trouvé	Johan	1960	VD Västsvenska Industri- och handelskammaren	Svevia (2010)
Tuvegarn	Ingela	1951	Sjukhusdirektör Södra Älvsborgs sjukhus	SJ AB (2003)
Törsäter	Bertil	1949	Regionsutvecklingsdirektör, Västra götlandsregionen	ALMI (2007)
Ullebø	Egil M.	1941	Direktör	LKAB (2001)
Wahlroos	Björn	1952	Styrelseordförande Sampo plc	Nordea Bank (2008)
Wahrolin	Christina	1946	Företrädare för Handikappförbundens Samarbetsorgan	Apotekens Service
Walder	Eva	1951	Departementsråd Utrikesdepartementet	SEK (2009)
Wallenberg	Jacob	1956	Direktör	SAS (2001), vice ordf
Wallentin	Bengt	1950	Koncernchef och Ordförande Marakanda	Innovationsbron (2008)
Wallér	Johan	1967	VD Sveriges Apoteksörening	Apotekens Service
Wallin	Bo	1942	Fd departementsråd Näringsdepartementet	Jernhusen (2008)
Wallin	Maj-Charlotte	1953	VD Afa Försäkring	Akademiska Hus (2004)
Wallin Mononen	Elisabeth	1959	Personaldirektör Lantmännen	Arbetslivsresurs (2006)
Wallström	Sofia	1969	Departementsråd Socialdepartementet	Apoteket Omstrukturering/Apoteksgruppen (2008 avgick 2010)
Veierod	Tove	1941	Direktör	Voksenåsen (2001)
Wenster	Peter	1947	Geolog Svenska Kommunförbundet	Svenska Miljöstyrningsrådet (2001)
Wenzlaff	Elisabeth	1955	Chefsjurist Volvo Personvagnar AB	Apoteket (2009)
Werngren	Tomas	1961	VD Kommuninvest	Vasallen (2007)
Westberg	Elisabeth	1948	Senior Advisor	Swedfund (2003)
Westerberg	Stina	1965	VD Svensk Musik AB	Operan (2008)
Westerberg	Lars	1948	Diverse styrelseuppdrag	Vattenfall (2008), ordf
Westerstahl	Kristina	1962	Chef Konsumenternas Bank och Finansbyrå	Bostadsgaranti (2008)
Westin	Per Håkan	1946	Diverse styrelseuppdrag	Specialfastigheter (2008)
Wibom	Hans	1949	Delägare Vinge	Bostadsgaranti (2008), ordf
Widgren	Ewa	1957	Rättssakkunnig Näringsdepartementet	Stattum (2004)
Vieweg	Cecilia	1955	Chefsjurist AB Electrolux	Vattenfall (2009)
Wigzell	Kerstin	1945	Diverse styrelseuppdrag	Systembolaget (2009)
Wilhelmsson	Fredrik	1963	Grundare och konsult Wilhelmsson Management	Rymdbolaget (2009)
Villard	Bertil	1952	Advokat och delägare Vinge	Lernia (2007), ordf
Winberg	Margareta	1947	Fd vice Statsminister	Svenska Spel (2008), ordf
Winskog	Thomas	1946	Förbundsdirektör Svenska Taxiförbundet	Bilprovningen (2007)
Wolrath	Björn	1943	Direktör Momentum	Samhall (2000, ordf 2007)
von Weymarn	Tom	1944	Fd VD Rettig	TeliaSonera (2002, avgick 2010), ordf
Wång	Carina	1966	Chef Business Control Investor	Specialfastigheter (2003)
Wästlund	Holger	1938	Fd VD Specialfastigheter	Vasallen (2000 ordf 2006, avgick 2010), ordf
Zetterberg	Christer	1941	Förbundsordförande Kungliga Automobil Klubben	Bilprovningen (2007)
Ziegler	Ingemar	1947	Fd VD SL	Akademiska Hus (2007), Infranord (2009)
Åbjörnsson	Rolf	1941	Advokat och delägare i Setterwalls advokatbyrå	Statens Bostadsomvandling (2007), ordf
Ågren	Anders	1947	Direktör Nerga AB	Swedesurvey (2005, ordf 2009), ordf
Åkesson	Håkan	1961	Enhetschef Utrikesdepartementet	Swedfund (2006)
Östensson	Per	1959	Ämnesråd Finansdepartementet	Swedfund (2010)
Östlund	Björn	1957	Chef verksamhetsområde Trafik Trafikverket	Botniabanen (2009)

# Företagens rapportdatum 2010

FÖRETAG	ÅRSSTÄMMA 2010	DELÅRSRAPPORT JAN-MARS 2010	DELÅRSRAPPORT JAN-JUNI 2010	DELÅRSRAPPORT JAN-SEP 2010	BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JAN-DEC 2010
Akademiska Hus	2010-04-28	2010-04-28	2010-07-14	2010-10-28	2011-02-04
ALMI	2010-04-20	2010-05-31	2010-08-31	2010-11-30	
APL					
Apotekens Service			2010-08-15	2010-10-30	2011-03-31
Apoteket	2010-04-13	2010-04-30	2010-08-13	2010-10-29	
Apoteksgruppen					
Arbetslivsresurs	2010-03-12	2010-04-14	2010-08-17	2010-10-26	2011-02-10
Arlandabanan Infrastructure					
Bilprovningen	2010-04-29	2010-04-29	2010-08-13	2010-10-29	2011-02-15
Bostadsgaranti	2010-04-20				
Botniabanan	2010-04-22		2010-08-27		
Dom Shvetsii	2010-05-20				
Dramaten	2010-04-27				
ESS					
Fouriertransform	2010-04-20	2010-04-20	2010-07-20	2010-10-25	2011-02-10
Green Cargo	2010-04-16	2010-05-05	2010-07-30	2010-10-29	2011-01-29
Göta kanalbolaget	2010-04-23				
Infranord		2010-04-30	2010-08-10	2010-10-29	
Innovationsbron	2010-04-28				
Jernhusen	2010-04-22	2010-04-22	2010-07-22	2010-10-25	
Lernia	2010-03-25	2010-04-30	2010-08-13	2010-10-29	2011-02-11
LKAB	2010-04-29	2010-04-29	2010-08-13	2010-10-27	februari 2011
Miljömärkning Sverige	2010-04-12				
Nordea Bank	2010-03-25	2010-03-25	2010-07-21	2010-10-27	februari 2011
Norrländ Center	2010-06-03				
Operan	2010-05-07	2010-05-07	2010-09-10		
Posten Norden	2010-04-10	2010-05-12	2010-08-31	2010-11-09	2011-02-28
RISE	2010-04-28	2010-04-26	2010-08-23	2010-10-25	2011-02-15
Rymdbolaget	2010-04-29	2010-05-14	2010-09-01	2010-11-12	2011-02-16
Samhall	2010-04-21	2010-04-23	2010-08-19	2010-10-22	2011-01-31
SAS	2010-04-07	2010-04-22	2010-08-18	2010-11-10	februari 2011
SBAB	2010-04-21	2010-04-29	2010-07-23	2010-10-29	
SEK	2010-04-29	2010-04-29	2010-08-13	2010-10-29	2011-02-04
SJ	2010-04-29	2010-04-29	2010-08-13	2010-10-25	februari 2011
SOS Alarm	2010-04-13	2010-04-30	2010-08-13	2010-10-29	2011-01-31
Specialfastigheter	2010-04-26	2010-04-29	2010-07-13	2010-10-22	
Statens Bostadsomvandling	2010-04-12	2010-05-19	2010-09-10	2010-11-18	2011-02-15
Sveaskog	2010-04-21	2010-04-21	2010-07-22	2010-10-26	2011-01-27
SVEDAB	2010-04-26	2010-04-30	2010-08-16	2010-11-01	2011-02-15
Svenska Miljöstyrningsrådet	2010-03-24				
Svenska Skeppshypotekskassan	2010-06-02	2010-05-03			
Svenska Spel	2010-04-20	2010-04-19	2010-07-16	2010-10-22	2011-02-11
Svevia	2010-04-22	2010-04-23	2010-08-13	2010-10-22	februari 2011
Swedavia				2010-10-27	2011-02-12
Swedesurvey	2010-04-21	2010-04-26	2010-08-23	2010-10-22	2011-02-15
Swedfund	2010-04-27	2010-04-27	2010-08-31	2010-10-31	2011-01-31
SweRoad	2010-03-25	2010-04-19			
Systembolaget	2010-03-25	2010-04-30	2010-08-30	2010-10-29	2011-02-15
TeliaSonera	2010-04-07	2010-04-20	2010-07-20	2010-10-25	
Teracom	2010-03-31	2010-04-28	2010-08-16	2010-10-29	2011-02-11
Vasallen	2010-04-27	2010-04-29	2010-08-16	2010-10-28	2011-01-31
Vattenfall	2010-04-29	2010-04-29	2010-07-29	2010-10-28	2011-02-10
Vectura Consulting	2010-04-19	2010-04-29	2010-08-13	2010-10-29	2011-02-15
VisitSweden	2010-03-25				
Voksenäsen	2010-04-22	2010-04-26	2010-08-23	2010-10-22	2011-02-15

## Riktlinjer för extern rapportering

Regeringen beslutade den 29 november 2007 om nedanstående riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande. Dessa ersätter de tidigare riktlinjerna som beslutades 2002. Riktlinjerna har kompletterats med utökade och tydligare informationskrav avseende hållbarhetsinformation. De statligt ägda företagen lyder under samma lagar som privatägda företag, exempelvis aktiebolagslagen, bokförings- och årsredovisningslagen. Riktlinjerna är ett komplement till gällande redovisningslagstiftning och god redovisningssed. Företagen ska senast från och med det räkenskapsår som inleds den 1 januari 2008 rapportera enligt riktlinjerna.

### INLEDNING

Staten är en betydande företagsägare i Sverige. Företagen representerar stora värden och företagen ägs ytterst gemensamt av svenska folket, vilket ställer krav på en öppen och professionell informationsgivning.

### INFORMATIONSGIVNING

Ledord för regeringens förvaltning är öppenhet, aktivt ägande samt ordning och reda. Övergripande mål med förvaltningen av företagen är att skapa värde och att i förekommande fall se till att uttryckta samhällsintressen infrias. De statligt ägda företagens externa rapportering, som omfattar årsredovisning, kvartalsrapporter, bolagsstyrningsrapport, rapport om intern kontroll och hållbarhetsredovisning, ska vara lika transparent som i börsnoterade företag. Rapporteringen ska dels ge en god beskrivning av de statligt ägda företagens verksamhet, dels utgöra underlag för kontinuerlig uppföljning och utvärdering av företagets verksamhet och uppsatta mål. Regeringen kommer att utvärdera efterlevnaden av riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande. Utvärderingen kommer att redovisas i regeringens årliga skrivelse till riksdagen om företag med statligt ägande. En ansvarsfull och professionell ägare bör bland annat ta ansvar för frågor om hållbar utveckling, som till exempel frågor som rör etik, miljö, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald. Det är alla företags ansvar, men de statligt ägda företagen ska vara föredömen och ligga i framkant i arbetet med detta. Regeringen förstärker sina högt ställda ambitioner på området och genom dessa riktlinjer ställer regeringen tydligare krav på rapportering och redovisning. I statens ägarpolicy anges att styrelserna i de statligt ägda företagen ansvarar för frågor som rör exempelvis etik, miljö, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald. Att företagen har en genomtänkt strategi för att hantera dessa hållbarhetsfrågor är en viktig del av regeringens ägarpolicy. Arbetet ska kommuniceras såväl internt som externt. Hållbarhetsredovisning är ett verktyg för att driva arbetet med hållbar utveckling framåt genom att systematiskt arbeta med tydlig rapportering och uppföljning. Styrelserna i de statligt ägda företagen ansvarar för att företagen presenterar en hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative (GRI):s riktlinjer som tillsammans

med övrig finansiell rapportering utgör ett samlat underlag för utvärdering och uppföljning. GRI:s riktlinjer är internationella normgivande riktlinjer för hållbarhetsredovisning.

### RIKTLINJERNAS TILLÄMPNING

Företag med statligt ägande ska tillämpa dessa riktlinjer. I de fall staten är en av flera ägare avser regeringen att i samråd med företaget och övriga ägare verka för att dessa riktlinjer tillämpas även i de delägda företagen.

Riktlinjerna bygger på principen "följa eller förklara", som innebär att ett företag kan göra avvikelser från riktlinjerna om en tydlig förklaring med motivering till avvikelsen anges. Den konstruktionen gör riktlinjerna tillämpbara med bibehållen relevans bland alla företag, oavsett storlek eller bransch, utan att ge avkall på redovisning och rapporteringens huvudsyfte. Styrelsen ska i årsredovisningen beskriva och ange hur riktlinjerna har tillämpats under det senaste räkenskapsåret, samt kommentera eventuella avvikelser.

### ANSVARSFÖRHÅLLANDEN

Styrelserna i de statligt ägda företagen ansvarar för att företagets redovisning och rapportering följer dessa beslutade riktlinjer. Företagen ska snarast och senast från och med det räkenskapsår som inleds den 1 januari 2008 rapportera enligt riktlinjerna. Styrelserna i de statligt ägda företagen ansvarar för att företagen, utöver gällande redovisningslagstiftning och god redovisningssed, i tillämpliga delar presenterar årsredovisning, kvartalsrapporter, samt bokslutskommuniké enligt OMX Nordic Exchange Stockholm AB:s regler i noteringsavtal. Det innebär också att företagen ska redovisa en bolagsstyrningsrapport och en rapport om intern kontroll enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Företagen ska också möta de krav som finns i lag (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m. Därutöver ansvarar styrelserna för att företagen presenterar en hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer. De regelverk som omger företag förändras och uppdateras löpande över tiden. De statligt ägda företagen förväntas följa utvecklingen och förändringar i lagar, normer och rekommendationer i takt med att de förändras. Styrelsen ska följa utvecklingen och skyndsamt besluta om relevanta åtgärder till följd av förändringarna.

## PRINCIPER FÖR EXTERN RAPPORTERING OCH RAPPORTERINGSANSVAR

### Årsredovisning

De statligt ägda företagen ska i *årsredovisningen* enligt bland annat årsredovisningslagen (1995:1554) ÅRL ge en rättvisande bild av utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat i enlighet med lagar och praxis. I detta ingår exempelvis:

- Affärsidé, strategi, verksamhet, marknad, kunder och konkurrenter samt organisation.
- Risker och riskhantering, möjligheter och hot, känslighetsanalys som beskriver företagets huvudsakliga finansiella risker.
- En beskrivning av företagets väsentliga icke-finansiella risker och osäkerhetsfaktorer av betydelse för att förstå företagets resultat, ställning och framtidsutsikter.
- Investeringar, förvärv och väsentliga händelser som inträffat under räkenskapsåret och efter dess slut.
- Företagets verksamhet inom forskning och utveckling.
- Styrelsens arbete och sammansättning under året.
- Ersättning till ledande befattningshavare och beskrivning av incitamentsprogram.

*Därutöver* ska årsredovisningen innehålla en redovisning av, eller information om:

- Beslutade finansiella och icke finansiella mål, fastställd utdelningspolicy, verksamhetsmål och måluppfyllelse.
- Företagets etiska principer, uppförandekod och jämställdhetspolicy.
- Företagets arbete med hållbarhetsfrågor, inklusive arbete med jämställdhets, mångfald och andra etiska frågor.
- Regeringens uppdrag till företaget, mål kopplade till uppdraget och mätningar av måluppfyllelse såsom exempelvis kundundersökningar. Dessa uppdrag kan vara formulerade på olika sätt för olika företag, exempelvis i propositioner, riksdagsskrivelser, betänkanden, SOU och bolagsordningar.
- Företagets arbete med beaktande av regeringens riktlinjer och de policier som berör alla företag med statligt ägande, såsom exempelvis ägarpolicy, dessa riktlinjer och riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

### Hållbarhetsredovisning

En *hållbarhetsredovisning* enligt GRI:s riktlinjer ska publiceras på respektive företags hemsida i samband med publiceringen av företagets årsredovisning. Hållbarhetsredovisningen kan antingen vara en fristående rapport eller ingå som en del i årsredovisningsdokumentet.

I en hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer ingår exempelvis:

- Redogörelse och kort analys av vilka hållbarhetsfrågor som bedömts som viktiga för företaget med motivering varför.
- Tydlig redovisning av risker och möjligheter med hänsyn till hållbarhetsfrågor, i synnerhet sådana icke-finansiella risker

och möjligheter som behövs för förståelsen av företagets utveckling, resultat och ställning.

- En tydlig redovisning av genomförd intressentanalys och intressentdialog i syfte att identifiera och ta ställning till väsentliga risker och möjligheter med hänsyn till hållbarhetsfrågor för företagets viktigaste intressenter.
- Redogörelse för företagets strategier och anpassning till kraven om hållbar utveckling samt hur strategi och anpassning påverkar företagets resultat och ställning nu och i framtiden.
- Redovisning av företagets ställningstaganden i egna policydokument och i form av internationella konventioner, såsom exempelvis FN:s Global Compact.
- Redogörelse för hur det aktiva hållbarhetsarbetet bedrivs med mål, handlingsplaner, ansvarsfördelning, utbildningssatsningar samt styr- och incitamentsystem för uppföljning.
- En tydlig redovisning av resultat och mål med utgångspunkt i valda resultatindikatorer. Dessa ska kompletteras med löpande text som förklarar utfall i förhållande till mål tillsammans med redovisning av nya mål.
- Redovisningsprinciper som tydliggör företagets utgångspunkter för redovisningen och avgränsningen för densamma.

Hållbarhetsredovisningen ska vara kvalitetssäkrad genom oberoende granskning och bestyrkande. Tidpunkten för avgivandet av redovisningen ska följa årsredovisningens rapporteringscykel.

### Kvartalsrapporter

Företagen ska kvartalsvis publicera kvartalsrapporter.

### Tidplan för publicering av rapporter

Företagen ska publicera kvartalsrapporter, bokslutskommunikéer samt årsredovisningar på företagets hemsida. Årsredovisningen bör finnas tillgänglig både i tryckt format och i PDF-format publicerad på företagets hemsida. Avseende hållbarhetsredovisning och delårsrapporter ska de finnas tillgängliga i PDF-format på företagets hemsida.

- Årsredovisningen ska publiceras senast den 31 mars.
- Hållbarhetsredovisning ska publiceras senast den 31 mars.
- Bolagsstyrningsrapport och rapport om intern kontroll ska publiceras senast den 31 mars.
- Bokslutskommunikén (Q4) ska senast publiceras den 15 februari.
- Halvårsrapporten (Q2) ska publiceras senast den 15 augusti.
- Kvartalsrapporter för januari–mars (Q1) ska publiceras senast den 30 april.
- Kvartalsrapporter för januari–september (Q3) ska publiceras senast den 30 oktober.

### Utvärdering

Efterlevnaden av dessa riktlinjer kommer att utvärderas och redovisas i regeringens årliga skrivelse till riksdagen om företag med statligt ägande.

### ÖVERSIKT AV PRINCIPER FÖR REDOVISNING AV FINANSIELL OCH ICKE-FINANSIELL INFORMATION

	FINANSIELL INFORMATION	ICKE-FINANSIELL INFORMATION	
<b>MOTIV</b>	Följa och bedöma företagens ekonomiska utveckling	Följa och bedöma företagens bolagsstyrning, hållbarhetsarbete och utförande av ev. samhällsuppdrag	
<b>KÄLLA</b>	Lag och standard	Riktlinjer	Beslut av ägare
<b>GRUNDPRINCIP</b>	IFRS	Bolagskoden GRI	Bolagsstämmobeslut (Regeringens riktlinjer) (Riksdagsbeslut)
<b>ÅRLIG</b>	Årsredovisning Bokslutskommuniké	Hållbarhetsredovisning Bolagsstyrningsrapport Rapport för intern kontroll	Redovisning av uppfyllelse av ev. samhällsuppdrag
<b>UNDER ÅRET</b>	Kvartalsrapporter	Förekommande nyckeltal	
<b>LÖPANDE</b>	Särskilda pressmeddelanden/informationsinsatser. Öppenhet gentemot allmänhet och media.		

## Lagar och rekommendationer som ger vägledning

### Lagar och direktiv:

- aktiebolagslagen, (2005:551) ABL
- bokföringslagen, (1999:1078) BFL
- årsredovisningslagen, (1995:1554) ÅRL
- lagen (1995:1559) om årsredovisning i kreditinstitut och värde- pappersbolag, ÅRKL
- lagen (1995:1560) om årsredovisning i försäkringsföretag, ÅRFL
- lag (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m.
- lag (2007:528) om värdepappersmarknaden

### Exempel på normgivande instanser:

- International Accounting Standards Board/International Accounting Standards Committee, IASB/IASC
- Bokföringsnämnden
- OMX Nordic Exchange Stockholm
- Rådet för finansiell rapportering
- Europeiska gemenskapens institutioners rekommendationer som antas av föreningen för revisionsbyråbranschen, FAR SRS
- Kollegiet för svensk bolagsstyrning
- Global Reporting Initiative, GRI
- SFF (Sveriges Finansanalytikers Förening)

## Riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Regeringen beslutade den 20 april 2009 om nedanstående riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande.

### INLEDNING

Staten är en betydande företagsägare i Sverige. Staten har ett stort ansvar att vara en aktiv och professionell ägare. Regeringen förvaltar de statligt ägda företagen. Regeringens övergripande mål med förvaltningen av företagen är att skapa värde och i förekommande fall se till att de uttryckta samhällsintressena infrias. Rimliga och väl avvägda ersättningar till de ledande befattningshavarna är en central del för att uppnå det målet. Rimliga ersättningar är även viktiga för förtroendet för näringslivet.

Regeringens förvaltning av de statligt ägda företagen ska vara både öppen och tydlig. De statligt ägda företagens externa rapportering ska därför vara minst lika genomlyst som de noterade företagens. Detta gäller även ersättningar till de ledande befattningshavarna.

Det är viktigt att styrelserna behandlar frågor om ersättning till de ledande befattningshavarna på ett medvetet, ansvarsfullt och transparent sätt och att styrelserna försäkras sig om att den *totala ersättningen* är rimlig, präglad av måttfullhet och väl avvägd, samt bidrar till en god etik och företagskultur.

Regeringen kommer att följa upp och utvärdera efterlevnaden av dessa riktlinjer. Utvärderingen avser att behandla hur företagen tillämpat riktlinjerna och levt upp till riktlinjernas ersättningsprinciper. Utvärderingen kommer att redovisas i regeringens årliga skrivelse till riksdagen med redogörelse för företag med statligt ägande.

### TILLÄMPNINGSSOMRÅDE

Dessa riktlinjer ersätter regeringens tidigare riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande (2008-07-03). Styrelsen ansvarar för att tidigare ingångna avtal med ledande befattningshavare innefattande villkor om rörlig lön omförhandlas så att de överensstämmer med dessa riktlinjer. Andra ingångna avtal med ledande befattningshavare som strider mot dessa riktlinjer bör omförhandlas.

Riktlinjerna utgör en del av den statliga ägarpolicy<sup>1</sup>. Riktlinjerna avser företag som staten genom sitt ägande har ett bestämmande inflytande över på motsvarande sätt som anges i 1 kap. 11 § aktiebolagslagen (2005:551). Dessa företag ska vidare tillämpa riktlinjerna i sina dotterföretag. I övriga företag där staten direkt eller genom ett företag är delägare bör regeringen

respektive företaget i dialog med övriga ägare verka för att riktlinjerna tillämpas så långt som möjligt.

### STYRELSENS ANSVARSOMRÅDE

Styrelserna i de statligt ägda företagen ska på motsvarande sätt som i noterade företag, föreslå bolagsstämman riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut och därmed tillämpa reglerna för detta som huvudsakligen finns i 8 kap. 51–54 §§ aktiebolagslagen (2005:551). Styrelsens förslag till riktlinjer ska vara förenliga med regeringens riktlinjer.

Av styrelsens förslag till riktlinjer ska bland annat framgå

- hur styrelsen säkerställer att ersättningarna följer dessa riktlinjer, och
- att det ska finnas skriftligt underlag som utvisar bolagets kostnad innan beslut om enskild ersättning beslutas.

Det är *hela styrelsens* ansvar att fastställa ersättning till den verkställande direktören. Styrelsen ska även säkerställa att såväl den verkställande direktörens som övriga ledande befattningshavares ersättningar ryms inom de riktlinjer som beslutats av bolagsstämman.

Styrelsen ska säkerställa att den verkställande direktören tillser att företagets ersättningar till övriga anställda bygger på ersättningsprinciperna enligt nedan.

Styrelsen ska redovisa de särskilda skäl som finns för att i ett enskilt fall avvika från regeringens riktlinjer.

### ERSÄTTNINGSPRINCIPER

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara rimlig och väl avvägd. Den ska även vara konkurrenskraftig, takbestämd, och ändamålsenlig, samt bidra till en god etik och företagskultur. Ersättningen ska inte vara löneledande i förhållande till jämförbara företag utan präglas av måttfullhet. Detta ska vara vägledande också för den totala ersättningen till övriga anställda.

Rörlig lön ska inte ges till ledande befattningshavare. Med beaktande av övriga principer i dessa riktlinjer är det möjligt att ge rörlig lön till övriga anställda.

Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda, såvida de inte följer tillämplig kollektiv pensionsplan, och avgiften bör inte överstiga 30 procent av den fasta lönen. I de fall företaget avtalar om en förmånsbestämd pensionsförmån, ska den således följa tillämplig kollektiv pensionsplan. Eventuella utökningar av den kollektiva pensionsplanen på lönedelar överstigande de inkomstnivåer som täcks av planen ska vara avgiftsbestämda. Företagets kostnad för pension ska bäras under den anställdes aktiva tid. Inga pensionspremier för ytterligare pensionskostnader ska betalas av företaget efter att den anställda har gått i pension. Pensionsåldern ska inte understiga 62 år och bör vara lägst 65 år.

<sup>1</sup> Ingår i verksamhetsberättelse för företag med statligt ägande (regeringens årliga skrivelse till riksdagen med redogörelse för företag med statligt ägande).

Vid uppsägning från företagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Vid uppsägning från företagets sida kan även avgångsvederlag utgå motsvarande högst arton månadslöner. Avgångsvederlaget ska utbetalas månadsvis och utgöras av enbart den fasta månadslönen utan tillägg för förmåner. Vid ny anställning eller vid erhållande av inkomst från näringsverksamhet ska ersättningen från det uppsägande företaget reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten under den tid då uppsägningslön och avgångsvederlag utgår. Vid uppsägning från den anställdes sida ska inget avgångsvederlag utgå. Avgångsvederlag utbetalas aldrig längre än till 65 års ålder.

#### REDOVISNING

De statligt ägda företagen ska redovisa ersättningar till de ledande befattningshavarna på motsvarande sätt som noterade företag. Det innebär att de statligt ägda företagen ska iaktta de särskilda regler om redovisning av ersättningar till de ledande befattningshavarna som gäller för noterade företag och publika aktiebolag. Reglerna för detta återfinns huvudsakligen i aktiebolagslagen (2005:551) och i årsredovisningslagen (1995:1554). Dessutom ska ersättningen för varje enskild ledande befattningshavare särredovisas med avseende på fast lön, förmåner och avgångsvederlag.

Styrelsen ska vid årsstämman redovisa om tidigare beslutade riktlinjer har följts eller inte och skälen för eventuell avvikelser. Vidare ska bolagets revisor inför varje årsstämma lämna ett skriftligt och undertecknat yttrande till styrelsen avseende om revisorn anser att de riktlinjer som gällt sedan föregående årsstämma har följts eller inte.

Härutöver ska även styrelsens ordförande vid årsstämman muntligen redogöra för de ledande befattningshavarnas ersättningar och hur de förhåller sig till de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna.

#### DEFINITIONER

- Med *ledande befattningshavare* avses verkställande direktör och andra personer i företagets ledning. Denna krets motsvaras av de personer som avses i 8 kap. 51 § aktiebolagslagen (2005:551). Det omfattar exempelvis personer som ingår i ledningsgrupper eller liknande organ och chefer som är direkt underställda den verkställande direktören.
- Med *ersättning* avses alla ersättningar och förmåner till den anställda, såsom lön, förmåner och avgångsvederlag. Även ersättning från företag i samma koncern ska inkluderas.
- Med *förmåner* avses olika former av ersättning för arbete som ges i annat än kontanter, exempelvis pension samt bil-, bostads- och andra skattepliktiga förmåner.
- Med *rörlig lön* avses exempelvis incitamentsprogram, gratifikationer, ersättning från vinstandelsstiftelser, provisionslön och liknande ersättningar.
- Med *avgiftsbestämd pension* (premiebestämd pension) avses att pensionspremien är bestämd som en viss procent av den nuvarande fasta lönen.
- Med *förmånsbestämd pension* avses att pensionens storlek är bestämd som en viss procent av en viss definierad fast lön.
- Med *dotterföretag* avses de juridiska personer som avses i 1 kap. 11 § aktiebolagslagen (2005:551).



# Adressregister

## A/O Dom Shvetsii

190 031 Kazanskaya  
44 S:t Petersburg, Ryssland

## AB Göta kanalbolag

Box 3  
591 21 Motala  
Telefon: 0141-20 20 50  
Telefax: 0141-21 55 50  
info@gotakanal.se  
www.gotakanal.se

## AB Svenska Spel

621 80 Visby  
Telefon: 0498-26 35 00  
Telefax: 0498-26 36 30  
kundservice@svenskaspel.se  
www.svenskaspel.se

## Akademiska Hus Aktiebolag

Box 483  
401 27 Göteborg  
Telefon: 031-63 24 00  
Telefax: 031-63 24 01  
info@akademiskahus.se  
www.akademiskahus.se

## Aktiebolagetet Bostadsgaranti

Box 26029  
100 41 Stockholm  
Telefon: 08-545 047 00  
Telefax: 08-545 047 27  
abo@bostadsgaranti.se  
www.bostadsgaranti.se

## Aktibolaget Svensk Bilprovning

Box 508  
162 15 Vällingby  
Telefon: 08-759 21 00  
Telefax: 08-759 54 24  
kundtjanst@bilprovingen.se  
www.bilprovingen.se

## Aktiebolaget Svensk Exportkredit, (SEK)

Box 16368  
103 27 Stockholm  
Telefon: 08-613 83 00  
Telefax: 08-20 38 94  
info@sek.se  
www.sek.se

## Aktiebolaget Svenska

**Miljöstyrningsrådet**  
Vasagatan 15-17  
111 20 Stockholm  
Telefon: 08-700 66 90  
Telefax: 08-700 66 99  
info@msr.se  
www.msr.se

## ALMI Företagspartner AB

Klarabergsviadukten 70  
Box 70394  
107 24 Stockholm  
Telefon: 08-709 89 00  
Telefax: 08-406 03 00  
info@almi.se  
www.almi.se

## Apotekens Service AB

Ringvägen 100, uppgång 4  
118 60 Stockholm  
Telefon: 010-458 62 00  
info@apotekensservice.se  
www.apotekensservice.se

## Apoteket Aktiebolag (publ)

118 81 Stockholm  
Telefon: 010-447 50 00  
Telefax: 010-447 55 15  
apoteket.sverige@apoteket.se  
www.apoteket.se

## Apoteket Produktion & Laboratorier AB, (APL)

Prismavägen 2  
141 75 Kungens Kurva  
Telefon: 010-447 96 00  
info@apl.se  
www.apl.se

## Apoteksgruppen i Sverige Holding AB

Box 7264  
103 89 Stockholm  
Telefon: 08-563 022 00  
info@apoteksgruppen.se  
www.apoteksgruppen.se

## Arbetslivsresurs AR AB (publ)

Box 3088  
103 61 Stockholm  
Telefon: 020-258 258  
Telefax: 08-508 941 01  
info@arbetslivsresurs.se  
www.arbetslivsresurs.se

## Arlandabanan Infrastructure

**Aktiebolag**  
Box 70378  
107 24 Stockholm  
Telefon: 08-22 40 10  
Telefax: 08-22 41 29  
info@abanan.se  
www.abanan.se

## Botniabanan AB (publ)

Box 158  
891 24 Örnsköldsvik  
Telefon: 0660-29 49 00  
Telefax: 0660-29 49 10  
info@botniabanan.se  
www.botniabanan.se

## Bolaget för den europeiska spallationskällan

Lunds Universitet  
Box 117  
221 00 Lund  
Telefon: 046-222 00 00  
Telefax: 046-222 83 14  
info@esss.se  
www.ess-scandinavia.se

## Fouriertransform Aktiebolag

Sveavägen 17  
111 57 Stockholm  
Telefon: 08-410 406 00  
Telefax: 08-410 406 40  
info@fouriertransform.se  
www.fouriertransform.se

## Green Cargo AB

Box 39  
171 11 Solna  
Telefon: 010-455 40 00  
Telefax: 010-455 71 13  
info@greencargo.com  
www.greencargo.com

## Infranord AB

Box 1803  
171 41 Solna  
Telefon: 010-121 10 00  
Telefax: 010-121 10 01  
info@infranord.se  
www.infranord.se

## Innovationsbron AB

Box 70407  
107 25 Stockholm  
Telefon: 08-587 919 20  
Telefax: 08-587 919 50  
info@innovationsbron.se  
www.innovationsbron.se

## Jernhusen AB

Box 520  
101 30 Stockholm  
Telefon: 08-410 626 00  
Telefax: 08-410 626 50  
info@jernhusen.se  
www.jernhusen.se

## Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag

Box 5037  
102 41 Stockholm  
Telefon: 08-665 61 00  
Telefax: 08-663 88 16  
info@dramaten.se  
www.dramaten.se

## Kungliga Operan aktiebolag

Box 16094  
103 22 Stockholm  
Telefon: 08-791 43 00  
Telefax: 08-791 44 44  
reception@operan.se  
www.operan.se

## Lernia AB

Box 1181  
111 91 Stockholm  
Telefon: 08-701 65 00  
Telefax: 08-411 00 93  
info@lernia.se  
www.lernia.se

**Luossavaara-Kiirunavaara Aktiebolag, (LKAB)**

Box 952  
971 28 Luleå  
Telefon: 0920-380 00  
Telefax: 0920-195 05  
info@lkab.com  
www.lkab.com

**Miljömärkning Sverige Aktiebolag**

118 80 Stockholm  
Telefon: 08-55 55 24 00  
Telefax: 08-55 55 24 01  
info@svanen.se  
www.svanen.se

**Nordea Bank AB**

Smålandsgatan 17  
105 71 Stockholm  
Telefon: 08-614 78 00  
Telefax: 08-10 50 69  
www.nordea.com

**Norrland Center AB**

Vasagatan 36  
Box 415  
101 28 Stockholm  
Telefon: 070-602 69 25  
Telefax: 08-613 08 68  
info@norrlandcenter.se  
www.norrlandcenter.se

**Posten Norden AB**

105 00 Stockholm  
Telefon: 08-781 10 00  
Telefax: 08-781 44 10  
ir@posten.se  
www.postennorden.se

**RISE Research Institutes of Sweden Holding AB**

Box 3072  
103 61 Stockholm  
Telefon: 08-56 64 82 50  
Telefax: 08-56 64 82 60  
info@ri.se  
www.ri.se

**Samhall Aktiebolag**

Box 27705  
115 91 Stockholm  
Telefon: 08-553 411 00  
Telefax: 08-553 411 01  
samhall.info@samhall.se  
www.samhall.se

**SAS AB**

195 87 Stockholm  
Telefon: 08-797 00 00  
www.sasgroup.net

**SJ AB**

105 50 Stockholm  
Telefon: 010-751 60 00  
info@sj.se  
www.sj.se

**SOS Alarm Sverige AB**

Box 5776  
114 87 Stockholm  
Telefon: 08-407 30 00  
Telefax: 08-611 63 36  
webb@sosalarm.se  
www.sosalarm.se

**Specialfastigheter Sverige Aktiebolag**

Box 632  
581 07 Linköping  
Telefon: 013-24 92 00  
Telefax: 013-10 01 33  
info@specialfastigheter.se  
www.specialfastigheter.se

**Statens Bostadsomvandling AB**

**Sbo**  
Sjögatan 23  
852 34 Sundsvall  
Telefon: 060-16 21 20  
Telefax: 060-16 21 24  
info@sbo.se  
www.sbo.se

**Sveaskog AB**

Torsgatan 4  
105 22 Stockholm  
Telefon: 08-655 90 00  
Telefax: 08-655 94 14  
info@sveaskog.se  
www.sveaskog.se

**Svenska rymdaktiebolaget**

Box 4207  
171 04 Solna  
Telefon: 08-627 62 00  
Telefax: 08-98 70 69  
info@ssc.se  
www.ssc.se

**Svenska Skeppshypotekskassan**

Box 11010  
404 21 Göteborg  
Telefon: 031-80 61 60  
Telefax: 031-15 80 85  
loan@skeppshypotek.se  
www.skeppshypotek.se

**Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB Aktiebolag**

Box 4044  
203 11 Malmö  
Telefon: 040-660 98 80  
Telefax: 040-20 22 75  
svedab@svedab.se  
www.svedab.se

**Sveriges Bostads-finansieringsaktiebolag, SBAB (publ)**

Box 27308  
102 54 Stockholm  
Telefon: 0771-45 30 00  
Telefax: 08-614 38 60  
kundcenter@sbab.se  
www.sbab.se

**Svevia AB (publ)**

Box 4018  
171 04 Solna  
Telefon: 08-404 10 00  
Telefax: 08-404 10 50  
kontakt@svevia.se  
www.svevia.se

**Swedavia Aktiebolag**

190 45 Stockholm-Arlanda  
Telefon: 08-797 60 00  
Telefax: 08-797 86 00  
swedavia@swedavia.se  
www.swedavia.se

**Swedesurvey Aktiebolag**

801 82 Gävle  
Telefon: 026-63 33 00  
Telefax: 026-65 18 19  
info@swedesurvey.se  
www.swedesurvey.se

**Swedfund International AB**

Sveavägen 24-26  
Box 3286  
103 65 Stockholm  
Telefon: 08-725 94 00  
Telefax: 08-20 30 93  
info@swedfund.se  
www.swedfund.se

**Swedish National Road Consulting Aktiebolag, (SweRoad)**

Box 4021  
171 04 Solna  
Telefon: 08-799 79 80  
Telefax: 08-29 46 89  
sweroad@sweroad.se  
www.sweroad.se

**Systembolaget Aktiebolag**

103 84 Stockholm  
Telefon: 08-503 300 00  
Telefax: 08-503 310 00  
kundtjanst@systembolaget.se  
www.systembolaget.se

**TeliaSonera Aktiebolag**

Stureplan 8  
106 63 Stockholm  
Telefon: 08-504 550 00  
Telefax: 08-504 550 01  
teliasonera@teliasonera.com  
www.teliasonera.com

**Teracom AB**

Box 1366  
172 27 Sundbyberg  
Telefon: 08-555 420 00  
Telefax: 08-555 420 01  
info@teracom.se  
www.teracom.se

**V.S. Visit Sweden AB**

Box 3030  
103 61 Stockholm  
Telefon: 08-789 10 00  
Telefax: 08-789 10 31  
info@visitsweden.com  
www.visitsweden.com

**Vasallen AB**

Box 244  
701 44 Örebro  
Telefon: 019-764 86 00  
Telefax: 019-764 86 60  
info@vasallen.se  
www.vasallen.se

**Vattenfall Aktiebolag**

162 87 Stockholm  
Telefon: 08-739 50 00  
Telefax: 08-17 85 06  
www.vattenfall.com

**Vectura Consulting AB**

Svetsarvägen 10  
Box 46  
171 11 Solna  
Telefon: 0771-159 159  
Telefax: 010-484 53 88  
info@vectura.se  
www.vectura.se

**Voksenåsen A/S**

Ullveien 4  
NO-0791 Oslo, Norge  
Telefon: +47-22 81 15 00  
Telefax: +47-22 81 15 40  
hotell@voksenaasen.no  
www.voksenaasen.no

